



Kanton Zürich  
Regierungsrat

# Geschäftsbericht 2024

Teil III: Finanzbericht



Der Geschäftsbericht des Regierungsrates besteht aus drei Teilen:

Teil I: Regierungsrat

Teil II: Direktionen und Staatskanzlei

Teil III: Finanzbericht (vorliegend)

Sämtliche Inhalte sind in elektronischer Form auf folgender

Internetseite abrufbar:

[zh.ch/gb](http://zh.ch/gb)

# **Finanzbericht**

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Konsolidierte Rechnung</b>	<b>3</b>
<b>Bericht der Finanzkontrolle zur konsolidierten Rechnung</b>	<b>81</b>
<b>Jahresrechnung (Stammhaus)</b>	<b>85</b>
<b>Beilagen zur konsolidierten Rechnung</b>	<b>91</b>
<b>Beteiligungsbericht</b>	<b>123</b>



# **Konsolidierte Rechnung**

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>5</b>
<b>Bilanz</b>	<b>6</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>7</b>
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	<b>8</b>
<b>Anhang</b>	<b>10</b>

Grundlagen und Grundsätze	10
Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	15
Risikocontrolling / Finanzielles Risikomanagement	21
Erläuterungen zu Positionen der konsolidierten Rechnung	24
Weitere Erläuterungen	63

# Tabellenverzeichnis

1. Fiskalertrag	24
2. Staatssteuern	25
3. Regalien und Konzessionen	26
4. Entgelte	26
5. Verschiedene Erträge	27
6. Entnahmen aus Fonds	27
7. Transferertrag	28
8. Durchlaufende Beiträge	29
9. Personalaufwand	30
10. Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	32
11. Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33
12. Einlagen in Fonds	33
13. Transferaufwand	34
14. Finanzertrag (Finanzvermögen)	36
15. Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)	37
16. Zinsaufwand	37
17. Anderer Finanzaufwand	37
18. Flüssige Mittel	38
19. Forderungen	38
20. Aktive Rechnungsabgrenzungen	40
21. Vorräte und angefangene Arbeiten	41
22. Finanzanlagen (Finanzvermögen)	42
23. Festgelder und Geldmarktanlagen (Finanzvermögen)	43
24. Darlehensliste und Fälligkeiten (Finanzvermögen)	43
25. Beteiligungsliste (Finanzvermögen)	44
26. Sachanlagen (Finanzvermögen)	45
27. Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel	45
28. Langfristige Forderungen an Fonds im Fremdkapital	46
29. Sachanlagen (Verwaltungsvermögen)	46
30. Immaterielle Anlagen (Verwaltungsvermögen)	49
31. Darlehen (Verwaltungsvermögen)	50
32. Darlehensliste und Fälligkeiten (Verwaltungsvermögen)	51
33. Beteiligungen (Verwaltungsvermögen)	52
34. Beteiligungsliste (Verwaltungsvermögen)	52
35. Bedeutende Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance, die nicht konsolidiert sind	53
36. Ausgerichtete Investitionsbeiträge	54
37. Ausgerichtete Einzelpositionen an Investitionsbeiträgen	55
38. Laufende Verbindlichkeiten	55
39. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	56
40. Passive Rechnungsabgrenzungen	57
41. Langfristige Finanzverbindlichkeiten	58
42. Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	59
43. Übrige langfristige Verbindlichkeiten	59
44. Rückstellungen	59
45. Fonds im Fremdkapital (ohne Legate)	62
46. Fonds im Eigenkapital (ohne Legate)	62
47. Verbindlichkeiten gegenüber Legaten sowie zweckgebundenen Fremdmitteln	63
48. Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16	63
49. Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39	64
50. Absicherungsgeschäfte	66
51. Eventualforderungen	66
52. Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien	67
53. Ausgabenbewilligungen	68
54. Dotations-/Grundkapitalien	74
55. Zahlungsverpflichtungen	74
56. Rechtsgültig zugesicherte Beiträge	76
57. Segmentberichterstattung / Institutionelle Gliederung	78
58. Beziehungen zu nahestehenden Personen und Organisationen	80
59. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	80

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

# Erfolgsrechnung

Mio. Franken

	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R Δ abs.	R 23/24 Δ %	Anhang Ziffer
Fiskalertrag	8 128	7 947	8 497	368	4.5	1
Regalien und Konzessionen	122	232	128	6	4.9	3
Entgelte	3 542	3 572	3 647	105	3.0	4
Verschiedene Erträge	288	330	327	39	13.5	5
Entnahmen aus Fonds	77	42	69	– 9	– 11.4	6
Transferertrag	5 611	5 840	6 015	404	7.2	7
Durchlaufende Beiträge	280	240	248	– 32	– 11.5	8
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18 049</b>	<b>18 203</b>	<b>18 931</b>	<b>882</b>	<b>4.9</b>	
Personalaufwand	–6 402	–6 646	–6 698	– 296	– 4.6	9
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	–3 497	–3 314	–3 665	– 168	– 4.8	10
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	– 574	– 581	– 580	– 6	– 1.1	11
Einlagen in Fonds	– 80	– 11	– 89	– 9	– 10.7	12
Transferaufwand	–7 856	–8 137	–8 251	– 394	– 5.0	13
Durchlaufende Beiträge	– 280	– 240	– 248	32	11.5	8
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>–18 690</b>	<b>–18 930</b>	<b>–19 531</b>	<b>– 841</b>	<b>– 4.5</b>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>– 641</b>	<b>– 727</b>	<b>– 601</b>	<b>41</b>	<b>6.3</b>	
Finanzertrag Finanzvermögen	279	55	380	100	35.9	14
Finanzertrag Verwaltungsvermögen	448	460	487	39	8.8	15
<b>Finanzertrag</b>	<b>728</b>	<b>515</b>	<b>867</b>	<b>140</b>	<b>19.2</b>	
Zinsaufwand	– 50	– 95	– 62	– 12	– 24.5	16
Anderer Finanzaufwand	– 39	– 12	– 54	– 15	– 40.1	17
<b>Finanzaufwand</b>	<b>– 89</b>	<b>– 107</b>	<b>– 116</b>	<b>– 28</b>	<b>– 31.3</b>	
<b>Finanzergebnis</b>	<b>639</b>	<b>408</b>	<b>751</b>	<b>112</b>	<b>17.5</b>	
Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	– 125		76	201	> 100.0	
Jahresergebnis Fonds/Legate im Eigenkapital	123		75	– 48	– 39.4	
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>– 2</b>	<b>– 319</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>&gt; 100.0</b>	
Total Ertrag	18 777	18 717	19 798	1 021	5.4	
Total Aufwand	–18 779	–19 036	–19 648	– 869	– 4.6	

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

# Bilanz

Mio. Franken

	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Δ %	Anhang Ziffer
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6 458</b>	<b>6 941</b>	<b>483</b>	<b>7.5</b>	
<b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>	<b>6 458</b>	<b>6 941</b>	<b>483</b>	<b>7.5</b>	
Flüssige Mittel	612	849	238	38.9	18
Forderungen	4 067	4 167	99	2.4	19
Kurzfristige Finanzanlagen	17	10	– 7	– 39.3	22/23/24
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 686	1 841	154	9.2	20
Vorräte und angefangene Arbeiten	76	74	– 2	– 2.5	21
<b>Anlagevermögen</b>	<b>18 412</b>	<b>18 985</b>	<b>573</b>	<b>3.1</b>	
<b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>	<b>1 618</b>	<b>1 840</b>	<b>221</b>	<b>13.7</b>	
Finanzanlagen	167	164	– 3	– 1.8	22/24/25
Sachanlagen	1 426	1 652	226	15.9	26
Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel	26	24	– 2	– 7.6	27/28
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>16 794</b>	<b>17 145</b>	<b>351</b>	<b>2.1</b>	
Sachanlagen	10 318	10 685	367	3.6	29
Immaterielle Anlagen	137	137	1	0.4	30
Kurzfristige Darlehen	13	18	5	39.2	31/32
Langfristige Darlehen	543	593	50	9.1	31/32
Beteiligungen	3 021	3 020	– 1	– 0.0	33/34/35
Investitionsbeiträge	2 762	2 693	– 70	– 2.5	36/37
<b>Total Aktiven</b>	<b>24 870</b>	<b>25 926</b>	<b>1 056</b>	<b>4.2</b>	
<b>Fremdkapital</b>	<b>–13 048</b>	<b>–13 955</b>	<b>– 907</b>	<b>– 7.0</b>	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>–6 482</b>	<b>–6 680</b>	<b>– 198</b>	<b>– 3.1</b>	
Laufende Verbindlichkeiten	–2 298	–2 294	3	0.1	38
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	– 669	– 865	– 196	– 29.3	39/42
Passive Rechnungsabgrenzungen	–2 770	–2 778	– 7	– 0.3	40
Kurzfristige Rückstellungen	– 745	– 743	2	0.2	44
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>–6 567</b>	<b>–7 275</b>	<b>– 709</b>	<b>– 10.8</b>	
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	–4 577	–5 226	– 649	– 14.2	41/42
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	– 759	– 797	– 38	– 5.0	43
Langfristige Rückstellungen	– 329	– 330	– 1	– 0.3	44
Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel	– 902	– 923	– 21	– 2.3	45/47
<b>Eigenkapital</b>	<b>–11 822</b>	<b>–11 970</b>	<b>– 148</b>	<b>– 1.3</b>	
Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	125	– 76	– 201	> 100.0	
Fonds/Legate im Eigenkapital	–3 113	–3 185	– 72	– 2.3	46
Übriges Eigenkapital	–8 834	–8 709	124	1.4	
<b>Total Passiven</b>	<b>–24 870</b>	<b>–25 926</b>	<b>–1 056</b>	<b>– 4.2</b>	
<sup>1)</sup> Total Finanzvermögen (FV)	8 076	8 780	704	8.7	

# Geldflussrechnung

Mio. Franken

	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Δ %
<b>Jahresergebnis</b>	<b>- 2</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>&gt; 100.0</b>
+/- Abnahme/Zunahme Forderungen	- 279	- 99	180	64.4
+/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung	- 23	- 109	- 86	> 100.0
+/- Abnahme/Zunahme Vorräte und angefang. Arbeiten	17	2	- 15	- 88.6
+/- Abschreibungen/ Wertaufholung Verwaltungsvermögen sowie Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	687	706	19	2.8
+/- nicht realisierter Verlust/Gewinn aus Verkehrswertanpassung Finanzvermögen	- 186	- 260	- 74	- 39.5
+/- Zunahme/Abnahme laufende Verbindlichkeiten	- 97	- 3	94	96.5
+/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	121	70	- 51	- 42.1
+/- Bildung/Auflösung bzw. Verwendung Rückstellungen	71	- 1	- 72	> 100.0
+/- Einlagen/Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital und Eigenkapital	3	20	17	> 100.0
+/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen	-	-	-	-
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>312</b>	<b>477</b>	<b>165</b>	<b>53.0</b>
- Ausgaben Sachanlagen	- 872	- 909	- 37	- 4.3
- Ausgaben auf Rechnungen Dritter	- 0	- 0	- 0	> 100.0
- Ausgaben immaterielle Anlagen	- 56	- 39	17	29.8
- Ausgaben Darlehen	- 94	- 94	- 0	- 0.2
- Ausgaben Beteiligungen	- 0	- 0	- 0	> 100.0
- Ausgaben eigene Investitionsbeiträge	- 111	- 129	- 18	- 16.3
- Ausgaben durchlaufende Investitionsbeiträge	- 58	- 85	- 27	- 46.5
+ Einnahmen Übertragung von Sachanlagen	1	1	1	> 100.0
+ Einnahmen Rückerstattungen	0	0	0	> 100.0
+ Einnahmen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	48	85	38	79.1
+ Einnahmen Rückzahlung von Darlehen	47	37	- 9	- 20.0
+ Einnahmen Übertragung von Beteiligungen	0	1	1	> 100.0
+ Einnahmen Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1	38	37	> 100.0
+ Einnahmen durchlaufende Investitionsbeiträge	58	85	27	46.5
<b>Saldo Investitionsrechnung</b>	<b>-1 037</b>	<b>-1 008</b>	<b>28</b>	<b>2.7</b>
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	- 1	- 2	- 2	> 100.0
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	3	51	47	> 100.0
+ Aktivierungen bei Finanzierungsleasing	30	1	- 29	- 97.1
+/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen der Investitionsrechnung	3	- 109	- 111	> 100.0
<b>Geldfluss aus der Investitionsrechnung</b>	<b>-1 001</b>	<b>-1 067</b>	<b>- 66</b>	<b>- 6.6</b>
+/- Abnahme/Zunahme Finanzanlagen Finanzvermögen	132	8	- 124	- 94.0
+/- Abnahme/Zunahme Sachanlagen Finanzvermögen	- 15	- 13	2	15.0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 885</b>	<b>-1 073</b>	<b>- 188</b>	<b>- 21.2</b>
<b>Geldfluss vor Finanzierungstätigkeit</b>	<b>- 573</b>	<b>- 596</b>	<b>- 23</b>	<b>- 3.9</b>
+/- Zunahme/Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	23	196	174	> 100.0
+/- Zunahme/Abnahme Hypotheken, Kassascheine	-	- 15	- 15	n.a.
+/- Zunahme/Abnahme Staatsanleihen	- 110	695	805	> 100.0
+/- Zunahme/Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	- 11	- 43	- 32	> 100.0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>- 98</b>	<b>833</b>	<b>932</b>	<b>&gt; 100.0</b>
Stand Flüssige Mittel per 1. Januar	1 283	612	- 672	- 52.3
<b>+/- Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel</b>	<b>- 672</b>	<b>237</b>	<b>909</b>	<b>&gt; 100.0</b>
Stand Flüssige Mittel per 31. Dezember	612	849	238	38.9

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

# **Eigenkapitalnachweis**

Mio. Franken

	Gesetzliche Fonds im Eigenkapital	Legate im Eigenkapital	Rücklagen	Reserven aus Absicherungsgeschäften <sup>1)</sup>	Gewinnanteile gemäss § 50 FCV	Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	Eigenkapital Total
<b>Stand 1. Januar 2023</b>	<b>-2 961</b>	<b>- 37</b>	<b>- 39</b>	<b>-</b>	<b>- 732</b>	<b>- 583</b>	<b>-7 479</b>	<b>-11 831</b>
Verteilung Jahresergebnis	-	-	- 1	-	42	583	- 624	-
Einlage (-) / Entrahme (+) Verkehrsfonds	7	-	-	-	-	-	-	7
Verwendung Rücklagen	-	-	2	-	-	-	- 2	-
Sonstige Transaktionen	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte Veränderungen</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>583</b>	<b>- 627</b>	<b>7</b>
Jahresergebnis	- 124	1	-	-	-	125	-	2
<b>Total Veränderungen im Eigenkapital</b>	<b>- 117</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>708</b>	<b>- 627</b>	<b>9</b>
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>-3 077</b>	<b>- 36</b>	<b>- 38</b>	<b>-</b>	<b>- 690</b>	<b>125</b>	<b>-8 105</b>	<b>-11 822</b>
Verteilung Jahresergebnis	-	-	- 1	-	74	- 125	52	-
Einlage (-) / Entrahme (+) Verkehrsfonds	3	-	-	-	-	-	-	3
Verwendung Rücklagen	-	-	2	-	-	-	- 2	-
Sonstige Transaktionen <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-	-	- 1	- 1
<b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte Veränderungen</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>- 125</b>	<b>50</b>	<b>2</b>
Jahresergebnis	- 75	1	-	-	-	- 76	-	- 150
<b>Total Veränderungen im Eigenkapital</b>	<b>- 73</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>- 201</b>	<b>50</b>	<b>- 148</b>
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	<b>-3 150</b>	<b>- 35</b>	<b>- 37</b>	<b>-</b>	<b>- 617</b>	<b>- 76</b>	<b>-8 055</b>	<b>-11 970</b>

<sup>1)</sup> Der Bestand entspricht dem auf den Stichtag 31. Dezember des Berichtsjahres ermittelten Barwert der laufenden Absicherungsgeschäfte (Ziffer 50).

<sup>2)</sup> Nachaktivierung von in der Anlagenbuchhaltung bisher nicht geführten Grundstücken (0.7 Mio. Franken) über die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre.

## **Erläuterungen zum Eigenkapitalnachweis**

Der Eigenkapitalnachweis zeigt auf, wie sich das Eigenkapital im Berichtsjahr verändert hat. Ersichtlich sind die Auswirkungen der erfassten Finanzvorfälle auf die einzelnen Rubriken des Eigenkapitals. Zudem werden die einzelnen Reserveposten und ihre Veränderung transparent dargestellt.

Gesetzliche Fonds im Eigenkapital –72.7 Mio. Franken

+2.8 Entrahme aus Fonds im Eigenkapital (Ziffer 46).

-75.6 Einlage in Fonds im Eigenkapital (Ziffer 46).

Legate im Eigenkapital +0.8 Mio. Franken

+0.8 Jahresergebnis der 16 Legate im Eigenkapital.

Rücklagen –0.5 Mio. Franken

Im Eigenkapitalnachweis wird die Bildung und Verwendung der Rücklagen getrennt dargestellt. Die detaillierte Aufstellung pro Leistungsgruppe wird im Geschäftsbericht Teil II unter dem Kapitel «Grundlagen für die Anträge an den Kantonsrat» unter «Rücklagen und Gewinnverwendung» gezeigt.

+1.5 Abnahme um die aufgelösten bzw. beanspruchten Rücklagen.

-1.0 Zunahme um die vom Kantonsrat aus der Rechnung 2023 bewilligten Rücklagen.

Gewinnanteile gemäss § 50 FCV +73.7 Mio. Franken

Die Bildung und Verwendung der Gewinnanteile der selbstständigen Anstalten wird im Eigenkapitalnachweis getrennt dargestellt. Eine detaillierte Aufstellung pro Anstalt wird im Geschäftsbericht Teil II unter dem Kapitel «Grundlagen für die Anträge an den Kantonsrat» unter «Rücklagen und Gewinnverwendung» gezeigt.

+73.7 Abnahme der einbehaltenen Gewinnanteile der selbstständigen Anstalten resultiert aus der Summe der vom Kantonsrat aus der Rechnung 2023 bewilligten Gewinnanteile/Verlustdeckung.

Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel –201.0 Mio. Franken

-125.1 Das Vorjahresergebnis wird auf die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre, die Rücklagen oder die Gewinnanteile gemäss § 50 FCV umgebucht.

-75.9 Zusammen mit den Jahresergebnissen der gesetzlichen Fonds sowie der Legate im Eigenkapital ergibt sich ein Gesamtjahresüberschuss 2024 von –150.5 Mio. Franken.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre +50.2 Mio. Franken

- +52.4 Abnahme durch die Umbuchung des Vorjahresergebnisses, dass nicht den Rücklagen oder den Gewinnanteilen gemäss § 50 FCV zugewiesen wurde.
- 1.5 Zunahme um die aufgelösten bzw. beanspruchten Rücklagen.
- 0.7 Zunahme durch Nachaktivierung von in der Anlagenbuchhaltung bisher nicht geführten Grundstücken über die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre.

Total Eigenkapital -148.5 Mio. Franken

- +2.7 Abnahme durch die Entnahme des Verkehrsfonds.
- 150.5 Zunahme durch das Jahresergebnis 2024.
- 0.7 Zunahme durch Nachaktivierung von in der Anlagenbuchhaltung bisher nicht geführten Grundstücken über die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre.

# Anhang

## Grundlagen und Grundsätze

### Rechtliche Grundlagen

Der vorliegende Finanzbericht (konsolidierte Rechnung) basiert auf dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611), welches am 9. Januar 2006 durch den Kantonsrat verabschiedet worden ist.

Die Ausführungsbestimmungen zum CRG sind in der Finanzcontrollingverordnung (FCV, LS 611.2), der Rechnungslegungsverordnung (RLV, LS 611.1) und in der Verordnung über die Organisation des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung (VOG RR, LS 172.11) geregelt. Die RLV führt die Bestimmungen des Teils D «Rechnungslegung» des CRG aus. Darin sind die wichtigsten Grundsätze der Rechnungslegung gemäss International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) enthalten und die Abweichungen festgelegt. Das Handbuch für Rechnungslegung (HBR) setzt die Vorschriften über die Rechnungslegung im CRG sowie in der RLV für den Vollzug um. Für die konsolidierte Rechnung 2024 hat das HBR 2024 vom 27. Januar 2023 Gültigkeit.

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die auf den 1. Januar 2009 in Kraft gesetzte Rechnungslegung basiert auf dem Grundsatz der tatsächlichen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Sie verfolgt den periodengerechten Ausweis (Accrual Accounting) aller Aufwände und Erträge und bewirkt zusammen mit der Umsetzung weiterer Prinzipien in Anlehnung an die IPSAS eine hohe Aussagekraft und Transparenz in der finanziellen Berichterstattung.

### Accrual Accounting

Die Buchführung und Rechnungslegung erfolgen nach kaufmännischen Grundsätzen, dem so genannten Accrual Accounting. Dies bedeutet, dass die relevanten Finanzvorfälle im Zeitpunkt des Entstehens der entsprechenden Verpflichtungen und Forderungen erfasst werden, und nicht wenn diese zur Zahlung fällig beziehungsweise als Zahlungen eingegangen sind.

### Trennung Verwaltungs- und Finanzvermögen

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräußert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen.

### Abweichungen zu IPSAS

Das gewählte Regelwerk gemäss § 3 RLV sind die IPSAS. Diese bilden die Grundlage für die RLV sowie für das HBR. Im Anhang 1 zur RLV wird die Anlehnung der Rechnungslegung an die IPSAS präzisiert, indem jeder anzuwendende Standard einzeln mit dem relevanten Erscheinungsdatum sowie allfälligen Abweichungen dazu aufgeführt ist. Die Finanzdirektion verfolgt gemäss § 5 RLV die Entwicklung der IPSAS und beantragt dem Regierungsrat die nötigen Massnahmen, insbesondere die Anpassung der RLV infolge Änderungen der IPSAS. Die letzte Aktualisierung in diesem Zusammenhang ist am 13. Januar 2021 erfolgt. Sie wurde auf den 1. Januar 2022 in Kraft gesetzt.

Die vorliegende konsolidierte Rechnung enthält folgende Abweichungen zu den IPSAS:

- IPSAS 1 – Darstellung des Abschlusses: Einlagen in und Entnahmen aus Fonds zur Vorfinanzierung von Investitionen verletzen den Grundsatz der Periodengerechtigkeit (§ 4 Abs. 1 lit. b RLV). Anschaffungen aus Rücklagen mit investivem Charakter werden über die Erfolgsrechnung gebucht und nicht bilanziert (§ 16 Abs. 3 RLV / § 17 Abs. 3 FCV).
- IPSAS 19 – Rückstellungen, Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen: Langfristige Rückstellungen werden nicht diskontiert, ausgenommen davon sind Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich.
- IPSAS 20 – Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Einheiten und Personen: Die Offenlegung der Gehälter der Führungskräfte wird nicht vorgenommen. Es wird auf die gesetzlichen Grundlagen verwiesen.
- IPSAS 22 – Darstellung von finanzstatistischen Informationen des Sektors Staat: Dieser Standard wird nicht angewendet.
- IPSAS 35 – Konzernabschlüsse: Die zu konsolidierenden Einheiten werden nicht nach dem Kontrollprinzip gemäss IPSAS, sondern gemäss den Kriterien in § 54 CRG und § 28 RLV festgelegt.
- IPSAS 36 – Anteile an assoziierten Einheiten und Gemeinschaftsunternehmen: Assoziierte Einheiten und Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen (Joint Ventures) werden nicht nach der Equity-Methode einbezogen, sondern zu Anschaffungs- oder Verkehrswerten bewertet (§ 29 und § 31 Abs. 2 RLV).
- IPSAS 37 – Gemeinschaftliche Vereinbarungen: Zusammensetzungvereinbarungen werden nur dann mit jeweiligen Anteilen erfasst, wenn sie die Konsolidierungskriterien gemäss den Kriterien in § 54 CRG und § 28 RLV sinngemäss erfüllen.
- IPSAS 39 – Leistungen an Arbeitnehmer: Die Bilanzierung der Vorsorgeverpflichtung erfolgt nach Swiss GAAP FER 16. Es wird auf den gemäss IPSAS 39 geforderten Ausweis von anderen langfristig fälligen Leistungen an Arbeitnehmer mit anwartschaftlichem Charakter verzichtet. Zusätzlich erfolgt die Offenlegung einer allfälligen Verpflichtung nach IPSAS 39 im Anhang zur Rechnung (§ 4 Abs. 1 lit. c RLV).
- IPSAS 41 – Finanzinstrumente: Bilanzierung und Bewertung: Die Bewertung von Beteiligungen des Verwaltungsvermögens erfolgt zum Anschaffungswert oder dem tiefen Verkehrswert (§ 56 Abs. 2 CRG).

**Zukünftige Änderungen der Grundlagen und Grundsätze**

**Noch nicht angewendete, aber vom Standardsetter bereits erlassene Standards sowie Verbesserungen und Änderungen von Standards**

Bis zum Datum der Genehmigung der konsolidierten Rechnung wurden nachfolgende IPSAS veröffentlicht. Diese treten im Kanton Zürich jedoch erst später in Kraft und wurden in der vorliegenden konsolidierten Rechnung nicht oder nicht frühzeitig angewendet. Ihre Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich wurden analysiert, sodass die erwarteten Effekte, wie sie in der Tabelle offengelegt werden, eine aktuelle Einschätzung darstellen:

	Veröffentlicht durch das IPSAS-Board (IPSASB)	Auswirkungen	Geplante Inkraft- setzung durch Kanton Zürich	IPSASB: Zeit- punkt des In- krafttretens
<b>Standards</b>				
IPSAS 43 Leases (Leasing)	Januar 2022	*** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2025	
IPSAS 44 Non-current assets held for sale and discontinued operations (Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und eingestellte Geschäftsbereiche)	Mai 2022	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2025	
IPSAS 45 Property, Plant, and Equipment (Sachanlagen)	Mai 2023	** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2025	
IPSAS 46 Measurement (Bewertung)	Mai 2023	** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2025	
IPSAS 47 Revenue (Erträge)	Mai 2023	** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2026	
IPSAS 48 Transfer Expenses (Transferaufwand)	Mai 2023	** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2026	
IPSAS 49 Retirement Benefit Plans (Altersvorsorgepläne)	Mai 2023	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2026	
IPSAS 50 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (Exploration und Evaluierung von mineralischen Ressourcen)	November 2024	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2027	
Amendments to IPSAS 43, IPSAS 47, and IPSAS 48: Concessionary Leases and Other Arrangements Conveying Rights over Assets: ((Änderung von IPSAS 43, IPSAS 47 und IPSAS 48: Leasingverhältnisse und andere Vereinbarungen zur Übertragung von Rechten an Vermögenswerten zu nicht marktkonformen Bedingungen)	Oktober 2024	** Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2027	
Amendments to IPSAS 12: Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (Änderung von IPSAS 12: Abraumkosten in der Produktionsphase einer über Tagebau erschlossenen Mine)	November 2024	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2027	
<b>Sammelstandards<sup>1)</sup></b>				
– Improvements to IPSAS 2021 (Verbesserungen der IPSAS 2021)	Januar 2022	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2023 <sup>4)</sup>	
– Improvements to IPSAS 2023 (Verbesserungen der IPSAS 2023)	April 2024	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2026 <sup>5)</sup>	
<b>Nicht bindende Ergänzungen an bestehenden Standards<sup>2)</sup></b>				
Amendments to IPSAS 5 Borrowing Costs – non authoritative guidance (Änderung von IPSAS 5: Fremdkapitalkosten – unverbindliche Leitlinien)	November 2021	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.11.2021	
Amendments to IPSAS 41 Financial Instruments – non-authoritative guidance (Änderung von IPSAS 41: Finanzinstrumente – unverbindliche Leitlinien)	Dezember 2020	* Nicht definiert <sup>3)</sup>	01.01.2023	

- 1) Das IPSAS-Board hat verschiedentlich Sammelstandards zur Überarbeitung der IPSAS veröffentlicht. Darin werden kleinere Änderungen der bestehenden IPSAS vorgenommen, ohne diese jedoch substantiell zu ändern.
- 2) Das IPSAS-Board hat verschiedentlich nicht bindende Ergänzungen, sogenannte Leitlinien, an bestehenden Standards veröffentlicht. In den Leitlinien werden ausgewählte Fragestellungen bei der Anwendung des Standards behandelt, um eine einheitliche Anwendung der Standards sicher zu stellen. Zudem enthalten die Leitlinien Erläuterungen und Beispiele zum besseren Verständnis des Standards, welche die Umsetzung des bestehenden unveränderten Standards unterstützt. Es wurden keine Anpassungen am Standard vorgenommen.
- 3) Vor Anwendung des erwähnten Standards bzw. Ergänzungen ist eine Anpassung der RLV notwendig. Die Anpassung der gesetzlichen Grundlagen wurde noch nicht begonnen.
- 4) Für die Verbesserungen von IPSAS 29, die sich auf den Wechsel des internationalen Referenzzinssatzes beziehen, wurde der Zeitpunkt der Inkraftsetzung vom IPSAS-Board auf den 1. Januar 2022 festgelegt.
- 5) Für die Verbesserungen von IPSAS 43, die sich auf den Wechsel des internationalen Referenzzinssatzes beziehen, wurde der Zeitpunkt der Inkraftsetzung vom IPSAS-Board auf den 1. Januar 2025 festgelegt.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

- \* Es werden keine oder keine nennenswerten Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich erwartet.
- \*\* Die Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich sind noch nicht mit ausreichender Sicherheit bestimmbar.
- \*\*\* Die Umsetzung des Standards führt zu einer Erhöhung des Anlagevermögens und der Finanzverbindlichkeiten aufgrund der Aktivierung von Nutzungsrechten an gemieteten Liegenschaften. Diese Nutzungsrechte werden bisher im Anhang unter Ziffer 55 «Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten» ausgewiesen.

### Neuerungen in der Berichterstattung 2024

#### Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

##### Aufwertung Verwaltungsvermögen

Aufwertungen des Verwaltungsvermögen, bspw. aus dem Wegfall nicht mehr benötigter ausserplanmässiger Abschreibungen, werden infolge der Übernahme geänderter schweizerweiter Zuordnungsvorgaben neu in der Erfolgsrechnung als «verschiedene Erträge» (Ziffer 5) im «Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit» ausgewiesen. Im Vorjahr wurden diese Erträge als «Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)» im «Finanzergebnis» (Ziffer 15) dargestellt.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### ZüriPharm AG

Die Bilanzierung, Bewertung und Abschreibung des Anlagevermögens der ZüriPharm AG richtet sich u.a. nach der Verordnung über die Kostenermittlung und Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung (VKL) und den Regelungen des Branchenverbandes «H+». Im Berichtsjahr wurde eine Änderung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze bei Sammelaktivierungen der ZüriPharm AG analog zu den bestehenden Regelungen der kantonalen Spitäler vorgenommen. Bis zum Berichtsjahr wurden bei der ZüriPharm AG unter Sammelaktivierungen die Aktivierung von Gütern mit einem Einzelwert von unter Fr. 10 000 verstanden, welche jedoch im Rahmen eines Beschaffungsvolumens von zusammengenommen über Fr. 10 000 für Mobilien und für immaterielle Anlagen aktiviert wurden. Seit dem Berichtsjahr erfolgt nur noch eine Aktivierung, wenn Güter mit einem Einzelwert ab Fr. 10 000 beschafft werden. Auf eine Anpassung der bisher bestehenden Sammelaktivierungen wurde verzichtet.

##### Kantonales Sozialamt

Die bisherige Verbuchung von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) für einzelne Erträge und Aufwände im Asylbereich durch das Kantonale Sozialamt hat sich als suboptimal dargestellt. Im Berichtsjahr wurde ein Systemwechsel der Verbuchung zu einfachen Transfererträgen (Ziffer 7) und Transferaufwänden (Ziffer 13) umgesetzt.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Berichtigung Fehler

##### Kantonale Sozialamt

Die bisherige Zuordnung des Transferaufwandes (Ziffer 13) für Familienzulagen für Nichterwerbstätige sowie für Selbstständigerwerbende unter dem Mindesteinkommen erfolgte durch das Kantonale Sozialamt als «Beiträge an öffentliche Unternehmungen». Neu werden sie als «Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen» ausgewiesen.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Zentralbibliothek Zürich

Die bisherige Zuordnung der zweckgebundenen Fremdmittel bei der Zentralbibliothek Zürich entsprach nicht vollständig den Anforderungen des CRG. Bisher wurden diese Fremdmittel als Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben) im Fremdkapital dargestellt (Ziffer 47). Neu werden sie als Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln ausgewiesen

(Ziffer 47). Die Berichtigung von 4.4 Mio. Franken erfolgte im Berichtsjahr erfolgsneutral über Entnahmen (Ziffer 6) und Einlagen (Ziffer 12) in der Erfolgsrechnung.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Strassenverkehrsamt

In den Vorjahren wurden Softwareprojektkosten gemäss Regierungsratsbeschluss aktiviert. Es stellte sich jedoch heraus, dass ein Teil der Investition als nicht aktivierbare Ausgabe zu betrachten war. Im Berichtsjahr wurden die nicht aktivierbaren Softwareentwicklungskosten erfolgswirksam ausgebucht (5.6 Mio. Franken).

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Nachaktivierte Grundstücke

Es wurden Grundstücke nachaktiviert (0.7 Mio. Franken), die noch nicht in der Anlagenbuchhaltung erfasst waren. Die Nachaktivierung wurde erfolgsneutral abgewickelt, da die Grundstücke bereits 2009 bei der Einführung des CRG im Eigentum des Kantons Zürich waren.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Überarbeitung der Offenlegung

##### ZüriPharm AG

In Umsetzung des Gesetzes über die Verselbstständigung der Kantonsapotheke (Vorlage 5481b) wurde per 1. Januar 2024 die Kantonsapotheke aufgehoben und in die ZüriPharm AG überführt. Sie wird damit bei Zusammenfassungen nicht mehr im Konsolidierungskreis 1 sondern im Konsolidierungskreis 3 ausgewiesen. Zudem wird die ZüriPharm AG in der Berichterstattung als Teil des Segments Universitätsspital Zürich, als eigenständiger Buchungskreis eingegliedert (Methode: Vollkonsolidierung) (Ziffer 53 und 57).

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Arbeitslosenkasse

Die Arbeitslosenkasse wird neu als Bestandteil des Amtes für Arbeit in der konsolidierten Rechnung berücksichtigt (Methode: Vollkonsolidierung). Bisher wurde sie nicht konsolidiert.

##### Finanzgarantien

Finanzgarantien, bei denen eine Schätzung der Ausfallwahrscheinlichkeit nicht möglich ist oder deren Garantiebetrag nicht bestimmbar ist, werden zusammen mit den Eventualverbindlichkeiten unter Ziffer 52 ausgewiesen. Entsprechend wurde die Bezeichnung in «Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien» geändert.

##### Verhältnis zur Jahresrechnung (Stammhaus)

Die konsolidierte Rechnung umfasst neben der Rechnung des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung auch die Einheiten der Rechtspflege, der übrigen kantonalen Behörden sowie Anstalten und weitere Organisationen, denen der Kanton wesentliche Betriebsbeiträge leistet und die er gleichzeitig wesentlich beeinflussen kann (§ 54 CRG).

Die Jahresrechnung des Stammhauses beinhaltet im Gegen- satz zur konsolidierten Rechnung nur die Rechnung des

Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung (§ 47 ff. CRG). Buchführung und Rechnungslegung sind für beide Abschlüsse identisch (§ 27 RLV).

### **Verhältnis zum konsolidierten Budget**

Das konsolidierte Budget wurde auf der gleichen Rechnungslegungsbasis wie die konsolidierte Rechnung erstellt.

### **Konsolidierungskreis**

Die konsolidierte Rechnung umfasst folgende Einheiten (§ 54 Abs. 1 CRG):

- Regierungsrat und Verwaltung,
- Rechtspflege sowie die kantonalen Behörden, die von der Jahresrechnung nicht erfasst sind,
- Anstalten und weitere Organisationen, denen der Kanton wesentliche Betriebsbeiträge leistet und die er gleichzeitig wesentlich beeinflussen kann.

Betriebsbeiträge werden als wesentlich erachtet, wenn sie jährlich mindestens 20 Mio. Franken betragen (§ 28 Abs. 1 RLV). Der Begriff des Betriebsbeitrages ist dabei wirtschaftlich zu verstehen und ist nicht aus dem Staatsbeitragsgesetz (LS 132.2) abzuleiten. Nicht konsolidiert werden Einheiten, die durch den Kanton gemäss § 3 des Staatsbeitragsgesetzes Subventionen erhalten (§ 28 Abs. 3 RLV).

Der Regierungsrat beschliesst jährlich den Kreis der zu konsolidierenden Einheiten. Mit RRB Nr. 310/2023 wurden für die konsolidierte Rechnung 2024 die folgenden Einheiten festgelegt:

- Regierungsrat
- Direktionen und die Staatskanzlei mit allen unterstellten Verwaltungseinheiten inkl. Arbeitslosenkasse
- Kantonsrat
- Finanzkontrolle
- Ombudsstelle
- Datenschutzbeauftragte
- Gerichte und Notariate
- Zürcher Verkehrsverbund (Verbundorganisation)
- Forensisches Institut Zürich
- Universität Zürich
- Zentralbibliothek Zürich
- Zürcher Fachhochschulen, bestehend aus:
  - Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften
  - Zürcher Hochschule der Künste
  - Pädagogische Hochschule Zürich
- Universitätsspital Zürich inkl. ZüriPharm AG
- Psychiatrische Universitätsklinik Zürich
- Kantonsspital Winterthur
- Integrierte Psychiatrie Winterthur - Zürcher Unterland
- Legate

Nicht konsolidiert werden insbesondere die nachfolgend aufgeführten Einheiten:

- Abraxas Informatik AG
- Axpo Holding AG
- BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)
- Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)
- Flughafen Zürich AG
- Gebäudeversicherung Kanton Zürich
- Limmatbahn AG
- Opernhaus Zürich AG
- Stiftungen
- Zentrum für Gehör und Sprache (ZGSZ)
- Zürcher Kantonalbank
- Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse Genossenschaft
- ZWZ AG

### **Konsolidierungsgrundsätze**

Bei der Konsolidierung gelten die nachfolgend aufgeführten Konsolidierungsgrundsätze:

**Vollkonsolidierung:** Die konsolidierte Rechnung wird nach dem Prinzip der Vollkonsolidierung erstellt (§ 29 RLV). Dies bedeutet, dass die Positionen der Bilanz, der Investitions- und der Erfolgsrechnung der zu konsolidierenden Einheiten vollständig in die konsolidierte Rechnung integriert werden, bereinigt um Innenbeziehungen. Allfällige bei den zu konsolidierenden Einheiten verbuchten latenten Steuerpositionen bleiben bei der Bereinigung von Innenbeziehungen sowohl in der Bilanz als auch in der Erfolgsrechnung unberücksichtigt. Es handelt sich um einseitig verbuchte Positionen ohne Gegenposition. Der Steuerertrag des Steueramts fällt unter Umständen nicht periodengleich mit dem latenten Steueraufwand der zu konsolidierenden Einheit an.

**Einheitliche Abschlusstermine:** Der Abschlusstermin für alle in die konsolidierte Rechnung einbezogenen Organisationen ist der 31. Dezember.

**Einheitliche Rechnungslegungsgrundsätze:** Alle konsolidierten Einzelabschlüsse werden aufgrund der im CRG, der dazugehörigen Verordnung, dem HBR oder in Fachweisungen erlassenen Rechnungslegungs- und Bewertungsrichtlinien erstellt.

**Einheitliche Kontenpläne und Kontierungsrichtlinien:** Damit der konsolidierte Abschluss des Kantons ordnungsgemäss erstellt werden kann, werden alle Einzelabschlüsse der einbezogenen Organisationen nach einheitlichen Kontenplänen und Kontierungsrichtlinien erstellt. Einzelabschlüsse, die aufgrund von nationalen oder lokalen Vorschriften unterschiedlich ausgestaltet sind, werden durch Umgliederung, Umkontierung und Umbewertungen auf die für den Kanton geltenden Richtlinien umgeschlüsselt. Die konsolidierten Einheiten konsolidieren ihrerseits weitere Organisationen, wenn die Voraussetzungen dazu erfüllt sind (§ 30 Abs. 1 RLV).

### **Annahmen, Schätzungen und Beurteilungen**

Die Erstellung der konsolidierten Rechnung in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsprinzipien bedingt die Anwendung von Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Aktiven, Verbindlichkeiten, Erträge, Aufwände sowie weitere offengelegte Positionen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Die konsolidierten Einheiten treffen dabei Schätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft, wobei die effektive Entwicklung definitionsgemäss von den buchhalterischen Schätzwerten abweichen kann. Schätzungen und Annahmen werden laufend neu getroffen und basieren auf Erfahrungswerten der Vergangenheit sowie anderen Faktoren, die angemessen und begründet sind, wie Erwartungen bezüglich des Eintreffens zukünftiger Ereignisse. Zusätzlich sind bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze Entscheide zu treffen, die bedeutende Auswirkungen auf die in der konsolidierten Rechnung ausgewiesenen Beträge haben können. Entscheide sind insbesondere bei der Beurteilung des Inhalts von Geschäftsvorfällen gefordert, die eine komplexe Struktur oder Rechtsform aufweisen. Dies gilt insbesondere für folgende Sachverhalte:

### **Fiskalertrag**

Die Einkommens-, Vermögens-, Reingewinn- und Kapitalsteuern werden gemäss den Bestimmungen von § 19 RLV ermittelt. Wenn es erforderlich ist, von den Regeln des § 19 RLV abzuweichen, um ein den tatsächlichen Gegebenheiten entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Kantons gemäss § 44 CRG zu erhalten, so werden diese Abweichungen wie auch die dazu notwendigen Schätzungen und Annahmen begründet und dokumentiert.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Latente Steuern

Guthaben und Verbindlichkeiten für latente Steuern werden für die ertragssteuerlichen Auswirkungen der zeitlich befristeten Abweichungen zwischen den für die Steuern massgebenden Werten und den Buchwerten erfasst. Steuerliche Verlustvorträge werden nur so weit berücksichtigt, als es wahrscheinlich ist, dass in Zukunft genügend steuerliche Gewinne erzielt werden, gegen welche die steuerlichen Verlustvorträge verrechnet werden können. Prognosen und die Auslegung bestehender Steuergesetze und Verordnungen dienen als Basis für die getroffenen Annahmen, ob solche Verrechnungen in Zukunft möglich sein werden.

### Transferaufwand

Die Beiträge an Krankenkassenprämien sind periodengerecht zu verbuchen. 2021 wurde ein neues System zur Gewährung von Verbilligungen der Krankenkassenprämien für Personen in bescheidenen wirtschaftlichen Verhältnissen eingeführt. Danach kann die definitive Prämienverbilligung gestützt auf die Steuerdaten erst ermittelt werden, wenn die Steuereinschätzung des betreffenden Anspruchsjahres vorliegt. Die Unsicherheiten bei der Schätzung der Beiträge und deren Periodenabgrenzung sind nach der Systemumstellung weiterhin hoch. Der Grad der Unsicherheit nimmt jedoch sukzessive ab, wenn die vollständigen definitiven Steuerdaten 2021, 2022 und 2023 vorliegen und die ersten drei Jahre im neuen System abgerechnet werden können.

Gestützt auf die Verwaltungsgerichtsentscheide vom 1. Juli 2021 und vom 28. März 2022 ist der Kanton für den Zeitraum 2006 bis 2016 sowie 2018 bis 2021 zur Kostenübernahme von Versorgertaxen der Gemeinden bei inner- und ausserkantonalen Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen leistungspflichtig. Die Kalkulationen und Einschätzungen betreffend die Höhe der Kostenübernahme erfolgten gestützt auf den vorhandenen Informationen und Unterlagen und unter Berücksichtigung möglicher Einflussfaktoren. Dennoch birgt die Kalkulation Unsicherheiten in der Höhe der zu tragenden Kosten und der Einschätzung des tatsächlichen Ergebnisses der Rückabwicklung.

### Forderungen

Die Wertberichtigung in der Erfüllung unsicherer Forderungen umfasst in erheblichem Mass Einschätzungen und Beurteilungen einzelner Forderungen. Betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen werden anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen.

### Rechnungsabgrenzungen

Gemäss § 45 Abs. 2 CRG gilt der Grundsatz der Periodengerechtigkeit. Um Erträge in der Periode ihrer Verursachung zu erfassen, können Abgrenzungen erforderlich sein. Lässt sich der Wert einer aktiven Rechnungsabgrenzung aber nicht verlässlich schätzen, darf kein Vermögenswert aktiviert werden (§ 55 Abs. 1b CRG). Teilweise ist auch die Periodenzuordnung aufgrund unklarer gesetzlicher Grundlagen nicht eindeutig bestimmbar.

### Immobilien im Verwaltungsvermögen

Die Anschaffungswerte und Restnutzungsdauern der Immobilien wurden bei Einführung des CRG teilweise auf Basis von Annahmen und Schätzungen ermittelt.

### Wertminderungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen im Verwaltungsvermögen

Die Sach- und immateriellen Anlagen im Verwaltungsvermögen werden jährlich auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Dabei sind für Anlagen des Verwaltungsvermögens der Nutzungswert und der Wert zukünftiger Geldflüsse bei einer allfälligen Veräußerung zu beurteilen. Frühere Beurteilungen können sich als falsch erweisen und zu einer Wertminderung gemäss § 57 Abs. 3 CRG führen, wenn beispielsweise die Nutzungsdauer von Anlagen verkürzt wurde, Gebäude anders genutzt werden, Anlagen anders als prognostiziert technisch veralten oder frühere Ertragsprognosen für Produkte und Lizenzen sich als falsch erweisen.

### Leasing und Baurechte

Die Behandlung von Leasingtransaktionen hängt davon ab, ob eine Leasingbeziehung als Finanzierungsleasing oder operatives Leasing klassifiziert wird. Beim Finanzierungsleasing werden die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken eines Vermögenswertes vom Leasinggeber auf den Leasingnehmer übertragen, im Gegensatz zum operativen Leasing. Bei der Beurteilung der Verträge wird sowohl deren wirtschaftlichen Gehalt als auch die rechtliche Form der Leasingbeziehungen untersucht. Verträge, welche nicht die rechtliche Form einer Leasingbeziehung haben (bspw. erhaltene und gewährte Baurechte), aber das Recht zur Nutzung eines Vermögensgegenstandes beinhalten, sind ebenfalls Gegenstand solcher Beurteilungen.

### Immobilien im Finanzvermögen

Gemäss § 56 Abs. 1 CRG sind Immobilien im Finanzvermögen zum Verkehrswert zu bilanzieren. Eine erfolgswirksame Neubewertung erfolgt mindestens bei einer wesentlichen Abweichung der Marktpreise von den bilanzierten Werten (§ 11 Abs. 1 RLV).

Die Verkehrswerte der Immobilien werden grundsätzlich mit der Vergleichs-, Residualwert- oder Discounted-Cash-Flow-Methode (DCF-Methode) ermittelt. Dabei wird das Bewertungsverfahren ausgewählt, dass für die konkrete Liegenschaft sachgerecht ist. 2023 erfolgte die letztmalige flächendeckende Folgebewertung der Immobilien des Strassenfonds. Im Berichtsjahr erfolgte eine Neubewertung folgender vom Immobilienamt verwalteten Immobilien des Finanzvermögens:

- Sämtliche Liegenschaften der Kategorie A (bebaute Grundstücke mit einem Buchwert über 4 Mio. Franken)
- Die Hälfte der Liegenschaften der Kategorie B (bebaute Grundstücke mit einem Buchwert unter 4 Mio. Franken, an Dritte gewährte Baurechte sowie unbebautes Land in einer Bauzone); die andere Hälfte wird in vier Jahren neubewertet.
- Sämtliche Liegenschaften der Kategorie C (alle anderen Grundstücke)

### Beteiligungen im Finanzvermögen

Bei der Bewertung von Beteiligungen im Finanzvermögen, welche nicht börsenkotiert sind und für die auch keine konkreten Kaufangebote bestehen, kann auf ertragswertbasierte Bewertungsmodelle wie z.B. DCF-Methode abgestellt werden. Die Schätzung des Verkehrswertes hängt dann von Annahmen über die zukünftigen Geldflüsse und dem Diskontierungssatz ab.

### Finanzgarantien

Finanzgarantien (inkl. Staatsgarantien) werden auf Basis des Garantiebetrags und der erwarteten Ausfallwahrscheinlichkeit als Verpflichtung ausgewiesen. Die Ausfallwahrscheinlichkeit wird unter Berücksichtigung von Informationen über das zukünftige Ausfallrisikos des Garantieempfängers geschätzt,

soweit diese Informationen mit vertretbarem Aufwand ermittelt werden können. Ist eine Schätzung der Ausfallwahrscheinlichkeit nicht möglich bzw. unwahrscheinlich oder der Garantiebetrag nicht bestimmbar, werden Finanzgarantien zusammen mit den Eventualverbindlichkeiten unter Ziffer 52 ausgewiesen.

#### **Rückstellungen**

Die konsolidierten Einheiten sind im Rahmen ihrer Tätigkeit in der Vergangenheit verschiedenen Risiken ausgesetzt, welche zu zukünftigen Geldabflüssen führen können. Die sicheren oder wahrscheinlichen Geldabflüsse sind zur Bildung von Rückstellungen zu schätzen (§ 55 Abs. 2 CRG). Weitere Erläuterungen zu Unsicherheiten bezüglich Höhe und Eintretenszeitpunkt sind unter Ziffer 44 ersichtlich.

#### **Offengelegte Pensionsverpflichtungen**

Im Rahmen der Berechnungen der Vorsorgeverpflichtungen sowie der Über- bzw. Unterdeckung nach IPSAS 39 werden verschiedene versicherungsmathematische Annahmen gemeinsam mit den Aktuaren festgelegt, wie zum Beispiel die angenommene langfristige Lohnentwicklung und Rentenangepasungen, Austritts- und Sterbewahrscheinlichkeiten. Ändern sich die Parameter aufgrund geänderter Wirtschaftslage oder neuer Marktbedingungen, können die tatsächlichen Ergebnisse massgeblich von den versicherungsmathematischen Gutachten und Berechnungen abweichen.

### **Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

#### **Fiskalertrag**

Steuererträge werden grundsätzlich in jenem Rechnungsjahr verbucht, für das sie geschuldet sind. Die Staatssteuererträge werden gemäss § 19 RLV berechnet. Die dem kantonalen Steueramt von den Gemeinden gemeldeten Sollstellungen werden grundsätzlich als Steuerertrag für die laufende Periode übernommen (§ 19 Abs. 2 lit. a RLV). Aus den Kontrollen des Steuerbezugs durch die Interne Revision des kantonalen Steueramts können sich Nachforderungen oder Rückerstattungen ergeben, welche im Rechnungsjahr, in dem sie anfallen, erfolgswirksam verbucht werden. Der Ertrag wird für natürliche und juristische Personen getrennt berechnet.

Quellensteuererträge werden als Ertrag ausgewiesen, wenn sie vereinnahmt werden (§ 19 Abs. 1 RLV), die Erträge der Erbschafts- und Schenkungssteuer, wenn sie definitiv veranlagt, die Nachsteuern und Bussen der Staatssteuern, wenn sie in Rechnung gestellt sind.

Die Schätzung der Staatssteuererträge, die in den ersten vier Jahren nach der Steuerperiode für diese Steuerperiode gemäss den Meldungen der Gemeinden eingehen (Nach- und Rückträge), erfolgt gemäss folgenden methodischen Ansätzen:

- Die erwarteten Nach- und Rückträge werden als prozentualer Zuschlag zu den im Rechnungsjahr (= Steuerperiode) provisorisch in Rechnung gestellten Steuern berechnet. Der Zuschlag wird für die vier Jahre berechnet, die auf die Steuerperiode folgen.
- Der prozentuale Zuschlag entspricht den durchschnittlichen Nachträgen der vergangenen acht Jahre. Davon kann abgewichen werden, wenn der Durchschnitt der Nachträge für das Rechnungsjahr als nicht repräsentativ erachtet wird. Solche Korrekturen müssen begründet und überprüfbar sein. Die Begründungen für Korrekturen werden im Anhang der konsolidierten Rechnung offengelegt.

Der Ertrag der Staatssteuern wird im vierten Jahr nach der Steuerperiode abgerechnet, weil dessen Höhe dann im Wesentlichen bekannt ist. Mehr- oder Mindererträge im Vergleich zum verbuchten Steuerertrag werden erfolgswirksam

verbucht. Spätere Nach- und Rückträge werden im Rechnungsjahr, in dem sie anfallen, gemäss den Meldungen der Gemeinden unverändert übernommen und erfolgswirksam verbucht.

Besondere Entwicklungen und Beurteilungen können eine Korrektur der geschätzten Steuererträge nötig machen, noch bevor sie vier Jahre später ordentlich abgerechnet und erfolgswirksam korrigiert werden. Dies wird notwendig, wenn die Entwicklung der Nach- und Rückträge frühzeitig eine grosse Differenz zwischen den tatsächlichen und den verbuchten Nach- und Rückträgen erwarten lässt.

Die Forderungen aus Fiskalerträgen werden nach den gleichen Grundsätzen bewertet wie die übrigen Forderungen.

#### **Erfassung von Entgelten, Regalien, Konzessionen und verschiedenen Erträgen**

Entgelte stellen Erträge aus betrieblichen Leistungen dar. Bedeutende Entgelte sind beispielweise Gebühren für Amtshandlungen, Spital- und Heimtaxen, Schul- und Kurstaxen sowie Erträge aus Dienstleistungen, Verkäufen und Bussen.

Regalien und Konzessionen sind Erträge aus der Nutzung hoheitlicher Güter durch Dritte wie das Salzregal, Jagd- und Fischereiregal oder aus der Verleihung von Konzessionen wie für Spielbanken und Spielautomaten, Lotterie und Sport-Toto. Eine besondere Stellung nimmt dabei der Gewinnanteil an der Schweizerischen Nationalbank ein.

Der Ertrag bei Entgelten wird generell im Zeitpunkt der Lieferung oder zum Zeitpunkt der Leistungserbringung durch den Kanton verbucht. Der Ertrag aus Gebühren wird im Zeitpunkt der Eröffnung des Entscheides (Fertigung, Bewilligung) verbucht. Dieser Grundsatz gilt im Wesentlichen auch für die Ertragsverbuchung von Bussen. Wird ein Rechtsmittel gegen eine Verfügung oder Busse ergriffen, erfolgt eine Verlängerung der Zahlungsfrist. Verschiedene Erträge umfassen verschiedene betriebliche Erträge, aktivierte Eigenleistungen, Bestandesveränderungen und übrige, nicht zuordnbare Erträge. Die Erträge werden zum Zeitpunkt der Lieferung oder der Leistung durch den Kanton verbucht.

#### **Transfererträge**

Anteile des Kantons an Einnahmen anderer Gemeinwesen und Beiträgen ohne Zweckbindung werden als Transferertrag verbucht. Der Kanton Zürich partizipiert auf Grund gesetzlicher Grundlagen an den Einnahmen anderer Gemeinwesen, hauptsächlich an denen des Bundes. Diese Einnahmen umfassen unter anderem Anteile an der direkten Bundessteuer, Anteile am Wehrpflichtersatz, Anteile am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung oder Beiträge im Rahmen des Finanzausgleichs. Anteile und Beiträge ohne Verwendungszweck werden grundsätzlich in dem Jahr verbucht, in dem der Kanton einen Rechtsanspruch auf seinen Anteil hat.

Entschädigungen sind Überweisungen von einem Gemeinwesen an den Kanton, sofern dieser ganz oder teilweise eine Aufgabe erfüllt, die einem öffentlichen Zweck dient und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des anderen Gemeinwesens ist. Die Entschädigung an den Kanton wird auf Grund der Kosten der Aufgabe beim Kanton bemessen. Die Entschädigungen werden in der gleichen Periode erfolgswirksam verbucht, wie der Aufwand des Kantons für die Erbringung der öffentlichen Aufgabe entstanden ist.

Beiträge von anderen Institutionen sind eingehende Beiträge, die für den Kanton selbst bestimmt sind und deren Verwendung zweckgebunden ist. Sie werden vom zahlenden Gemeinwesen auf Grund eines Erlasses gewährt. Beiträge von anderen Institutionen werden in dem Jahr als Ertrag verbucht, in welchem der Kanton die Leistung erbringt.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Die Anteile an der direkten Bundessteuer als Abgeltung für die Veranlagung und das Inkasso durch den Kanton Zürich wird als Transferertrag im Zeitpunkt der Zahlung erfasst.

### Durchlaufende Beiträge

Durchlaufende Beiträge sind Beiträge, die der Kanton Zürich von anderen Gemeinwesen zugunsten von anderen Gemeinwesen oder Dritten erhält. Die Beiträge sind nicht für den Kanton bestimmt, sondern werden an andere Begünstigte weitergeleitet. Die durchlaufenden Beiträge unterteilen sich in Betriebs- und Investitionsbeiträge, welche vorschüssig, periodengerecht oder nachschüssig geleistet werden können.

Durchlaufende Betriebsbeiträge werden aus Gründen der Transparenz brutto über die Erfolgsrechnung verbucht. Da die Geldeingänge und -abgänge nicht automatisch in der gleichen Rechnungsperiode erfolgen müssen, sind entsprechende periodengerechte Abgrenzungen vorzunehmen. Abgrenzungen werden so gebildet, dass die durchlaufenden Beiträge in dem Jahr in der Erfolgsrechnung ausgewiesen werden, in dem der Endberechtigte die beitragsberechtigende Leistung erbringt.

### Transferaufwände

Anteile anderer Gemeinwesen an Einnahmen und Beiträgen ohne Zweckbindung des Kantons werden als Transferaufwand ausgewiesen. Die Aufwände werden in der gleichen Rechnungsperiode wie die entsprechende Ertragsbuchung erfasst. Die Verbuchung erfolgt in der Regel brutto.

Entschädigungen an Gemeinwesen sind Abgeltungen für Dienstleistungen von Gemeinwesen, die für den Staat ganz oder teilweise Aufgaben erfüllen, die öffentlichen Zwecken dienen und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des Staates sind. Die Entschädigungen an Gemeinwesen werden in der Rechnungsperiode als Transferaufwand erfasst, in welcher die Leistungen von den anderen Gemeinwesen erbracht werden.

Beiträge sind gemäss Staatsbeitragsgesetz «zweckgebundene geldwerte Leistungen für die Erfüllung von Aufgaben im öffentlichen Interesse». Auch diese stellen Transferaufwand dar. Sie werden ausgerichtet in der Form von Kostenanteilen, Kostenbeiträgen oder Subventionen. Bei Kostenanteilen und Kostenbeiträgen hat der Empfänger einen rechtlich begründeten Anspruch, bei Subventionen nicht. Kostenbeiträge unterscheiden sich von Kostenanteilen dahingehend, als dass die Höhe des Beitrages nicht gesetzlich definiert ist, sondern vom Kantonsrat mit dem Budget festgelegt wird.

Beiträge unterscheiden sich von den Investitionsbeiträgen dadurch, dass beim Empfänger keine dauerhaften Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Beiträge sind zweckgebunden und können mit zusätzlich einzuhaltenden Bedingungen beim Empfänger versehen sein.

Für die periodengerechte Erfassung der Beiträge wird jeder Einzelfall gesondert beurteilt. Bei Kostenanteilen und Kostenbeiträgen erfolgt die Verbuchung im Jahr der Leistungserbringung des Empfängers. Bei Subventionen ist für die Verbuchung ein rechtsgültiger Entscheid notwendig. Die Verbuchung ist gleich geregelt wie diejenige bei Kostenanteilen.

Ist die Ausrichtung des Beitrages an die vorgängige Erfüllung von Bedingungen durch den Empfänger geknüpft, wird der Beitrag erst nach Erfüllung der Bedingungen als Aufwand erfasst.

### Bewertungsgrundsätze

Die in der konsolidierten Rechnung angewendeten Bewertungsgrundsätze für finanzielle Vermögenswerte und Verpflichtungen, gleichbehandelte Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Rechnungsabgrenzungen sind überblicksmässig wie folgt:

	fortgeführte Anschaffungs- kosten	erfolgswirksam zum Ver- kehrswert	Verkehrswert über das Eigenkapital <sup>1)</sup>
--	--------------------------------------	--------------------------------------	--

#### Finanzielle Vermögenswerte

Flüssige Mittel	X		
Forderungen	X		
Kurzfristige Finanzanlagen	X	X	X
Aktive Rechnungsabgrenzung	X		
Langfristige Finanzanlagen	X	X	
Finanzvermögen			
Darlehen Verwaltungsvermögen	X		
Beteiligungen Verwaltungsvermögen	X		

#### Finanzielle Verpflichtungen

Laufende Verbindlichkeiten	X		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	X	X	X
Passive Rechnungsabgrenzung	X		
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	X	X	X

<sup>1)</sup> nur derivative Finanzinstrumente

Die Zuordnung der finanziellen Vermögenswerte und Verpflichtungen zu den Bewertungsgrundsätzen wird zudem für deren Gruppierung zur Offenlegung im Anhang eingesetzt.

### Flüssige Mittel (Finanzvermögen)

Die Flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Postguthaben, Sichtguthaben bei Banken, Zahlungen unterwegs, kurzfristige Geldmarktanlagen mit originären Laufzeiten von weniger als 90 Tagen oder Geldmarktanlagen, die jederzeit oder in sehr kurzer Frist in Bargeld umgewandelt werden können. Flüssige Mittel sowie Geldmarktanlagen werden zum Nennwert bewertet.

### Forderungen (Finanzvermögen)

Forderungen werden verbucht, wenn die entsprechende Lieferung oder Leistung erbracht ist und der Nutzen an den Käufer bzw. Leistungsbezüger übergegangen ist. Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, sofern deren Rückzahlung innerhalb eines Jahres vorgesehen ist. Andernfalls werden diese als langfristige Finanzanlage behandelt. Für zweifelhafte Forderungen werden Wertberichtigungen vorgenommen. Es kommt ein vereinfachter Ansatz unter Anwendung einer Wertberichtigungstabelle zum Einsatz. Die Wertberichtigungstabelle verwendet historische Ausfallwahrscheinlichkeiten, welche am Bilanzstichtag um aktuelle Informationen und Erwartungen angepasst werden. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung. Einzelne wesentliche Forderungen werden hinsichtlich der Abweichung der Ausfallwahrscheinlichkeit gegenüber der definierten Wertberichtigungstabelle überprüft. Die Höhe der Wertberichtigungen richtet sich nach den konkreten Verhältnissen.

### Vorräte und angefangene Arbeiten (Finanzvermögen)

Warenvorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und dem realisierbaren Nettoverkaufswert bilanziert. Die Anschaffungs- und Herstellungskosten werden nach der gewichteten Durchschnittsmethode ermittelt. Ist der Aufwand zur Anwendung der Durchschnittsmethode unverhältnismässig gross, kann auf Antrag eine andere Bewertungsmethode angewendet werden.

In der Bilanz werden alle Auftragskosten, die wertvermehrend für den zu erstellenden Vermögenswert sind, unter der Position angefangene Arbeiten aktiviert. Die Bilanzierung von Bau- und Fertigungsaufträgen erfolgt für Projekte grösser Fr. 500 000 nach der Percentage of Completion-Methode. Der Fortschrittsgrad wird individuell für jedes Projekt ermittelt, indem die bereits aufgelaufenen Kosten ins Verhältnis zu den erwarteten Gesamtkosten gesetzt werden. Die aufgelaufenen Kosten und die gemäss Fortschrittsgrad realisierten Gewinne/Verluste werden laufend in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Kleinere Projekte werden in einer Sammelposition nach der Cost of Completion-Methode bewertet und bilanziert. Kann der Fortschrittsgrad eines Projektes nicht verlässlich bestimmt werden, sind die Auftragskosten in der anfallenden Periode als Aufwand zu erfassen. Vorauszahlungen für angefangene Arbeiten werden periodengerecht abgegrenzt. Vorauszahlungen werden von den angefangenen Arbeiten gesondert ausgewiesen, es erfolgt eine Bruttodarstellung der Positionen.

### **Finanzanlagen im Finanzvermögen**

Zu den Finanzanlagen im Finanzvermögen gehören Festgelder und alle Finanzanlagen, die nicht der Kontogruppe der Aktivdarlehen und der Beteiligungen zugeordnet sind, sowie positive Wiederbeschaffungswerte aus Marktwertbewertungen von derivativen Finanzinstrumenten.

Festgelder mit einer Restlaufzeit zwischen 90 und 360 Tagen sind verzinsliche Anlagen, die der Kanton Zürich zur Anlage im Moment nicht benötigter Mittel hält. Die Bewertung der Festgelder erfolgt zum Nennwert. Positionen, deren Verzinsung von den üblichen Marktkonditionen abweicht, werden diskontiert. Festgeldanlagen mit einer Laufzeit über 360 Tage sind im Anhang unter den langfristigen «übrigen verzinslichen Finanzanlagen» ausgewiesen.

Finanzanlagen mit fester Laufzeit werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Finanzanlagen ohne feste Laufzeit werden erfolgswirksam zum Verkehrswert bewertet.

### **Derivative Finanzinstrumente**

Der Kanton Zürich setzt derivative Finanzinstrumente als Sicherungsgeschäfte von Grundgeschäften im Bereich der Zinsen und Fremdwährungen ein. In der Bilanz werden diese Sicherungsgeschäfte zu Verkehrswerten bilanziert. Die Sicherungsinstrumente (Zinssatzswap oder Devisentermingeschäfte) werden nach Hedge Accounting verbucht, wenn das Sicherungsinstrument und das Grundgeschäft identifizierbar sind und das Sicherungsgeschäft effektiv und wirksam ist. Wertveränderungen werden beim Hedge Accounting direkt im Eigenkapital erfasst und von dort zum Zeitpunkt der erfolgsmässigen Erfassung des Grundgeschäftes wieder ausgebucht. Sollte sich das derivative Finanzinstrument nicht als Sicherungsinstrument für das Hedge Accounting qualifizieren, werden die Wertänderungen am Bilanzstichtag in der Erfolgsrechnung verbucht.

### **Aktivdarlehen**

Aktivdarlehen werden aktiviert, wenn ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann und ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist oder sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen. Sie werden zum Nominalwert, abzüglich Tilgung und allfälligen Wertberichtigungen (d.h. zu fortgeführten Anschaffungskosten) bewertet. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung.

Wertberichtigungen werden anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen vorgenommen. Die Höhe der Wertberichtigung richtet sich nach den konkreten Umständen und wird jährlich neu beurteilt.

### **Aktivdarlehen im Verwaltungsvermögen**

Sind Aktivdarlehen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen, sind sie dem Verwaltungsvermögen zugeordnet. Vom Grundsatz der Einzelbewertung abweichend werden Ausbildungsdarlehen pauschal bewertet, da das einzelne Darlehen in der Regel unter Fr. 50 000 liegt. Für Zwecke der Ermittlung der Wertberichtigungen für Darlehen, die im Rahmen des Covid-19-Härtefallprogramms gewährt wurden, wurden Portfolios basierend auf ähnlichen Risikoeigenschaften (z.B. Bonität) gebildet. Die Höhe der Wertberichtigung ergibt sich bei diesen Darlehen aus einer prozentualen Wertkorrektur des Nominalwerts abzüglich Tilgung entsprechend den Risikoeigenschaften des jeweiligen Portfolios.

### **Aktivdarlehen im Finanzvermögen**

Sind Aktivdarlehen nicht zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen, sind sie dem Finanzvermögen zugeordnet.

### **Investitionsbeiträge**

Die vom Kanton Zürich gewährten Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn der Wert der Investitionsbeiträge verlässlich ermittelt werden kann und sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen über den Empfänger des Investitionsbeitrags für die Öffentlichkeit hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung einer überjährigen öffentlichen Aufgabe vorgesehen ist. Damit eine Aktivierung erfolgen kann, muss der Investitionsbeitrag an gesetzliche oder vertragliche Bedingungen geknüpft sein, deren Nichteinhaltung eine vollständige oder anteilige Rückforderung zur Folge haben kann und welche rechtlich durchsetzbar sind. Die Rückforderbarkeit muss zudem wahrscheinlich sein. Es besteht keine Aktivierungsuntergrenze.

Aktivierte Investitionsbeiträge werden über die Nutzungsdauer des mit den Investitionsbeiträgen finanzierten Investitionsgutes oder aber die kürzere Frist für den Wegfall der mit den Investitionsbeiträgen einhergehenden Auflagen und Bedingungen abgeschrieben. Grossprojekte mit langjähriger Bauphase werden auf dem Konto «Anlagen im Bau» aktiviert. Die Umgliederung erfolgt bei Bauabschluss bzw. bei Phasenabschluss bei gestaffelter Inbetriebnahme.

Vom Kanton Zürich empfangene Investitionsbeiträge werden unter den übrigen langfristigen Verbindlichkeiten bilanziert, wenn der Mittelzufluss zur Finanzierung von Mobilien oder Immobilien bzw. eines Investitionsguts verwendet wird, welches für den Kanton oder die Öffentlichkeit einen überjährigen wirtschaftlichen Nutzen erbringt. Der Schuldbetrag entspricht dabei dem gewährten Geldbetrag. Eine Verrechnung der empfangenen Beiträge und des Investitionsguts erfolgt nicht. Die langfristigen Verbindlichkeiten werden über die Nutzungsdauer des mit den empfangenen Investitionsbeiträgen finanzierten Investitionsgutes über die Erfolgsrechnung im Transferertrag linear aufgelöst.

### **Beteiligungen**

Beteiligungen werden aktiviert, wenn ihr Wert mittels anerkannter Bewertungsmethode verlässlich ermittelt werden kann und sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist. Für Beteiligungen im Finanzvermögen und im Verwaltungsvermögen gilt der Grundsatz der Einzelbewertung.

### **Beteiligungen im Verwaltungsvermögen**

Beteiligungen im Verwaltungsvermögen werden zum Anschaffungswert, der häufig dem Nominalwert entspricht, abzüglich Rückzahlungen und notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Die Beteiligungen werden jährlich bezüglich ihrer Werthaltigkeit überprüft.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Beteiligungen im Finanzvermögen

Beteiligungen im Finanzvermögen werden zum Verkehrswert bewertet. Für börsenkotierten Gesellschaften erfolgt die Bewertung auf Basis notierter Marktpreise, d.h. dem Börsenkurs. Bei Beteiligungen, bei welchen keine öffentlich notierten Marktpreise existieren, erfolgt die Bewertung auf Basis nicht beobachtbarer Inputfaktoren, d.h. ertragswertbasierte Modelle oder Kaufangebote werden zur Bewertung beigezogen. Die Bewertungen werden jährlich überprüft und an neue Gegebenheiten angepasst.

### Mobilien

Mobilien werden im Finanz- wie auch im Verwaltungsvermögen aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist. Dem Verwaltungsvermögen werden sie zugeordnet, wenn sie für die Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen sind. Die Aktivierungsgrenze für Mobilien beträgt Fr. 50 000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes bzw. eines Beschaffungsgeschäftes. Gemäss § 7 Abs. 2 RLV kann eine tiefere Aktivierungsgrenze festgelegt werden. Folgende Organisationseinheiten wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 10 000 an: Kliniken und Betriebe, für welche die Verordnung über die Kostenermittlung und die Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung (VKL) und die Regeln des Branchenverbandes «H+» gelten, die Universität Zürich, der IV-Betrieb tilia – Wohnen & Beschäftigung sowie das Tiefbauamt. Die Aktivierungsgrenze gilt für Neuerwerbungen wie auch für nachträgliche, wertvermehrende Investitionen. Wertvermehrend ist eine Investition dann, wenn dadurch zusätzlicher künftiger wirtschaftlicher Nutzen geschaffen oder die Nutzung gesteigert wird. Bei der Bestimmung der Aktivierungsgrenze finden beim Universitätsspital Zürich, bei der ZüriPharm AG, beim Kantonsspital Winterthur, bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich und bei der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland die Gesamtkosten eines Beschaffungsgeschäftes keine Anwendung.

Bestandteile werden separat aktiviert, wenn sie unterschiedliche Nutzungsdauern aufweisen oder ihre Nutzung in einer unterschiedlichen Abschreibungsmethode berücksichtigt werden muss.

Mobilien im Verwaltungsvermögen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und auf Grund der geschätzten Nutzungsdauer linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Es wird jährlich überprüft, ob Anzeichen für dauernde Wertminderungen bestehen. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, erfolgt eine ausserplanmässige Abschreibung.

Mobilien im Finanzvermögen werden zum Verkehrswert bewertet.

### Immobilien im Verwaltungsvermögen

Immobilien im Verwaltungsvermögen werden aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist und sie für die Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen sind. Die Aktivierungsgrenze für Immobilien beträgt Fr. 50 000. Es werden jedoch alle Immobilien aktiviert. Gebäude mit einem Wert von weniger als Fr. 50 000 werden noch im Anschaffungsjahr vollständig abgeschrieben.

Immobilien im Verwaltungsvermögen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und auf Grund der geschätzten Nutzungsdauer linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Ausgenommen sind Grundstücke und Waldungen, welche nicht abgeschrieben werden. Die Bilanzpositionen des Verwaltungsvermögens werden jährlich auf Anzeichen für dauernde Wertminderungen überprüft. Liegt der Nutzwert dauerhaft unterhalb des Buchwertes, wird eine ausserplanmässige Abschreibung vorgenommen.

Wertvermehrende Investitionen über Fr. 50 000, welche zusätzlichen künftigen wirtschaftlichen Nutzen schaffen oder den wirtschaftlichen Nutzen einer Sachanlage verlängern, werden aktiviert. Reine Reparatur- und Instandhaltungsleistungen werden als Aufwand erfasst.

Bestandteile werden separat aktiviert, wenn sie unterschiedliche Nutzungsdauern aufweisen.

Aktivierte Mieterausbauten und Installationen in gemieteten Räumlichkeiten werden über die geschätzte Nutzungsdauer bzw. die kürzere Mietvertragsdauer abgeschrieben. Zum Ende des Mietverhältnisses sind sie vollständig abzuschreiben, es sei denn, sie können bei einem Rückbau weiterverwendet werden.

### Immobilien im Finanzvermögen

Immobilien im Finanzvermögen werden aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist und sie einen zukünftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen. Immobilien werden vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen übertragen, wenn sie nicht weiter für die Erfüllung von öffentlichen Aufgaben vorgesehen sind. Der Übertrag vom Verwaltungs- ins Finanzvermögen erfolgt zum Buchwert. Die Aktivierungsgrenze für Immobilien beträgt Fr. 50 000.

Immobilien werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Für die Folgebewertung von Immobilien des Finanzvermögens gilt das Verkehrswertprinzip. Falls Verkehrswerte der Immobilien wesentlich von den bilanzierten Werten abweichen, werde diese neu bewertet. Eine generelle Neubewertung erfolgt gestaffelt nach Kategorien. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $\geq$  4 Mio. Franken sind alle 4 Jahre neu zu bewerten. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $<$  4 Mio. Franken und unbebaute Grundstücke sind mindestens einmal alle 8 Jahre neu zu bewerten.

Wertvermehrende Investitionen über Fr. 50 000, welche zusätzlichen künftigen wirtschaftlichen Nutzen schaffen oder die wirtschaftliche Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern, werden aktiviert. Reine Reparatur- und Instandhaltungsleistungen werden als Aufwand erfasst.

### Immaterielle Anlagen

Als immaterielle Anlagen qualifizieren sich insbesondere Software, Copyrights, eigene Rezepte, Lizzenzen, Goodwill, kommerziell nutzbare Forschungsergebnisse, einzigartiges Know-how für polizeiliche Untersuchungen, Baupläne, Entwicklungskosten für Lehrmittel oder im Grundbuch eingetragene Rechte. Damit eine Aktivierung der immateriellen Anlage erfolgt, muss diese identifizierbar sein, die Verfügungsmacht beim Kanton liegen, ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen bestehen und die Anschaffungs- und Herstellungskosten nachweisbar sein. Die Aktivierungsgrenze beträgt Fr. 200 000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes bzw. eines Beschaffungsgeschäftes. Gemäss § 7 Abs. 2 RLV kann eine tiefere Aktivierungsgrenze festgelegt werden. Folgende Organisationseinheiten wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 10 000 an: Kliniken und Betriebe, für welche die Verordnung über die Kostenermittlung und die Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung (VKL) und die Regeln des Branchenverbandes «H+» gelten, die Universität Zürich und der IV-Betrieb tilia – Wohnen & Beschäftigung. Bei der Bestimmung der Aktivierungsgrenze finden beim Universitätsspital Zürich, bei der ZüriPharm AG, beim Kantonsspital Winterthur, bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich und bei der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland die Gesamtkosten eines Beschaffungsgeschäftes keine Anwendung. Die Zürcher Fachhochschulen, bestehend aus der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Zürcher Hochschule der Künste und Pädagogischen Hochschule Zürich, wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 50 000

an. Erworbenen und selbst hergestellte immaterielle Anlagen werden zu Anschaffungs- und Herstellungskosten bewertet. Die geschätzte Nutzungsdauer, über welche die Anlagen linear abgeschrieben werden, liegt bei Software zwischen 3 und 5 Jahren sowie bei Entwicklungskosten für Lehrmittel bei 6 Jahren. Patente, unbefristete Lizenzen und Nutzungsrechte werden nicht abgeschrieben.

Die Werthaltigkeit von immateriellen Anlagen wird immer dann überprüft, wenn aufgrund veränderter Umstände oder Ereignisse eine Überbewertung der Buchwerte möglich scheint.

### **Leasing**

Anlagen, die aufgrund von Finanzierungsleasingverträgen genutzt werden, sind unter derjenigen Position zu aktivieren, wie wenn sie gekauft worden wären. Dabei erfolgt die erstmalige Bilanzierung zum Barwert der minimalen Leasingzahlungen. Als Abzinsungsfaktor wird der dem Leasingverhältnis zugrunde liegende Zinssatz angewendet. Gleichzeitig wird die zugehörige Verpflichtung als Verbindlichkeit aus Finanzierungsleasing erfasst. Die Leasingraten sind in einen Zins- und Tilgungsanteil aufzuteilen. Die Abschreibung des Leasinggutes erfolgt über die im Vertrag vereinbarte Nutzungsdauer oder falls in Bezug auf die Nutzungsdauer keine Regelung vorliegt über die wirtschaftliche Nutzungsdauer. Leasingzahlungen bei operativem Leasing sind als Aufwand in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses zu erfassen.

Alle Leasingverträge mit einem Vertragswert von weniger als Fr. 50 000 pro Sachverhalt werden als operatives Leasing gleich wie Miete behandelt und nicht aktiviert.

### **Baurechte**

Im Rahmen eines Baurechtsvertrags erhaltene Grundstücke, welche als Finanzierungsleasing klassifiziert werden, sind unter der Sachgruppe der Grundstücke, erhaltene Gebäude in der Sachgruppe der Gebäude bilanziert. Die Anschaffungskosten werden über die Vertragsdauer des Baurechtsvertrags linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben.

Vom Kanton an Dritte abgegebene Grundstücke im Baurecht, für welche ein Dritter die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken trägt, werden als Abgang erfasst. Gleichzeitig wird eine Forderung über die künftigen Baurechtszinsen als Barwert aktiviert. Das Heimfallrecht am Grundstück wird über die Vertragslaufzeit aufgrund der Verkürzung des Heimfallzeitpunkts erfolgswirksam im Finanzvermögen nachaktiviert. Für die Folgebewertung gilt das Verkehrswertprinzip. Eine Neubewertung findet mindestens alle acht Jahre statt.

Die durch den Kanton als Baurechtsnehmer geleisteten Baurechtszinszahlungen, welche als operatives Leasing klassifiziert sind, werden als Aufwand in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Vertragsverhältnisses erfasst. Erhaltene Baurechtszinszahlungen, für welche der Kanton als Baurechtsgeber die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken trägt, sind als Ertrag in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Vertragsverhältnisses zu erfassen.

### **Dauernde Wertminderungen (Impairments)**

Die Bilanzpositionen des Verwaltungsvermögens werden regelmässig auf Anzeichen für dauernde Wertminderungen überprüft. Bei Vorliegen von Anzeichen einer Überbewertung wird auf Basis der künftigen aus der Nutzung und der letztendlichen Verwertung erwarteten Mittelflüsse der Verkehrswert abzüglich eventueller Veräußerungskosten ermittelt.

Übersteigt der Buchwert den Nettoveräußerungserlös und Nutzungswert, wird eine Wertminderung in der Höhe der Differenz als ausserplanmässige Abschreibung verbucht.

### **Laufende Verbindlichkeiten**

Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mittelabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist. Sie sind in der Regel innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag zu begleichen. Sie werden zum voraussichtlich zu zahlenden Rechnungsbetrag (Nominalwert) bilanziert.

### **Finanzverbindlichkeiten**

Finanzverbindlichkeiten sind monetäre Schulden, die aus Finanzierungstätigkeiten des Kantons entstehen, sowie negative Wiederbeschaffungswerte aus Marktwertbewertungen von derivativen Finanzinstrumenten. Unter kurzfristige Finanzverbindlichkeiten, welche innerhalb von 12 Monaten zur Rückzahlung fällig werden, fallen Verbindlichkeiten gegenüber Geldinstituten und sonstigen Parteien. Zu den langfristigen Finanzverbindlichkeiten gehören Hypotheken, Schuldscheine, Kassascheine, Staatsanleihen, Darlehen und langfristige Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing.

Die Bewertung der kurzfristigen und langfristigen Finanzverbindlichkeiten erfolgt grundsätzlich zu fortgeführten Anschaffungskosten. Da die Anschaffungskosten nicht dem bei Endfälligkeit rückzahlbaren Betrag entsprechen, werden Kassascheine und Staatsanleihen nach der Effektivzinsmethode bewertet. Die Effektivzinsmethode verteilt die Differenz zwischen Anschaffungs- und Rückzahlungswert (Agio/Disagio/Transaktionskosten) über die gesamte Laufzeit der Anlage. Die von der Finanzverwaltung aufgenommenen Finanzverbindlichkeiten werden nach der linearen Methode bewertet, da der Bewertungsunterschied zur Effektivzinsmethode unwesentlich ist. Die lineare Methode verteilt die Differenz zwischen Anschaffungs- und Rückzahlungswert (Agio/Disagio/Transaktionskosten) gleichmässig über die gesamte Laufzeit der Anlage. Aus beiden Methoden resultiert eine konstante Verzinsung bis zum Endverfall.

### **Rückstellungen**

Rückstellungen werden gebildet, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine Verpflichtung entsteht, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung der Höhe der Verpflichtung vorgenommen werden kann. Ist der Abfluss von Ressourcen nicht wahrscheinlich, das heisst kleiner als 50%, oder kann er nicht zuverlässig geschätzt werden, wird der Sachverhalt als Eventualverbindlichkeit im Anhang ausgewiesen.

Rückstellungen werden gebildet, wenn das fragliche Ereignis eine mögliche Verpflichtung grösser Fr. 500 000 für den Kanton zur Folge hat. Rückstellungen für personalrechtliche Ansprüche werden ungeachtet von deren Höhe gebildet.

Restrukturierungsrückstellungen werden erst nach Vorlage eines Entscheides des zuständigen Organs, nach Vorlage eines detaillierten Restrukturierungsplans inklusive des Zeitpunkts der Reorganisation und wenn deren Höhe mit ausreichender Zuverlässigkeit geschätzt werden kann, gebildet.

Die Bewertung muss nach dem Grundsatz der bestmöglichen Schätzung erfolgen. Die gebildete Rückstellung muss unter Verwendung aller mit verhältnismässigem Aufwand erhältlichen Informationen nachvollziehbar begründet werden können.

### **Vorsorgeverpflichtungen**

Die Vorsorgeverpflichtungen werden gemäss § 4 Abs. 1 lit. c RLV ausgewiesen. Die Bilanzierung der Vorsorgeverpflichtung erfolgt nach dem Grundsatz von Swiss GAAP FER 16. Die Bewertung wird jährlich aktualisiert. Die Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 wird als Eventualverbindlichkeit im Anhang der konsolidierten Rechnung (Ziffer 52) ausgewiesen. Mindestens alle vier Jahre muss eine Neube-

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

rechnung der Verpflichtung nach IPSAS 39 erfolgen. Seit Bestehen der Offenlegungsanforderung ist jährlich eine Neuberechnung erfolgt.

Nachfolgend sind die Bewertungs- und Bilanzierungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER 16 und IPSAS 39 aufgeführt:

### Bilanzierung und Bewertung nach Swiss GAAP FER 16

Es erfolgt eine jährliche Beurteilung, ob aus Sicht des Kantons per Bilanzstichtag ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht. Als Grundlage dient die nach Swiss GAAP FER 26 erstellte statutarische Jahresrechnung der Vorsorgeeinrichtung. Die Höhe des wirtschaftlichen Nutzens entspricht dem vorgesehenen Umfang, in dem der Kanton mindestens von vorhandenen freien Mitteln der Pensionskasse profitieren kann, z.B. über eine Senkung der Arbeitgeberbeiträge. Die Höhe der wirtschaftlichen Verpflichtung entspricht dem Mittelumfang, den der Kanton für die Behebung einer bestehenden Unterdeckung in der Pensionskasse aufwenden muss oder will, z.B. über Sanierungsbeiträge. Die Veränderung des wirtschaftlichen Nutzens oder der wirtschaftlichen Verpflichtung gegenüber dem entsprechenden Wert der Vorperiode wird über die Erfolgsrechnung erfasst.

### Bilanzierung und Bewertung nach IPSAS 39

Ziel der Rechnungslegung nach IPSAS 39 ist in erster Linie der periodengerechte Ausweis des Aufwandes für Leistungen an Arbeitnehmende. Dies bedeutet im Wesentlichen eine periodische Neuberechnung der Verpflichtungen und des sich daraus ergebenden Aufwandes sowie die Erfassung dieses Aufwandes, der in der Regel vom reglementarisch bezahlten Arbeitgeberbeitrag abweicht.

Das technisch notwendige Deckungskapital wird im Unterschied zu den Bestimmungen im Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) dynamisch und unter Verwendung eines anderen Diskontierungssatzes berechnet. Dynamisch bedeutet, dass künftige Entwicklungen der versicherungstechnischen Annahmen, welche für die Höhe der künftigen Vorsorgeleistungen relevant sind, in die Berechnung des Deckungskapitals einbezogen werden müssen. Die versicherungstechnischen Annahmen widerspiegeln die demographische Entwicklung der Anspruchsberechtigten wie die Sterblichkeit, die Invalidität oder die Austritts- und Pensionierungswahrscheinlichkeit. Weiter werden der technische Zinssatz, die künftige Lohnentwicklung, die künftigen Rentenanpassungen und der voraussichtliche Vermögensertrag bei der Berechnung des Deckungskapitals berücksichtigt.

Den neu berechneten Vorsorgeverpflichtungen werden die Aktiven abzüglich übriger Verpflichtungen zu Verkehrswerten, das heisst ohne Schwankungsreserve, gegenübergestellt.

### Fonds

Der bilanzierte Betrag der Fonds entspricht dem Nominalwert der Salden der entsprechenden Fonds. Fonds werden nach ihrem Charakter und wirtschaftlichen Gehalt dem Fremd- oder Eigenkapital zugeordnet. Im Fremdkapital werden Fonds ausgewiesen, wenn sie ihren Ursprung im Bundesrecht haben, wenn die Mittel treuhänderisch zur Verfügung stehen oder wenn sie gebildet wurden, um in der Vergangenheit begründete Schäden zu decken. Die übrigen Fonds werden im Eigenkapital ausgewiesen. Aufwand und Ertrag der Fonds im Fremdkapital sowie von Fonds zur Vorfinanzierung von Investitionen werden brutto über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Über- oder Unterdeckung der Fonds im Eigenkapital werden als Teil des Jahresergebnisses ausgewiesen und im Eigenkapitalnachweis dargestellt.

Übersteigen die Aufwände die einbezahnten Erträge in Fonds im Fremdkapital, wird dieser Posten separat auf der Aktivseite ausgewiesen.

### Legate und Stiftungen

Legate sind Vermächtnisse von meist privaten Dritten zugunsten des Kantons oder seiner Anstalten in Form von Vermögenswerten. Die Verwendung der Mittel wird vom Donator unterschiedlich stark vorgegeben oder eingeschränkt. Bei Legaten übt der Regierungsrat oder eine selbstständige Anstalt die Oberaufsicht aus (d.h. ohne eigene Rechtspersönlichkeit). Legate werden in der Bilanz aufgeführt. Ihr Ausweis unter Fremd- oder Eigenkapital richtet sich nach der Zweckbindung der Zuwendungen.

Umfassen die Verwendungsbestimmungen eng und präzis umschriebene Tätigkeiten und besteht kein grosser Handlungsspielraum (einschränkende Zweckbindung) werden die Kapitalien unter den Legaten im Fremdkapital ausgewiesen. Sehen die Zweckbestimmungen eine treuhänderische Verwendung der Mittel für Zwecke ausserhalb des Aufgabenbereichs der bedachten Institution vor, erfolgt der Ausweis des Kapitals ebenfalls unter dem Fremdkapital. Legate werden im Eigenkapital ausgewiesen, wenn deren Verwendungszweck offen ist und deren bedachte Institution einen grossen Entscheidungsspielraum hat, wie die Gelder einzusetzen sind. Der auf der Passivseite aufgeführte Betrag entspricht dem Bruttovermögen der Legate.

Stiftungen verfügen über einen eigenen Stiftungsrat, der auch das Reglement genehmigt, die Rechnung abnimmt und die Oberaufsicht ausübt (d.h. mit eigener Rechtspersönlichkeit). Stiftungen werden nicht in der konsolidierten Rechnung des Kantons ausgewiesen.

### Zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital

Zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital sind finanzielle Mittel von Dritten, deren Verwendung durch den Donator vorgegeben ist. Darunter fallen projektbezogene Forschungsbeiträge sowie Schenkungen mit vorbestimmtem Verwendungszweck. Sie stellen wie die Vermögen der Legate Sondervermögen dar, die zum Nominalbetrag bewertet werden.

Die zweckbestimmten Aufwände und Erträge werden je Vorhaben in der Erfolgsrechnung erfasst. Der Erfolg je Vorhaben wird durch erfolgswirksame Einlagen in die zweckgebundenen Fremdmittel oder erfolgswirksame Entnahmen ausgeglichen, womit die Ergebnisse dieser Vorhaben sich nicht auf das Gesamtergebnis der konsolidierten Rechnung auswirken.

Übersteigen die zweckgebundenen Aufwände insgesamt je Vorhaben die einbezahnten Erträge aus Fremdmitteln, wird dieser Posten unter «Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel» auf der Aktivseite ausgewiesen.

### Übriges Eigenkapital

Die Bilanzposition übriges Eigenkapital beinhaltet folgende Positionen:

- Rücklagen
- Gewinnanteile gemäss § 50 FCV
- Reserven aus Absicherungsgeschäften
- Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre. Dieses Konto weist die Summe aller Ergebnisse der Vorjahre aus. Die Werte werden zum Nominalwert ausgewiesen.
- Selbstständige Anstalten, welche mit Dotationskapitalien und übrigem Eigenkapital (Reserven) vom Kanton ausgestattet sind, weisen diese im übrigen Eigenkapital aus. Das Dotationskapital wird zum Nominalwert bewertet. In der konsolidierten Rechnung erscheinen die Dotationskapi-

talien und das übertragene Eigenkapital (Reserven) der konsolidierten Einheiten nicht.

#### **Rücklagen**

Rücklagen stellen Reserven dar und werden im Eigenkapital bilanziert, wenn sie auf Antrag des Regierungsrates vom Kantonsrat bewilligt sind. Die Verwendung der Rücklagen reduziert den ausgewiesenen Bestand.

#### **Gewinnanteile gemäss § 50 FCV**

Gemäss § 50 FCV können selbstständige Anstalten dem Kantonsrat beantragen, den Jahresgewinn einem Reservenkonto für einbehaltene Gewinne zuzuweisen. Das Konto ist dem Eigenkapital zugeordnet.

#### **Reserven aus Absicherungsgeschäften**

In die Reserven aus Absicherungsgeschäften werden die Marktwertänderungen von derivativen Finanzinstrumenten gebucht, die als Sicherungsinstrument für das Hedge Accounting qualifizieren. Bei dieser Buchungspraxis werden die Wertänderungen direkt im Eigenkapital erfasst und nicht in der Erfolgsrechnung ausgewiesen.

#### **Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel**

Das Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel umfasst den Saldo der Erfolgsrechnung des abgeschlossenen Rechnungsjahres ohne die Ergebnisse der dem Eigenkapital zugeordneten Fonds sowie Legate. Das Jahresergebnis wird im Folgejahr in die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre, die Rücklagen oder die Gewinnanteile gemäss § 50 FCV umgebucht.

#### **Fonds/Legate im Eigenkapital**

Das Jahresergebnis Fonds/Legate im Eigenkapital umfasst den Saldo der Erfolgsrechnung des abgeschlossenen Rechnungsjahres der dem Eigenkapital zugeordneten Fonds sowie Legate. Das Jahresergebnis wird im Bestandskonto der Fonds und Legate im Eigenkapital im Berichtsjahr ausgewiesen.

#### **Fremdwährungsumrechnung**

Bankkonten in Fremdwährung werden zum Kurs am Bilanzstichtag umgerechnet. Transaktionen in ausländischen Währungen werden zum festgelegten und laufend, d.h. wöchentlich aktualisierten Buchkurs in Franken umgerechnet. Realisierte Fremdwährungsgewinne und -verluste ergeben sich aus der Differenz zwischen Buchkurs und dem Zahlungskurs.

Diese Transaktionen werden erfolgswirksam unter realisierten Kursgewinnen oder -verlusten im Finanzertrag (Finanzvermögen) bzw. im anderen Finanzaufwand ausgewiesen.

#### **Hinweis zu den im Finanzbericht ausgewiesenen Daten und Tabellen**

Die im Zahlenteil aufgeführten Beträge sind gerundet. Totale können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Sind positive oder negative Abweichungen in Prozent (%) grösser als 100.0% wird anstatt des Wertes der Ausdruck «> 100.0» angegeben.

### **Risikocontrolling / Finanzielles Risikomanagement**

#### **Risikocontrolling**

#### **Risikosituation**

Der Kanton ist einer Vielzahl von Risiken ausgesetzt, die unmittelbar oder mittelbar mit den ihm übertragenen Aufgaben verbunden sind. Aus diesen Risiken können kurz-, mittel- oder langfristig Mittelabflüsse entstehen. Im Vordergrund stehen dabei die finanziellen Auswirkungen der Risiken.

#### **Risikomanagement**

Zur Überwachung und Steuerung der Risiken werden sowohl organisatorische, personelle als auch technische Massnahmen eingesetzt. Die Risiken werden aktiv bewirtschaftet. Die Wirksamkeit der Massnahmen wird laufend überwacht und die Massnahmen stetig weiterentwickelt, um ein optimales Risikomanagement zu gewährleisten, welches integrierter Bestandteil der Geschäftsprozesse ist. Seit dem 1. Januar 2018 ist der Verhaltenskodex mit spezifischen Regeln zur Korruptionsvorbeugung für die gesamte Verwaltung in Kraft. Der Kodex präzisiert die Treuepflicht gemäss § 49 des Personalgesetzes (LS 177.10).

Mit RRB Nr. 1001/2022 hat der Regierungsrat die Grundsätze zum Integralen Risikomanagement festgelegt. Mit RRB Nr. 279/2023 hat er die VOG RR um Bestimmungen zu den Aufgaben, der Organisation und dem Verfahren des Integralen Risikomanagements ergänzt. Das Integrale Risikomanagement erfasst und steuert Risiken, die eine ausserordentliche Lage gemäss § 2 des Bevölkerungsschutzgesetzes vom 4. Februar 2008 (LS 520) auslösen können, sowie weitere vom Regierungsrat als wesentlich erachtete Risiken. Die Direktionen und die Staatskanzlei sind verpflichtet, ein internes Risiko- und Kontinuitätsmanagement zu führen. Mit Beschluss Nr. 873/2023 hat der Regierungsrat die Grundsätze und Prozesse des Integralen Risikomanagements festgelegt und Aufträge zu dessen Erarbeitung erteilt. Im Dezember wurden ihm der jährliche Risikobericht und der Plan Risikosteuerung erstmals vorgelegt. In Teil I, Kapitel Integrales Risikomanagement dieses Geschäftsberichts wird der Inhalt des Risikoberichts zusammenfassend dargestellt.

#### **Berücksichtigung von Risiken in der konsolidierten Rechnung**

Der Ausweis von Risiken in der konsolidierten Rechnung beschränkt sich auf die finanziellen Risiken und erfolgt je nach Charakter der Risiken unterschiedlich. Anhand der Eintretenswahrscheinlichkeit können folgende Stufen unterschieden werden:

- Bereits eingetretene Risiken, welche auf Ereignissen in der Vergangenheit basieren, und deren Mittelabfluss wahrscheinlich ist, werden in der konsolidierten Jahresrechnung als Verbindlichkeiten oder Rückstellungen ausgewiesen. Sie wurden bereits in der Erfolgsrechnung erfasst.
- Sachverhalte, für die ein erhebliches, quantifizierbares Risiko besteht, werden im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung als Eventualverbindlichkeiten offengelegt. Es wurden noch keine Aufwände verbucht.

Durch die internen Prozesse ist sichergestellt, dass die Risiken vollständig erfasst werden und in die konsolidierte Berichterstattung einfließen.

#### **Finanzielles Risikomanagement**

##### **Internes Kontrollsyste**

Ein den Anforderungen der Rechnungslegungsverordnung entsprechendes, dokumentiertes internes Kontrollsyste (IKS), das die wesentlichen finanziellen Risiken abdeckt, hat bei allen in der konsolidierten Rechnung einbezogenen Einheiten im Berichtsjahr bestanden.

##### **Komponenten des finanziellen Risikomanagements**

Das finanzielle Risikomanagement umfasst die folgenden Komponenten: Marktrisiken, Ausfallrisiken und Liquiditätsrisiken. Diese Kategorien finanzieller Risiken sind nachfolgend erläutert.

##### **Marktrisiken**

Marktrisiken umfassen Zinsänderungsrisiken, Währungsrisiken, sonstige Preisrisiken und übrige Marktrisiken. Der Kanton ist in erster Linie den übrigen Marktrisiken und Zins-

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

änderungsrisiken ausgesetzt, die Währungsrisiken und sonstigen Preisrisiken können als zweitrangig betrachtet werden.

### Zinsänderungsrisiken

Zinsänderungsrisiko besteht bei variabel verzinslichen Finanzschulden. Die Höhe des Aufwands wird somit von der Entwicklung des Marktzinsniveaus beeinflusst. Bei festverzinslichen Finanzverbindlichkeiten können Änderungen der Zinssätze zu Schwankungen deren Verkehrswerte führen, was jedoch weder auf das Ergebnis noch auf die zukünftigen Geldflüsse des Kantons Auswirkungen hat.

Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine Finanzschulden zu variablen Zinssätzen. Deshalb ergeben sich auch keine Auswirkungen von Zinssatzänderungen auf das Ergebnis des Kantons.

Die Zinsänderungsrisiken werden mehrheitlich durch die Finanzverwaltung überwacht und minimiert, indem das Marktzinsniveau laufend überwacht und unverzüglich auf Änderungen des Marktzinsniveaus reagiert wird. Zudem überwachen die vier Spitäler ihre Finanzverbindlichkeiten selbstständig. Zur Absicherung von Zinssatzschwankungen werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente (Zinssatzswaps) eingesetzt (Ziffer 50 Absicherungsgeschäfte). Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine derartigen Absicherungsgeschäfte.

### Währungsrisiken

Das Währungsrisiko beinhaltet die Abhängigkeit von Veränderungen der Wechselkurse fremder Währungen. Der Kanton sichert eigene wesentliche Fremdwährungsbestände ab. Zur Absicherung von Währungsrisiken werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente (Devisentermingeschäfte) eingesetzt (Ziffer 50 Absicherungsgeschäfte). Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine derartigen Absicherungsgeschäfte. Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden Fremdwährungsbestände in EURO von 4.6 Mio. Franken (Vorjahr: 3.4 Mio. Franken) und in USD von 2.9 Mio. Franken (Vorjahr: 2.0 Mio. Franken). Diese werden für die Abwicklung des kurzfristigen operativen Zahlungsverkehrs benötigt und stellen aus Sicht des Kantons kein wesentliches Fremdwährungsrisiko dar.

### Sonstige Preisrisiken

Die sonstigen Preisrisiken zeigen das Risiko auf, dass der Wert von Finanzanlagen, die zu Verkehrswerten bewertet sind, in der Bilanz schwanken kann. Die Bewertung dieser Finanzanlagen ist abhängig von der jeweiligen Marktpreisvolatilität. Vom Risiko betroffen sind im Wesentlichen per 31. Dezember des Berichtsjahrs die Beteiligungen im Finanzvermögen von 90.0 Mio. Franken (Vorjahr: 98.4 Mio. Franken) sowie die übrigen Finanzanlagen im Finanzvermögen von 10.4 Mio. Franken (Vorjahr: 11.3 Mio. Franken; Ziffer 22 Finanzanlagen (Finanzvermögen)). Per Ende Berichtsjahr bestehen verzinsliche Finanzanlagen im Finanzvermögen von 64.0 Mio. Franken (Vorjahr: 69.3 Mio. Franken). Bei deren vorzeitigem Verkauf führen Veränderungen im Verkehrswert zu realisierten Kursgewinnen oder -verlusten. Durch die Strategie, die verzinslichen Anlagen nicht vor dem jeweiligen Ablaufdatum zu verkaufen, wird das sonstige Preisrisiko auf temporäre Schwankungen reduziert.

### Übrige Marktrisiken

Der «technische» Deckungsgrad einer Pensionskasse stellt das Verhältnis zwischen verfügbaren Vorsorgevermögen und versicherungstechnisch bewerteten Verpflichtungen dar. Je nach «technischem» Deckungsgrad der BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich (BVK) muss der Kanton als Arbeitgeber Sanierungsbeiträge leisten.

Am 31. Dezember 2024 bestand ein «technischer» Deckungsgrad von 109.3% (Vorjahr: 102.9%). Der Deckungsgrad der BVK ist abhängig von der Anlagerendite der BVK und den angewendeten versicherungstechnischen Grundlagen, die der Stiftungsrat der BVK festlegt. So würde bspw. eine Anpassung des technischen Zinssatzes nach unten den Deckungsgrad vermindern, wenn keine Ausgleichsmassnahmen ergriffen werden. Als mögliche Ausgleichsmassnahmen kann der Stiftungsrat entweder bestehende Wertschwankungsreserven einsetzen, den Rentenumwandlungssatz reduzieren oder den Zinssatz auf Sparguthaben anpassen.

Gemäss dem seit 1. Januar 2025 gültigen Vorsorgereglement der BVK sind unverändert im Folgejahr Sanierungsbeiträge von 2.5% auf die versicherte Lohnsumme zu leisten, wenn der Deckungsgrad am 31. Dezember unter 90% liegt. Zudem überprüft der Stiftungsrat periodisch die Sanierungs- und Beteiligungsmassnahmen und passt sie den versicherungstechnischen und wirtschaftlichen Gegebenheiten an. Dabei orientiert er sich an den Empfehlungen des Experten für berufliche Vorsorge. In besonderen Situationen kann der Stiftungsrat von den im Vorsorgereglement definierten Massnahmen abweichen. Dabei hat er für eine gleichmässige Belastung der versicherten Personen und der Arbeitgeber unter Berücksichtigung der Verzinsung der Sparguthaben zu sorgen.

Das Ergebnis des Kantons würde bei einem Deckungsgrad von unter 90% durch die Zahlung von Sanierungsbeiträgen für 12 Monate auf Basis der versicherten Lohnsumme 2024 mit –86.0 Mio. Franken belastet. Die tatsächliche Höhe ergibt sich aus der zum Abrechnungszeitpunkt bestehenden Lohnsumme und den zum Einsatz kommenden Massnahmen.

Die notwendige Sollrendite auf dem Vorsorgekapital der BVK zur Finanzierung der Leistungen und zur Deckung des Verwaltungsaufwandes beträgt 2025 rund 2.0%. Ab 2026 beträgt die Sollrendite je nach Verzinsung der Sparguthaben zwischen rund 1.0% (Nullverzinsung der Sparguthaben), rund 2.0% (Verzinsung der Sparguthaben mit Zinssatz von 2.0%) und höher, falls der Deckungsgrad über 115% beträgt und das Beteiligungsmodell der BVK zum Tragen kommt. Die erwartete Rendite der Anlagestrategie beträgt gemäss Beschluss des Stiftungsrates der BVK langfristig 2.8%.

Ausgehend von diesen Renditen und dem reglementarischen Beteiligungsmechanismus ist davon auszugehen, dass der Deckungsgrad mit einer Wahrscheinlichkeit von 75% über 103% bleibt und mit einer Wahrscheinlichkeit von immerhin 25% sogar über 124% ansteigt.

Da der «technische» Deckungsgrad der BVK nur ein schwacher Indikator für die finanzielle Sicherheit ist, wird zum Vergleich auf Basis der IPSAS 39-Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen ein alternativer «IPSAS 39-Deckungsgrad» berechnet, der eine finanziökonomische Sicht abbildet. Dem «technischen» Deckungsgrad der BVK nach Swiss GAAP FER liegt ein statisches, auf den Berichtszeitpunkt bezogenes Modell zu Grunde. Währenddessen beruht IPSAS 39 auf einem dynamischen Modell, dass die zukünftigen Entwicklungen wie Lohnentwicklung, Entwicklung des Personalbestandes inkl. dessen Altersstruktur berücksichtigt. Diese Dynamik ist neben den marktnäheren Parametern die Hauptursache des Unterschieds zwischen den beiden Deckungsgraden. Im Unterschied zum «technischen» Deckungsgrad werden beim «IPSAS 39-Deckungsgrad» die Verpflichtungen nach IPSAS 39 u.a. nicht mit einem technischen Zinssatz von aktuell 2.0%, sondern mit einer durchschnittlich in der Vergangenheit am Markt erzielbaren Rendite auf Unternehmensanleihen von 1.0% diskontiert. Beide Berechnungen stützen sich auf Generationentafeln. Es ergibt sich ein «IPSAS 39-Deckungsgrad» von 92.4% (Vorjahr: 97.0%).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### **Ausfallrisiken**

Ausfallrisiken bestehen insbesondere bei den finanziellen Vermögenswerten des Kantons, welche die flüssigen Mittel sowie kurzfristige und langfristige Forderungen, Finanzanlagen bzw. Rechnungsabgrenzungen umfassen. Das Ausfallrisiko beinhaltet mögliche Forderungsausfälle, was einen finanziellen Verlust für den Kanton darstellen würde. Alle Einheiten des Kantons überwachen ihre finanziellen Vermögenswerte laufend und

erfassen - wenn nötig - Wertberichtigungen, welche aufgrund der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen werden. Das maximale Ausfallrisiko beläuft sich auf den Bilanzwert dieser finanziellen Vermögenswerte und beträgt 7 641.6 Mio. Franken (Vorjahr: 7 105.1 Mio. Franken). Das Ausfallrisiko setzt sich wie folgt zusammen:

per 31.12.2024  
Mio. Franken

### **Ausfallrisiko**

Flüssige Mittel	849	–	849
Forderungen	4 167	–	4 167
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 841	–	1 841
Kurzfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	10	1	10
Langfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	64	100	164
Kurzfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	18	–	18
Langfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	593	–	593

per 31.12.2023  
Mio. Franken

### **Ausfallrisiko**

Flüssige Mittel	612	–	612
Forderungen	4 067	–	4 067
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 686	–	1 686
Kurzfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	15	2	17
Langfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	59	108	167
Kurzfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	13	–	13
Langfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	543	–	543

Die flüssigen Mittel sowie die kurzfristigen Finanzanlagen werden im Wesentlichen zentral durch die Finanzverwaltung bewirtschaftet. Die Steuerung des Kreditrisikos erfolgt über die Vergabe von Kreditlimiten und Bonitätsprüfungen der Gegenparteien. Die Bonität der Gegenparteien wird laufend überwacht und die Höhe der Kreditlimiten entsprechend angepasst.

Die Forderungen umfassen hauptsächlich Steuerforderungen gegenüber juristischen und natürlichen Personen, Forderungen aus Strassenverkehrsabgaben und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Kreditrisiken sind dabei auf eine Vielzahl von Gläubigern verteilt. Dem Ausfallrisiko wird mit spezifischen Wertberichtigungen begegnet, die anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen werden.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen zu 38.8% (Vorjahr: 38.6%) aus Leistungen der Spitäler im Wesentlichen gegenüber Krankenkassen sowie zu 18.9% (Vorjahr: 19.8%) aus Forderungen des Volksschulamtes gegenüber den Gemeinden. Die übrigen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber einer grossen Anzahl verschiedener Schuldner bzw. Schuldnergruppen.

Die Darlehen des Verwaltungsvermögens sind in Ziffer 32 einzeln aufgeführt. Bei wesentlichen Einzelverträgen werden die Verlustrisiken als gering eingestuft, da sie teilweise durch Passivpositionen abgedeckt oder grundpfandrechtlich abgesichert sind.

	fortgeführte Anschaffungs-kosten	erfolgswirk-sam zum Verkehrswert	Buchwert Total
<b>Ausfallrisiko</b>	<b>6 995</b>	<b>110</b>	<b>7 105</b>
Flüssige Mittel	612	–	612
Forderungen	4 067	–	4 067
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 686	–	1 686
Kurzfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	15	2	17
Langfristige Finanzanlagen Finanzvermögen	59	108	167
Kurzfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	13	–	13
Langfristige Darlehen Verwaltungsvermögen	543	–	543

### **Liquiditätsrisiken**

Das Liquiditätsrisiko umfasst das Risiko, dass der Kanton seinen finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nicht nachkommen kann. Diese Liquiditätsrisiken werden durch die Finanzverwaltung laufend aktiv überwacht. Die Gestaltung der Finanzierungsstruktur richtet sich nach der angestrebten Fristenkongruenz. Mit Liquiditätsreserven wird die stete Zahlungsfähigkeit sichergestellt.

Das maximale Liquiditätsrisiko beläuft sich auf den Bilanzwert der finanziellen Verbindlichkeiten und beträgt –11 163.2 Mio. Franken (Vorjahr: –10 314.1 Mio. Franken).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2024  
Mio. Franken

### **Liquiditätsrisiko**

	fortgeführte Anschaffungs- kosten	erfolgswirksam zum Verkehrswert	Buchwert Total
<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-11 163</b>	-	<b>-11 163</b>
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2 294	-	-2 294
Passive Rechnungsabgrenzungen	- 865	-	- 865
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-2 778	-	-2 778
	-5 226	-	-5 226

per 31.12.2023  
Mio. Franken

### **Liquiditätsrisiko**

	fortgeführte Anschaffungs- kosten	erfolgswirksam zum Verkehrswert	Buchwert Total
<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-10 314</b>	-	<b>-10 314</b>
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2 298	-	-2 298
Passive Rechnungsabgrenzungen	- 669	-	- 669
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-2 770	-	-2 770
	-4 577	-	-4 577

Die folgende Tabelle zeigt die Fälligkeiten der vertraglichen Zahlungen aus Tilgung zum Nominalwert und Zinsen der durch den Kanton Zürich gehaltenen Finanzverbindlichkeiten:

per 31.12.2024  
Mio. Franken

	Buchwert	≤ 1 Jahr	2 - 5 Jahre	> 5 Jahre	Vertraglicher Geldfluss Total
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-6 091</b>	<b>- 909</b>	<b>-1 374</b>	<b>-4 220</b>	<b>-6 503</b>
<b>Zu Anschaffungskosten bewertet</b>	<b>-6 091</b>	<b>- 909</b>	<b>-1 374</b>	<b>-4 220</b>	<b>-6 503</b>
Kassascheine	- 15	- 15	-	-	- 15
Staatsanleihen	-5 203	- 563	-1 209	-3 737	-5 509
Darlehen	- 300	- 2	- 76	- 228	- 306
Finanzintermediäre (externe Kapitalgeber)	- 306	- 306	-	-	- 306
Leasingverbindlichkeiten	- 267	- 23	- 89	- 255	- 367

per 31.12.2023  
Mio. Franken

	Buchwert	≤ 1 Jahr	2 - 5 Jahre	> 5 Jahre	Vertraglicher Geldfluss Total
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-5 246</b>	<b>- 704</b>	<b>-1 882</b>	<b>-3 009</b>	<b>-5 595</b>
<b>Zu Anschaffungskosten bewertet</b>	<b>-5 246</b>	<b>- 704</b>	<b>-1 882</b>	<b>-3 009</b>	<b>-5 595</b>
Hypotheken	-	-	-	-	-
Kassascheine	- 15	-	- 15	-	- 15
Staatsanleihen	-4 189	- 236	-1 686	-2 502	-4 424
Darlehen	- 317	- 0	- 92	- 230	- 322
Finanzintermediäre (externe Kapitalgeber)	- 445	- 445	-	-	- 445
Leasingverbindlichkeiten	- 281	- 23	- 89	- 277	- 390

## **Erläuterungen zu Positionen der konsolidierten Rechnung**

### **1. Fiskalertrag**

Mio. Franken

	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24
				Δ abs.
				Δ %
<b>Fiskalertrag</b>	<b>8 128</b>	<b>7 947</b>	<b>8 497</b>	<b>368</b>
Staatssteuern natürliche Personen	5 926	5 815	6 206	280
Staatssteuern juristische Personen	1 565	1 485	1 547	- 18
Erbschafts- und Schenkungssteuer	294	300	387	94
Verkehrsabgaben	340	342	351	12
Übrige direkte Steuern	4	5	5	0
				8.4

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Die Abweichungen bei den Staatssteuern natürliche Personen und den Staatssteuern juristische Personen werden in der nachfolgenden Ziffer 2 Staatssteuern begründet. Die Beträge von Ziffer 1 und 2 differieren leicht, weil der Fiskalertrag in Ziffer 1 den Ertrag aus Bussen nicht enthält.

Erbschafts- und Schenkungssteuer +93.9 Mio. Franken

+93.9 Erbschafts- und Schenkungssteuer: Höherer Ertrag aufgrund höherer Einzelfälle.

Verkehrsabgaben +11.7 Mio. Franken

+11.7 Strassenverkehrsamt: Höherer Ertrag aufgrund der Verbesserung der Abgrenzung der Geschäftsfälle mit der im Berichtsjahr eingeführten Geschäftsfallkernapplikation «Cari» und aufgrund der Zunahme des Fahrzeugbestands.

**2. Staatssteuern**

Grundlage für den periodengerechten Ausweis des Staatssteuerertrages ist § 19 RLV.

Mio. Franken	§ 19 RLV	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Staatssteuern natürliche Personen</b>						
Fakturierter Ertrag für Steuerperiode	Abs. 2 lit.a	4 589	4 613	4 690	101	2.2
– davon Einkommenssteuern		3 744	3 778	3 859	115	3.1
– davon Vermögenssteuern		845	835	831	– 14	– 1.6
Nach- und Rückträge für Steuerperiode	Abs. 2 lit.b	835	817	891	56	6.7
Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>	Abs. 2 lit.c	56	–	37	– 19	– 33.5
Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup>	Abs. 2 lit.d	41	20	86	44	> 100.0
Nachsteuern und Bussen	Abs. 2 lit.e	25	27	5	– 19	– 78.6
Quellensteuern	Abs. 1	286	300	356	70	24.6
Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>	Abs. 3	100	60	130	30	30.0
Durchschnitt der erwarteten Nach- und Rückträge	Abs. 2 lit.b	18.2%	17.7%	19.0%		
<b>Staatssteuern juristische Personen</b>						
Fakturierter Ertrag für Steuerperiode	Abs. 2 lit.a	1 297	1 320	1 357	61	4.7
– davon Gewinnsteuern		1 115	1 120	1 187	72	6.5
– davon Kapitalsteuern		182	200	170	– 12	– 6.4
Nach- und Rückträge für Steuerperiode	Abs. 2 lit.b	175	174	162	– 14	– 7.7
Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>	Abs. 2 lit.c	11	–	12	1	7.9
Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup>	Abs. 2 lit.d	21	10	5	– 17	– 78.0
Nachsteuern und Bussen	Abs. 2 lit.e	1	1	2	1	77.5
Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>	Abs. 3	60	– 20	10	– 50	– 83.3
Durchschnitt der erwarteten Nach- und Rückträge	Abs. 2 lit.b	13.5%	13.2%	11.9%		
<b>Staatssteuern natürliche und juristische Personen</b>						
Fakturierter Ertrag für Steuerperiode	Abs. 2 lit.a	5 886	5 933	6 047	162	2.7
Nach- und Rückträge für Steuerperiode	Abs. 2 lit.b	1 010	991	1 053	42	4.2
Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>	Abs. 2 lit.c	67	–	49	– 18	– 26.8
Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup>	Abs. 2 lit.d	63	30	90	28	44.4
Nachsteuern und Bussen	Abs. 2 lit.e	26	28	7	– 19	– 72.0
Quellensteuern	Abs. 1	286	300	356	70	24.6
Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>	Abs. 3	160	40	140	– 20	– 12.5

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

- 1) Im Berichtsjahr ist die Steuerperiode 2020 abzurechnen; im Jahr 2023 war die Steuerperiode 2019 abzurechnen (§ 19 Abs. 2 lit. c RLV).
- 2) Im Berichtsjahr sind die tatsächlichen Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2020 auszuweisen; im Jahr 2023 waren die tatsächlichen Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2019 auszuweisen (§ 19 Abs. 2 lit. d RLV).
- 3) In Anwendung von § 19 Abs. 3 RLV musste im Berichtsjahr vor der ordentlichen Abrechnungsfrist eine Korrektur der geschätzten Steuererträge der Steuerperioden 2022 und 2021 vorgenommen werden. In der Rechnung 2023 musste eine Korrektur der geschätzten Steuererträge der Steuerperioden 2021 und 2020 vorgenommen werden.

### **Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Staatssteuern natürliche Personen +263.5 Mio. Franken

- +111.5 Nach- und Rückträge: Die Nach- und Rückträge haben um +111.5 Mio. Franken zugenommen. Davon entfallen +30.0 Mio. Franken auf die Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen. Die Abweichungen der Nach- und Rückträge für die Steuerperiode (+55.9 Mio. Franken) und für die abzurechnende Steuerperiode (-18.8 Mio. Franken) ergeben sich aus höheren prozentualen Pauschalsätzen und einem höheren Zahlungseingang für die Steuerperiode 2020. In der Rechnung 2024 erfolgte per Saldo eine Korrektur von +130.0 Mio. Franken. In der Rechnung 2023 wurde eine Korrektur von +100.0 Mio. Franken vorgenommen. Die Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2020 haben um +44.4 Mio. Franken zugenommen.
- +101.0 Fakturierter Ertrag für Steuerperiode: Höherer fakturierter Ertrag aus Einkommens- und Vermögenssteuern für die laufende Steuerperiode, aufgrund des Wachstums des durchschnittlichen Einkommens und des Anstiegs der Anzahl Steuerpflichtigen.
- +70.5 Quellensteuer: Höherer Ertrag aufgrund von höheren Sollstellungen und höheren Zahlungseingängen.

Staatssteuern juristische Personen -17.7 Mio. Franken

- +60.7 Fakturierter Ertrag für Steuerperiode: Höherer fakturierter Ertrag aus Kapital- und Gewinnsteuer für die laufende Steuerperiode.
- 79.3 Nach- und Rückträge: Die Nach- und Rückträge haben um -79.3 Mio. Franken abgenommen. Die Abweichung der Nach- und Rückträge für die abzurechnende Steuerperiode von +0.9 Mio. Franken ergibt sich aufgrund der höheren Nachträge für die Steuerperiode 2020 im Vergleich zu 2019. In der Rechnung 2024 erfolgte per Saldo eine Korrektur der in den Vorjahren bilanzierten Nach- und Rückträgen von -20.0 Mio. Franken für die Steuerperiode 2022 und +30.0 Mio. Franken für die Steuerperiode 2021. In der Rechnung 2023 wurde eine Korrektur von +60.0 Mio. Franken vorgenommen. Die Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2020 haben um -16.6 Mio. Franken abgenommen.

### **3. Regalien und Konzessionen**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24
				Δ abs. Δ %
<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>122 169</b>	<b>232 103</b>	<b>128 200</b>	<b>6 031</b> <b>4.9</b>
Regalien	2 494	2 520	2 534	39 1.6
Schweiz. Nationalbank, Gewinnanteil	-	119 300	-	- n.a.
Konzessionen und Patente	18 600	22 283	19 745	1 145 6.2
Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, Wetten	101 075	88 000	105 922	4 847 4.8

### **Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, Wetten +4.8 Mio. Franken

- +4.8 Gemeinnütziger Fonds: Höhere Gewinnausschüttung der Genossenschaft Swisslos Interkantonale Landeslotterie aufgrund besserem Geschäftsergebnis.

### **4. Entgelte**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24
				Δ abs. Δ %
<b>Entgelte</b>	<b>3 542 097</b>	<b>3 572 133</b>	<b>3 646 926</b>	<b>104 829</b> <b>3.0</b>
Ersatzabgaben	4 871	6 000	5 391	520 10.7
Gebühren für Amtshandlungen	312 768	318 410	323 691	10 923 3.5
Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	1 686 293	1 713 922	1 739 170	52 877 3.1
Schul- und Kursgelder	176 837	183 512	183 638	6 801 3.8
Benutzungsgebühren und Dienstleistungen	1 031 957	1 048 019	1 064 577	32 620 3.2
Erlös aus Verkäufen	133 076	117 330	135 432	2 356 1.8
Rückerstattungen	92 678	82 526	103 748	11 070 11.9
Bussen	69 106	69 895	52 717	- 16 388 -23.7
Übrige Entgelte	34 512	32 519	38 562	4 050 11.7

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### **Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Spital- und Heimtaxen, Kostgelder +52.9 Mio. Franken

+30.5 Kantonsspital Winterthur: Höherer Ertrag aufgrund grösserer Anzahl behandelter Patientinnen und Patienten im stationären Bereich sowie Verrechnung einer höheren provisorischen Basisrate (OKP) für das ganze Berichtsjahr.

+16.5 Universitätsspital Zürich: Höherer Ertrag aufgrund grösserer Anzahl behandelter Patientinnen und Patienten und höherem Case Mix Index (CMI).

Schul- und Kursgelder +6.8 Mio. Franken

+3.3 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höherer Ertrag aufgrund höherem Weiterbildungsanteil.

Benützungsgebühren und Dienstleistungen +32.6 Mio. Franken

+16.9 Zürcher Verkehrsverbund: Höhere Verkehrseinnahmen aufgrund Nachfragewachstum und Tarifanpassung im Dezember 2023.

+12.0 Kantonspolizei: Höherer Ertrag bei den Dienstleistungen am Flughafen Zürich aufgrund der Zunahme des Passagieraufkommens.

Bussen -16.4 Mio. Franken

-16.7 Steueramt: Infolge Gutheissung einer Einsprache wurden die Sollstellungen reduziert. Dies betraf einen Sonderfall der Strafsteuer. In der Strafsteuer ist die Sollstellung ertragsrelevant, wodurch ein Negativsaldo im Ertrag entstand.

### **5. Verschiedene Erträge**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>288 172</b>	<b>329 950</b>	<b>327 157</b>	<b>38 985</b>	<b>13.5</b>
Verschiedene betriebliche Erträge	252 244	253 664	266 637	14 393	5.7
Aktivierung Eigenleistungen	13 991	10 158	19 150	5 158	36.9
Bestandesveränderungen	-14 369	- 529	422	14 792	> 100.0
Übrige Erträge	36 306	66 657	40 948	4 642	12.8

### **Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Verschiedene betriebliche Erträge +14.4 Mio. Franken

+7.3 Staatsanwaltschaft: Höherer Ertrag aus beschlagnahmten Vermögenseinziehungen auf Staatskasse.

+4.6 Kantonsspital Winterthur: Höherer Ertrag aufgrund Tarmed-Taxwertanpassung (HSK) und Zunahme der ambulanten Leistungen sowie höhere Anzahl zusatzversicherter Patientinnen und Patienten.

+4.5 Universitätsspital Zürich: Höhere Zusatzentgelte aufgrund höherer Anzahl an halbprivaten und privaten Patientinnen und Patienten.

-3.8 Zürcher Verkehrsverbund: Tiefere Nebenerträge der Verkehrsunternehmen.

Bestandesveränderungen +14.8 Mio. Franken

+11.8 Lehrmittelverlag: Einmaliger Effekt im Vorjahr aufgrund der Änderung des Rechnungslegungsgrundsatzes für Entwicklungskosten in Lehrmittelprojekten entfällt.

Aktivierung Eigenleistungen +5.2 Mio. Franken

+2.7 Amt für Informatik: Höhere aktivierte Eigenleistungen bei immateriellen Anlagen.

### **6. Entnahmen aus Fonds**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Entnahmen aus Fonds</b>	<b>77 408</b>	<b>41 731</b>	<b>68 551</b>	<b>-8 857</b>	<b>-11.4</b>
Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals	18 984	34 355	3 828	-15 157	-79.8
Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital	985	357	5 114	4 128	> 100.0
Entnahmen aus Verkehrsfonds (Fonds im Eigenkapital)	7 434	6 181	2 675	-4 759	-64.0
Entnahmen aus zweckgebundenen Fremdmit- teln	50 004	838	56 934	6 930	13.9

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals –15.2 Mio. Franken

- 6.1 Berufsbildungsfonds: Keine Entnahme gegenüber dem Vorjahr. Da die Erträge die vom Fonds zu deckenden Aufwände überstiegen, erfolgt im Berichtsjahr stattdessen eine Einlage.
- 4.5 Gemeinnütziger Fonds: Geringere Entnahme aus dem Fondsbestand gegenüber dem Vorjahr aufgrund eines geringeren Aufwandsüberschusses.
- 4.3 Sportfonds: Keine Entnahme gegenüber dem Vorjahr. Da die Erträge die vom Fonds zu deckenden Aufwände überstiegen, erfolgt im Berichtsjahr stattdessen eine Einlage.

Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital +4.1 Mio. Franken

- +4.3 Zentralbibliothek Zürich: Entnahmen aufgrund der Umgliederung in zweckgebundene Fremdmittel.

Entnahmen aus Verkehrsfonds (Fonds im Eigenkapital) –4.8 Mio. Franken

- 4.8 Verkehrsfonds: Aufgrund der geringeren Abschreibungs- und Zinskosten fällt die Entnahme aus dem Fondskapital tiefer gegenüber dem Vorjahr aus.

Entnahmen aus zweckgebundenen Fremdmitteln +6.9 Mio. Franken

- +8.7 Universitätsspital Zürich: Höhere Entnahmen aufgrund umfänglicher Finanzierung für die Forschung und Lehre im Berichtsjahr.
- 4.1 Universität Zürich: Tieferer Entnahmen aus zweckgebundenen Fremdmitteln, bei den als Drittmittel geführten Forschungs- und Lehrbeiträgen im Rahmen der universitären Aufgaben, bei welchen die Aufwände die Erträge im Berichtsjahr übersteigen.

### 7. Transferertrag

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Transferertrag</b>	<b>5 611 035</b>	<b>5 839 633</b>	<b>6 015 428</b>	<b>404 393</b>	<b>7.2</b>
Anteile an Erträgen Dritter	1 287 419	1 319 143	1 405 650	118 231	9.2
Entschädigungen von Gemeinwesen	728 101	776 481	831 442	103 341	14.2
Finanz- und Lastenausgleich	1 053 832	1 116 986	1 116 986	63 154	6.0
Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	2 502 719	2 589 184	2 620 257	117 538	4.7
– Bund	1 394 855	1 438 749	1 491 542	96 687	6.9
– Kantone und Konkordate	325 161	338 543	320 998	– 4 163	–1.3
– Gemeinden und Zweckverbände	718 552	752 554	754 003	35 451	4.9
– Öffentliche Sozialversicherungen	724	–	495	– 229	–31.6
– Öffentliche Unternehmungen	–	277	41	41	n.a.
– Private Unternehmungen	41 963	27 106	29 400	– 12 563	–29.9
– Private Organisationen ohne Erwerbszweck	10 473	10 181	9 513	– 961	–9.2
– Private Haushalte	1 236	500	560	– 677	–54.7
– Ausland	9 754	21 275	13 706	3 952	40.5
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	34 896	34 353	36 854	1 958	5.6
Übrige Transfererträge	4 068	3 486	4 239	171	4.2

### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Anteile an Erträgen Dritter +118.2 Mio. Franken

- +69.3 Steueramt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Auszahlung an die Kantone aus dem Verrechnungssteuerertrag des Bundes.
- +45.4 Steueramt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Zahlungseingänge von natürlichen und juristischen Personen für die direkte Bundessteuer.
- +3.8 Strassenfonds: Höherer Ertrag aufgrund höherem Anteil an der leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe (LSVA).

Entschädigungen von Gemeinwesen +103.3 Mio. Franken

- +89.3 Kantonales Sozialamt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Entschädigung des Bundes auf Globalpauschalen im Asylbereich. Zudem hat ein Systemwechsel der Verbuchungspraxis von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) zu Transfererträgen im Berichtsjahr stattgefunden.
- +12.7 Kantonales Sozialamt: Höherer Ertrag aufgrund höherem Bundesbeitrag für Ergänzungsleistungen im Sozialversicherungsbereich.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Finanz- und Lastenausgleich +63.2 Mio. Franken

- +57.1 Kantonaler Finanzausgleich: Höhere Ressourcenabschöpfung aufgrund grösseren Unterschieds zwischen der ressourcenstärksten und der ressourcenschwächsten Gemeinde.
- +6.0 Finanzverwaltung – Nationaler Finanzausgleich: Höhere Erträge aus dem soziodemografischen Lastenausgleich.

Beiträge vom Bund 96.7 Mio. Franken

- +53.4 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höherer Ertrag aufgrund höherem Beitrag an die Prämienverbilligung aufgrund der Prämienteuerung.
- +22.9 Universität Zürich: Höhere Projektbeiträge des Schweizerischen Nationalfonds, insbesondere auch im Rahmen des Nationalen Forschungsschwerpunkts – teilweise kompensiert durch tiefere Projektbeiträge des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation SBFI als Teil der Übergangsmassnahmen des Bundes für den Mittelausfall von «Horizon Europe».
- +14.3 Fachstelle Integration: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höherer Beiträge aus der Integrationspauschale sowie zusätzlichen Mitteln für Unterstützungsmassnahmen für Personen aus der Ukraine (Schutzstatus S).
- +12.8 Amt für Arbeit: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund der Integration der Arbeitslosenkasse per 1. Januar 2024.
- +6.7 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höheren EU-Beiträgen und höheren Fördermitteln des Nationalfonds aufgrund erhöhtem Forschungsvolumen.
- 11.8 Finanzverwaltung: Tieferer Ertrag aufgrund tieferer Beiträge vom Bund infolge tieferer Auszahlungen im Berichtsjahr sowie höheren Rückzahlungen und Rückforderungen von nicht rückzahlbaren Beiträgen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.
- 3.8 Zürcher Verkehrsverbund: Tieferer Ertrag aufgrund geringerer Beiträge des Bundes an den aufwandfinanzierten regionalen Personenverkehr (RPV-Linien des Zürcher Verkehrsverbundes).

Beiträge von Kantonen und Konkordaten –4.1 Mio. Franken

- 4.1 Hochschulen: Tieferer Ertrag aufgrund tieferer Beiträge von anderen Kantonen im Rahmen der revidierten Interkantonalen Universitätsvereinbarung (IUV, LS 415.17) aufgrund schrittweiser Tarifsenkung und geringerer Anzahl ausserkantonaler Studierender an der Universität Zürich.

Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden +35.5 Mio. Franken

- +16.1 Zürcher Verkehrsverbund: Höherer Ertrag aufgrund höherer Beiträge der Gemeinden aufgrund der gestiegenen Kostenunterdeckung des ZVV.
- +9.6 Amt für Jugend und Berufsberatung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gemeindebeiträge gestützt auf das Kinder- und Jugendheimgesetz (KJG) aufgrund einer höheren Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung.
- +3.7 Volksschulen: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höherer Anzahl der Schülerinnen und Schüler.
- +3.2 Mittelschulen: Höherer Ertrag aufgrund höherer Beiträge der Gemeinden an das Untergymnasium aufgrund höherer Anzahl Schülerinnen und Schüler sowie höheren Nettoaufwands pro Schülerin und Schüler.

Beiträge von Privaten Unternehmungen –12.6 Mio. Franken

- 13.4 Deponiefonds: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund des Wegfalls von einmaligen Abgaben im Zusammenhang mit der Übernahme von zwei Industrieablagerungen im Vorjahr.

Beiträge vom Ausland +4.0 Mio. Franken

- +4.0 Universität Zürich: Höherer Ertrag aufgrund höherer direkt von der Europäischen Union vereinnahmter Projektgelder, obwohl die Schweiz weiterhin nicht vollassoziiert bei den «Horizon Europe» Projekten teilnehmen kann.

**8. Durchlaufende Beiträge**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Total Ertrag</b>	<b>280 311</b>	<b>240 121</b>	<b>247 992</b>	<b>-32 319</b>	<b>-11.5</b>
Bund	236 109	196 825	202 645	-33 464	-14.2
Kantone und Konkordate	156	120	189	33	21.4
Gemeinden und Zweckverbände	617	695	785	168	27.3
Öffentliche Sozialversicherungen	41 130	40 500	41 664	534	1.3
Öffentliche Unternehmungen	333	-	84	- 249	-74.7
Private Unternehmungen	-	-	-	-	n.a.
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	1 967	1 981	2 625	658	33.4
Private Haushalte	-	-	-	-	n.a.
Ausland	-	-	-	-	n.a.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Total Aufwand</b>	<b>-280 311</b>	<b>-240 121</b>	<b>-247 992</b>	<b>32 319</b>	<b>11.5</b>
Bund	-3 864	-4 733	-7 865	-4 001	> 100.0
Kantone und Konkordate	-2 113	-1 945	-2 622	-509	-24.1
Gemeinden und Zweckverbände	-21 281	-5 320	-12 264	9 017	42.4
Öffentliche Sozialversicherungen	-41 130	-40 500	-41 751	-622	-1.5
Öffentliche Unternehmungen	-17 641	-2 055	-1 784	15 857	89.9
Private Unternehmungen	-172 263	-163 861	-159 341	12 922	7.5
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	-17 573	-16 361	-16 914	659	3.8
Private Haushalte	-3 536	-4 029	-3 658	-122	-3.4
Ausland	- 911	-1 318	-1 793	-882	-96.9

### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Ertrag Bund -33.5 Mio. Franken

+4.1 Universität Zürich: Höhere vom Schweizerischen Nationalfonds vereinnahmte, an Forschungspartner weitergeleitete Gelder.

-35.0 Kantonales Sozialamt: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund einzelner Erträge im Asylbereich, die in der Vergangenheit als durchlaufende Beiträge behandelt wurden. In den Vorjahren hat sich wiederkehrend gezeigt, dass dieser Ansatz suboptimal ist, weshalb im Berichtsjahr ein Systemwechsel in der Verbuchungspraktik umgesetzt wurde.

-3.0 Altlasten: Tieferer Ertrag aufgrund tieferer durchlaufender Beiträge des Bundes an Altlastensanierungsprojekte gegenüber dem Vorjahr.

Aufwand Bund -4.0 Mio. Franken

-3.5 Universität Zürich: Höhere Auszahlungen von Geldern des Schweizerischen Nationalfonds an Forschungspartner wie der ETH Zürich, der EPFL und dem Paul Scherrer Institut (PSI).

Aufwand Gemeinden und Zweckverbände +9.0 Mio. Franken

+8.2 Kantonales Sozialamt: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund einzelner Aufwände im Asylbereich, die in der Vergangenheit als durchlaufende Beiträge behandelt wurden. In den Vorjahren hat sich wiederkehrend gezeigt, dass dieser Ansatz suboptimal ist, weshalb im Berichtsjahr ein Systemwechsel in der Verbuchungspraktik umgesetzt wurde.

+3.0 Altlasten: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Beiträge an Altlastensanierungsprojekte der betroffenen Gemeinden.

Aufwand Öffentliche Unternehmungen +15.9 Mio. Franken

+15.6 Kantonales Sozialamt: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund einzelner Aufwände im Asylbereich, die in der Vergangenheit als durchlaufende Beiträge behandelt wurden. In den Vorjahren hat sich wiederkehrend gezeigt, dass dieser Ansatz suboptimal ist, weshalb im Berichtsjahr ein Systemwechsel in der Verbuchungspraktik umgesetzt wurde.

Aufwand Private Unternehmungen +12.9 Mio. Franken

+11.1 Kantonales Sozialamt: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund einzelner Aufwände im Asylbereich, die in der Vergangenheit als durchlaufende Beiträge behandelt wurden. In den Vorjahren hat sich wiederkehrend gezeigt, dass dieser Ansatz suboptimal ist, weshalb im Berichtsjahr ein Systemwechsel in der Verbuchungspraktik umgesetzt wurde.

### 9. Personalaufwand

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Personalaufwand</b>	<b>-6 402 046</b>	<b>-6 646 346</b>	<b>-6 698 380</b>	<b>- 296 334</b>	<b>-4.6</b>
Behörden, Kommissionen, Richterinnen und Richter	- 80 006	- 88 106	- 88 529	- 8 523	-10.7
Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3 447 030	-4 189 549	-3 628 084	- 181 054	-5.3
Löhne der Lehrkräfte	-1 719 473	-1 188 422	-1 776 131	- 56 659	-3.3
Temporäre Arbeitskräfte	- 26 341	- 21 751	- 26 605	- 265	-1.0
Zulagen	- 29 173	- 30 227	- 30 828	- 1 655	-5.7
Arbeitgeberbeiträge	-1 023 324	-1 060 438	-1 069 600	- 46 276	-4.5
Arbeitgeberleistungen	- 13 277	- 8 737	- 16 418	- 3 141	-23.7
Übriger Personalaufwand	- 63 423	- 59 115	- 62 185	1 238	2.0

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Behörden, Kommissionen, Richterinnen und Richter –8.5 Mio. Franken

–6.5 Fachstelle Qualifikationsverfahren: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Anpassung der Entschädigung für die Mitwirkung am Qualifikationsverfahren in der beruflichen Grundbildung.

Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal –181.1 Mio. Franken

–23.6 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Patientenvolumens.

–23.4 Kantonspolizei: Höherer Aufwand aufgrund weniger unbesetzter Stellen gegenüber dem Vorjahr sowie des Teuerungsausgleichs und höherem Personaleinsatz am Flughafen Zürich aufgrund höherem Passagieraufkommen.

–17.8 Justizvollzug und Wiedereingliederung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs.

–13.6 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des Anstiegs des Beschäftigungsumfangs aufgrund des Ausbaus der ambulanten Bereiche sowie des Teuerungsausgleichs.

–13.3 Kantonsspital Winterthur: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs, insbesondere aufgrund der gestiegenen Nachfrage nach medizinischen Dienstleistungen sowie gestiegenen Löhnen.

–13.3 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs, insbesondere aufgrund der gestiegenen Nachfrage nach medizinischen Dienstleistungen und der Umsetzung universitätsweiter Initiativen sowie des Teuerungsausgleichs.

–8.5 Amt für Arbeit: Höherer Aufwand aufgrund Integration der Arbeitslosenkasse im Kanton Zürich per 1. Januar 2024 sowie der Anpassung von Rückstellungen für Personal.

–5.6 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Höherer Aufwand aufgrund des Anstiegs des Beschäftigungsumfangs sowie des Teuerungsausgleichs.

–4.7 Amt für Informatik: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs.

–4.2 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höherer Aufwand aufgrund weniger unbesetzter Stellen als im Vorjahr sowie des höheren Beschäftigungsumfangs aufgrund des Wachstums in den Bereichen Weiterbildung und anwendungsorientierte Forschung und Entwicklung.

Löhne der Lehrkräfte –56.7 Mio. Franken

+56.6 Volksschulen: Höhere Erstattung der Gemeinden aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs sowie des Teuerungsausgleichs.

–64.2 Volksschulen: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs aufgrund der Zunahme an Schülerinnen und Schülern und des Teuerungsausgleichs.

–25.0 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des Teuerungsausgleichs sowie des höheren Beschäftigungsumfangs aufgrund der Stärkung des Mittelbaus in den betreuungsintensiven Fakultäten (Medizinische und Mathematisch-naturwissenschaftliche Fakultät) und im Zusammenhang mit der Umsetzung strategischer Initiativen mit Schwerpunkt Forschung und Lehre.

–4.3 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höherer Aufwand aufgrund weniger unbesetzter Stellen als gegenüber dem Vorjahr sowie des höheren Beschäftigungsumfangs aufgrund des Wachstums in den Bereichen Weiterbildung und anwendungsorientierte Forschung und Entwicklung.

–3.2 Berufsmaturitätsschule Winterthur: Im Berichtsjahr neu gegründete Schule.

Arbeitgeberbeiträge –46.3 Mio. Franken

+9.6 Volksschulen: Höhere Erstattung der Gemeinden an die Arbeitgeberbeiträge aufgrund der Personalentwicklungen (höherer Beschäftigungsumfang, Teuerungsausgleich).

–11.9 Volksschulen: Höhere Arbeitgeberbeiträge aufgrund der Personalentwicklungen.

–8.3 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund der gestiegenen Lohnbasis aufgrund Teuerungsausgleich und des höheren Beschäftigungsumfangs.

–4.1 Kantonspolizei: Höherer Aufwand aufgrund weniger unbesetzter Stellen gegenüber dem Vorjahr sowie des Teuerungsausgleichs und höherem Personaleinsatz am Flughafen Zürich aufgrund höherem Passagieraufkommen.

–4.1 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Patientenvolumens.

–3.1 Justizvollzug und Wiedereingliederung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 10. Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-3 497 053</b>	<b>-3 314 470</b>	<b>-3 664 926</b>	<b>- 167 873</b>	<b>-4.8</b>
Material- und Warenaufwand	– 732 044	– 720 888	– 743 982	– 11 938	–1.6
Nicht aktivierbare Anlagen	– 81 703	– 117 065	– 93 849	– 12 146	–14.9
Ver- und Entsorgungen	– 102 512	– 95 319	– 97 853	4 659	4.5
Dienstleistungen und Honorare	–1 800 300	–1 927 042	–1 920 491	– 120 191	–6.7
Baulicher Unterhalt (VV)	– 206 735	– 192 394	– 190 909	15 826	7.7
Unterhalt von Anlagen	– 158 333	– 154 196	– 169 330	– 10 997	–6.9
Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten	– 225 454	– 239 128	– 228 868	– 3 414	–1.5
Spesenentschädigungen	– 45 009	– 41 353	– 47 798	– 2 790	–6.2
Wertberichtigungen auf Forderungen	– 82 045	– 68 751	– 106 774	– 24 729	–30.1
Verschiedener Betriebsaufwand	– 62 920	241 666	– 65 073	– 2 153	–3.4

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Nicht aktivierbare Anlagen –12.1 Mio. Franken

- 7.7 Strassenverkehrsamt: Höherer Aufwand aufgrund der erfolgswirksamen Ausbuchung eines Teils der ab 2020 bis 2024 getätigten nicht aktivierbaren Softwareentwicklungskosten für die Geschäftsfallkernapplikation «Cari» aus den immateriellen Anlagen.
- 4.5 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer nicht aktivierbarer Aufwände im Rahmen laufender Projekte sowie höheren Support- und Wartungskosten für Software.

Ver- und Entsorgungen +4.7 Mio. Franken

- +7.8 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Tieferer Aufwand aufgrund tieferen Einheitspreises für Strom und der Reduktion des externen Strombezugs aufgrund von Sanierungen und der Nutzung eigener Photovoltaikanlagen.
- 4.3 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Stromkosten sowie des Wegfalls der Rückerstattung von Nebenkosten beim USZ Circle gegenüber dem Vorjahr.

Dienstleistungen und Honorare –120.2 Mio. Franken

- +4.3 Prävention und Gesundheitsförderung: Tieferer Aufwand aufgrund der Abnahme von Rückvergütungen im Zusammenhang mit den COVID-19 Impfungen (inklusive Impfzentren).
- 64.0 Zürcher Verkehrsverbund: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Leistungsentgelts an die aufwand finanzierten Verkehrsunternehmen.
- 13.3 Amt für Informatik: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Umsetzung der Strategie zu Informations- und Kommunikationstechnologien sowie für das Netzwerk und zusätzliche Lizenzen.
- 12.6 Universität Zürich: Höherer Aufwand im Drittmittelbereich aufgrund höherer Projektbeiträge sowie im Rahmen der universitären Mittel für externes Personal, Labor- und Diagnostikdienstleistungen, übrige Dienstleistungen, Honorare sowie Beiträge für Forschung und Lehre an nicht konsolidierte universitäre Spitäler (Kinderspital Zürich, Universitätsklinik Balgrist) im Rahmen des Finanzierungsmodells.
- 5.7 Immobilienamt - Liegenschaften Finanzvermögen: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Zunahme der Rückstellung für latente Grundstücksgewinnsteuern.
- 4.0 Kantonsspital Winterthur: Höherer Aufwand aufgrund höherer Arzthonorare für die Belegärzte und höherer erbrachter Laborleistungen.
- 3.4 Justizvollzug und Wiedereingliederung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Sicherheitskosten (Spitalbewachungen, Tag- und Nachtdienste usw.). Der External Service wurde im April 2023 eingeführt. Die Kosten im Berichtsjahr beziehen sich erstmals auf 12 Monate.
- 3.1 Kantonspolizei: Höherer Aufwand, insbesondere zum Schutz von Minderheiten sowie aufgrund Zunahme der Überwachungen im Post- und Fernmeldeverkehr.

Baulicher Unterhalt (VV) +15.8 Mio. Franken

- +19.9 Tiefbauamt: Tieferer Aufwand aufgrund von weniger realisierten Bauprojekten für den Unterhalt von Staatsstrassen gegenüber dem Vorjahr.
- 3.5 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höherer Aufwand aufgrund der Schadstoffsanierung Militärkaserne Zürich.

Unterhalt von Anlagen –11.0 Mio. Franken

- 8.6 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund gestiegener Support- und Wartungskosten für Software sowie projektbezogener Aufwände, die im Rahmen der laufenden Projekte nicht aktiviert werden können.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten –3.4 Mio. Franken

–3.3 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund zusätzlich angemieteter Flächen sowie gestiegener Preise und Tiefungsanpassungen.

Wertberichtigungen auf Forderungen –24.7 Mio. Franken

+4.6 Steueramt: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Abschreibungen auf Staatssteuern.

+4.1 Obergericht: Tieferer Aufwand aufgrund tieferem Wertberichtigungsbedarf.

–30.6 Steueramt: Höherer Aufwand aufgrund positiver und negativer Wertberichtigungen von Einzelfällen.

Verschiedener Betriebsaufwand –2.2 Mio. Franken

–4.2 Altlasten: Höherer Aufwand aufgrund der Erhöhung der Rückstellung für belastete Standorte.

**11. Abschreibungen Verwaltungsvermögen**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>–574 214</b>	<b>–580 616</b>	<b>–580 401</b>	<b>–6 187</b>	<b>–1.1</b>
Abschreibungen Sachanlagen VV	–539 832	–541 337	–541 717	–1 885	–0.3
– Planmässige Abschreibungen	–511 923	–527 031	–516 788	–4 865	–1.0
– Ausserplanmässige Abschreibungen	–27 909	–14 306	–24 930	2 979	10.7
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	–34 382	–39 279	–38 684	–4 302	–12.5
– Planmässige Abschreibungen	–34 136	–39 271	–37 856	–3 720	–10.9
– Ausserplanmässige Abschreibungen	– 246	– 8	– 828	– 582	> 100.0

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV –4.9 Mio. Franken

–3.0 Tiefbauamt: Höhere planmässige Abschreibungen der Strassen.

Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen VV +3.0 Mio. Franken

–3.2 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höhere ausserplanmässige Abschreibungen.

**12. Einlagen in Fonds**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Einlagen in Fonds</b>	<b>–80 432</b>	<b>–11 349</b>	<b>–89 015</b>	<b>–8 583</b>	<b>–10.7</b>
Einlagen in Fonds des Fremdkapitals	–25 538	–9 302	–24 322	1 215	4.8
Einlagen in Legaten im Fremdkapital	– 821	– 137	– 527	295	35.9
Einlagen in Verkehrsfonds (Fonds im Eigenkapital)	–	–	–	–	n.a.
Einlagen in zweckgebundene Fremdmittel	–54 073	–1 909	–64 166	–10 093	–18.7

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Einlagen in Fonds des Fremdkapitals +1.2 Mio. Franken

+13.5 Deponiefonds: Tiefer Einlage im Berichtsjahr. Im Vorjahr wurden zwei Industrieablagerungen in die Deponienachsorge übernommen. Hierzu mussten die Inhaber einmalige Abgaben leisten.

–6.3 Kulturfonds: Höhere Fondseinlage gegenüber dem Vorjahr.

–3.0 Sportfonds: Einlage wegen Mehrertrag von SWISSLOS aufgrund höheren Reingewinns, sowie einmaligem Anteil aus der Liquidation der Sport-Toto-Gesellschaft.

Einlagen in zweckgebundene Fremdmittel –10.1 Mio. Franken

–5.0 Universität Zürich: Höhere Einlagen in zweckgebundene Fremdmittel, bei den als Drittmittel geführten Forschungs- und Lehrbeiträgen im Rahmen der universitären Aufgaben, bei welchen die Erträge die Aufwände im Berichtsjahr übersteigen.

–4.4 Zentralbibliothek Zürich: Höhere Einlagen, insbesondere aufgrund der Umgliederung aus den Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 13. Transferaufwand

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Transferaufwand</b>	<b>-7 856 292</b>	<b>-8 136 662</b>	<b>-8 250 566</b>	<b>- 394 274</b>	<b>-5.0</b>
Ertragsanteile an Dritte	– 1 921	– 1 916	– 1 932	– 10	–0.5
Entschädigungen an Gemeinwesen	– 112 515	– 109 171	– 124 897	– 12 383	–11.0
Finanz- und Lastenausgleich	–2 061 876	–2 076 783	–2 073 151	– 11 276	–0.5
Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	–5 515 584	–5 774 110	–5 886 599	– 371 016	–6.7
– Bund	– 178 129	– 185 015	– 184 976	– 6 847	–3.8
– Kantone und Konkordate	– 70 861	– 71 436	– 73 427	– 2 566	–3.6
– Gemeinden und Zweckverbände	–1 260 548	–1 280 919	–1 379 848	– 119 300	–9.5
– Öffentliche Sozialversicherungen	– 384	– 405	– 13 600	– 13 216	> 100.0
– Öffentliche Unternehmungen	– 965 984	–1 009 965	– 976 215	– 10 232	–1.1
– Private Unternehmungen	– 327 005	– 308 068	– 344 403	– 17 398	–5.3
– Private Organisationen ohne Erwerbszweck	–1 580 267	–1 730 043	–1 686 490	– 106 222	–6.7
– Private Haushalte	–1 132 405	–1 188 260	–1 227 641	– 95 236	–8.4
– Ausland	–	–	–	–	n.a.
Wertberichtigungen Darlehen VV	– 1 445	– 260	– 2 241	– 796	–55.1
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	– 124	– 13	– 384	– 260	> 100.0
Abschreibungen Investitionsbeiträge	– 162 398	– 173 850	– 161 140	1 258	0.8
Verschiedener Transferaufwand	– 429	– 559	– 221	208	48.5

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Entschädigungen an Gemeinwesen –12.4 Mio. Franken

–9.6 Steueramt: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Entschädigungen an Arbeitgeber als Schuldner der steuerbaren Leistung aufgrund von höheren Sollstellungen.

Finanz- und Lastenausgleich –11.3 Mio. Franken

+29.0 Finanzverwaltung – Nationaler Finanzausgleich: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Zahlungen des Kantons Zürich in den Ressourcenausgleich, insbesondere aufgrund der neuen Berechnungsgrundlage STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung).

–40.3 Kantonaler Finanzausgleich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherem Ressourcenzuschuss an finanzschwache Gemeinden sowie höherem Zentrumslastenausgleich.

Beiträge an Bund –6.8 Mio. Franken

–4.0 Finanzierung öffentlicher Verkehr: Höherer Aufwand aufgrund höherer Einlage in den Bahninfrastrukturfonds aufgrund der gesetzlich vorgesehenen Anpassung der Kantonseinlage an die Entwicklung des realen Bruttoinlandprodukts sowie des Landesindex der Konsumentenpreise.

Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände –119.3 Mio. Franken

+3.1 Kantonaler Finanzausgleich: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Fusionsbeiträge an Gemeinden.

–49.6 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand aufgrund höherer Zusatzleistungen im Sozialversicherungsbereich.

–30.2 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand im Asylbereich, insbesondere aufgrund höherer Asylgesuchszahlen und des Ausschreibungsergebnisses für Betreiberleistungen. Zudem hat ein Systemwechsel der Verbuchungspraxis von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) zu Transferaufwänden im Berichtsjahr stattgefunden.

–13.4 Fachstelle Integration: Höherer Aufwand aufgrund höherer Beiträge aus der Integrationspauschale sowie zusätzliche Mittel für Unterstützungsmaßnahmen für Personen aus der Ukraine (Schutzstatus S).

–12.8 Volksschulen: Höhere Kostenanteile an die Gemeinden für die Sonderschulung (-8.0 Mio. Franken), die Schulung von Kindern von Asylsuchenden (-4.6 Mio. Franken) und die Qualität in multikulturellen Schulen (-0.2 Mio. Franken) aufgrund der Zunahme an Schülerinnen und Schüler.

–4.7 Sportfonds: Höherer Aufwand aufgrund der korrekten Verbuchung von Beiträgen an Gemeinden und Zweckverbände in der entsprechenden Kategorie im Berichtsjahr. Diese Ausgaben wurden fälschlicherweise im Vorjahr als Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck verbucht.

–4.2 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand aufgrund höherem Kostenersatz im Bereich der öffentlichen Sozialhilfe.

–4.1 Amt für Mobilität: Höhere Unterhaltpauschalen an die Städte Zürich und Winterthur sowie Auflösung der Abgrenzung nach der Auszahlung der Meteorwasser-/Siedlungsentwässerungsgebühren aufgrund eines im Vorjahr neu eingeführten Vorgehens.

**Öffentliche Sozialversicherungen –13.2 Mio. Franken**

- 13.2 Kantonales Sozialamt: Der Aufwand für Familienzulagen für Nichterwerbstätige sowie für Selbstständigerwerbende unter dem Mindesteinkommen wurde im Vorjahr fälschlicherweise als Beitrag an öffentliche Unternehmungen verbucht. Der Aufwand wird neu als Beitrag an öffentliche Sozialversicherungen erfasst.

**Beiträge an öffentliche Unternehmungen –10.2 Mio. Franken**

- +25.1 Kantonales Sozialamt: Tieferer Aufwand aufgrund höherem Kostenersatz im Bereich der öffentlichen Sozialhilfe.
- +21.7 Zürcher Verkehrsverbund: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Abgeltungen an die defizitfinanzierten Verkehrsunternehmen.
- +13.2 Kantonales Sozialamt: Der Aufwand für Familienzulagen für Nichterwerbstätige sowie für Selbstständigerwerbende unter dem Mindesteinkommen wurde im Vorjahr fälschlicherweise als Beitrag an öffentliche Unternehmungen verbucht. Der Aufwand wird neu als Beitrag an öffentliche Sozialversicherungen erfasst.
- +3.4 Bildungsdirektion – Generalsekretariat: Tieferer Aufwand aufgrund der per 31. Dezember 2023 ausgelaufener Beiträge des Gemeinnützigen Fonds für Bildungsaufgaben.
- 40.2 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand im Asylbereich, insbesondere aufgrund höherer Asylgesuchszahlen und des Ausschreibungsergebnisses für Betreiberleistungen. Zudem hat ein Systemwechsel der Verbuchungspraxis von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) zu Transferaufwänden im Berichtsjahr stattgefunden.
- 29.6 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund von Preis- und Mengeneffekten bei Hospitalisationen sowie teuerungsbedingte Tariferhöhungen ab 1. Januar 2024 und rückwirkend.
- 9.0 Beiträge an psychiatrische Versorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund dem Leistungswachstum bei Hospitalisationen.

**Beiträge an private Unternehmungen –17.4 Mio. Franken**

- +29.5 Finanzverwaltung: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund tieferer Auszahlungen aus der Kreditausfallgarantie (RRB Nr. 262/2020) gegenüber dem Vorjahr sowie tieferer Aufwand infolge höherer Rückzahlungen und Rückforderungen von nicht rückzahlbaren Beiträgen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.
- +9.2 Berufsbildungsfonds: Tieferer Aufwand aufgrund des Wegfalls des einmaligen Ausbildungsbeitrags im Vorjahr an Lehrbetriebe, die aktive Lernende ausbilden.
- 25.0 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand im Asylbereich, insbesondere aufgrund höherer Asylgesuchszahlen und des Ausschreibungsergebnisses für Betreiberleistungen. Zudem hat ein Systemwechsel der Verbuchungspraxis von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) zu Transferaufwänden im Berichtsjahr stattgefunden.
- 19.8 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund von Preis- und Mengeneffekten für Hospitalisationen sowie teuerungsbedingter Tariferhöhungen ab 1. Januar 2024 und rückwirkend.
- 5.1 Beiträge an psychiatrische Versorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund Leistungswachstum bei Hospitalisationen.
- 3.1 Amt für Gesundheit: Höherer Aufwand aufgrund der Abgrenzung für die Kosten zur Förderung der praktischen Ausbildung von Pflegefachpersonen HF und FH im Rahmen der ersten Etappe der Umsetzung der Pflegeinitiative gemäss RRB Nr. 103/2024.

**Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck –106.2 Mio. Franken**

- +25.8 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tieferer Aufwand aufgrund der Abnahme der Rückstellung zur Rückabwicklung der generellen Kostenübernahme des Kantons für ausserkantonale Platzierungen in beitragsberechtigen und IVSE (Interkantonale Vereinbarung für soziale Einrichtungen) anerkannten Kinder- und Jugendheimen, gestützt auf die Verwaltungsgerichtsurteile vom März 2022 und Juli 2021.
- +5.6 Sportfonds: Tieferer Aufwand aufgrund der Verbuchung von Beiträgen an Gemeinden und Zweckverbände in der entsprechenden Kategorie im Berichtsjahr. Diese Ausgaben wurden im Vorjahr als Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck verbucht.
- +4.8 Kulturfonds: Tieferer Aufwand für gemeinnützige Zwecke im Kulturbereich.
- 35.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Subvention für den Betriebsunterhalt 2024 des Universitäts-Kinderspitals Zürich - Eleonorenstiftung gemäss RRB Nr. 326/2024.
- 30.4 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand im Asylbereich, insbesondere aufgrund höherer Asylgesuchszahlen und des Ausschreibungsergebnisses für Betreiberleistungen, sowie für Betriebsbeiträge an Institutionen für Menschen mit Behinderung. Zudem hat ein Systemwechsel der Verbuchungspraxis von durchlaufenden Beiträgen (Ziffer 8) zu Transferaufwänden im Berichtsjahr stattgefunden.
- 20.4 Amt für Jugend und Berufsberatung: Höherer Aufwand aufgrund der Zunahme der Rückstellungen für Beiträge zur Rückabwicklung der generellen Kostenübernahme des Kantons für innerkantonale Platzierungen in beitragsberechtigen und IVSE-anerkannten Kinder- und Jugendheimen, gestützt auf die Verwaltungsgerichtsurteile vom März 2022 und Juli 2021.
- 12.6 Amt für Jugend und Berufsberatung: Höherer Aufwand aufgrund höherer Inanspruchnahme bei den ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Bereich des betreuten Wohnens in Kinder- und Jugendheimen sowie höherer Inanspruchnahme bei den ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Bereich der sozialpädagogischen Familienhilfen.
- 9.5 Gemeinnütziger Fonds: Höherer Aufwand aufgrund höherer Auszahlungsbegehren.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

- 7.6 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand aufgrund höherer Hospitalisationen, insbesondere aufgrund von Preis- und Mengeneffekten sowie teuerungsbedingter Tariferhöhungen ab 1. Januar 2024 und rückwirkend.
- 7.1 Beiträge an Schulen: Höhere Beiträge in der Berufsbildung an Schulen, insbesondere aufgrund höherer Raumkosten.
- 4.1 Fachstelle Kultur: Höhere Kostenbeiträge aufgrund von Personal- und Sachsteuerung sowie der etappierten Einführung des 2-Säulenmodells.

Beiträge an private Haushalte –95.2 Mio. Franken

- +6.3 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tiefere Beiträge für Stipendien aufgrund geringerer Anzahl unterstützter Personen. Im Berichtsjahr spielte der Pendenzennabbau im Vergleich zum Vorjahr eine deutlich kleinere Rolle.
- +4.2 Beiträge an Krankenkassenprämien: Tiefere Prämienübernahmen an Sozialhilfebeziehende, insbesondere aufgrund tieferer effektiver Prämienübernahmen für 2023.
- 67.7 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Prämienteuerung für die IPV (Individuelle Prämienverbilligung) sowie Anpassung der Annahmen zu den Ansprüchen 2022, die in den Folgejahren zu einem relativ tiefen Rechnungswert 2023 führten.
- 21.7 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höhere Prämienverbilligung an Ergänzungsleistungsbeziehende aufgrund der Prämienteuerung und der höheren Nachmeldungen.
- 11.3 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Ausrichtungen für Förderbeiträge für E-Mobilität sowie höhere Förderbeiträge für Energie Gebäudeprogramme im Berichtsjahr.

Abschreibungen Investitionsbeiträge +1.3 Mio. Franken

- +4.8 Verkehrsfonds: Tieferer Aufwand aufgrund abgenommenen Anlagenbestand im Vergleich zum Vorjahr.
- 4.6 Amt für Mobilität: Höherer Aufwand aufgrund höherer aktivierter Baupauschalen sowie der Investitionsbeiträge an den Bund.

### 14. Finanzertrag (Finanzvermögen)

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Finanzertrag Finanzvermögen</b>	<b>279 365</b>	<b>55 135</b>	<b>379 736</b>	<b>100 371</b>	<b>35.9</b>
Zinsertrag	30 714	24 446	35 449	4 735	15.4
Realisierte Gewinne	11 589	3 857	14 650	3 061	26.4
Beteiligungsertrag	915	476	893	– 22	–2.4
Liegenschaftenertrag	24 214	25 002	25 324	1 110	4.6
Marktwertanpassungen	211 933	1 354	303 420	91 487	43.2

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Zinsertrag +4.7 Mio. Franken

- +6.4 Steueramt: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höherer Zinseinnahmen (Verzugszinsen) bei den Staatssteuern.

Realisierte Gewinne +3.1 Mio. Franken

- +4.0 Gemeinnütziger Fonds: Höherer Ertrag aufgrund ausserordentlichem Liquidationserlös der Sport-Toto-Gesellschaft.
- 4.5 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Tieferer Ertrag aufgrund weniger Veräußerungen gegenüber dem Vorjahr.

Marktwertanpassungen +91.5 Mio. Franken

- +197.0 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Höherer Ertrag aufgrund der Neubewertung von Liegenschaften.
- 74.6 Strassenfonds: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund des Wegfalls des Aufwertungsgewinnes aufgrund flächendeckender Neubewertung im Vorjahr.
- 16.9 Universitätsspital Zürich: Tieferer Ertrag aufgrund der Neubewertung der Beteiligung an der ZWZ Zentralwäscherei.
- 10.2 Kantonsspital Winterthur: Tieferer Ertrag aufgrund der Neubewertung der Beteiligung an der ZWZ Zentralwäscherei.
- 3.3 Finanzverwaltung: Tieferer Ertrag aufgrund des Wegfalls von Verkehrswertanpassungen an Beteiligungen im Vorjahr.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

**15. Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Finanzertrag Verwaltungsvermögen</b>	<b>448 223</b>	<b>459 509</b>	<b>487 484</b>	<b>39 261</b>	<b>8.8</b>
Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen	39 072	46 867	58 983	19 911	51.0
Finanzerträge von öffentlichen Unternehmungen	340 464	370 941	383 710	43 246	12.7
Liegenschaftenertrag	39 615	40 332	41 053	1 438	3.6
Erträge von gemieteten Liegenschaften	2 972	590	2 971	– 0	–0.0
Übriger Finanzertrag	26 100	779	767	–25 334	–97.1

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen +19.9 Mio. Franken

+18.2 Finanzverwaltung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gewinnausschüttung von 16.4 Mio. Franken sowie höherer erhaltenen Rückzahlung aus der Kapitaleinlagereserve von 2.0 Mio. Franken der Flughafen Zürich AG.

Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen +43.2 Mio. Franken

+26.6 Finanzverwaltung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank.

+15.7 Finanzverwaltung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gewinnausschüttung der Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ).

Übriger Finanzertrag –25.3 Mio. Franken

–12.6 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Wegfall der Zuschreibung im Vorjahr. Zuschreibungen werden ab dem Berichtsjahr unter den «Verschiedenen Erträgen» (Ziffer 5) ausgewiesen.

–10.6 Lehrmittelverlag: Wegfall der Wertanpassung aus der geänderten Darstellung der Entwicklungskosten in Lehrmittelprojekten im Vorjahr.

**16. Zinsaufwand**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Zinsaufwand</b>	<b>–50 007</b>	<b>–94 742</b>	<b>–62 251</b>	<b>–12 244</b>	<b>–24.5</b>
Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	– 2	–	– 3	– 2	> 100.0
Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	–42 809	–83 492	–47 157	–4 348	–10.2
Übrige Passivzinsen	–7 196	–11 250	–15 090	–7 894	> 100.0

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Übrige Passivzinsen –7.9 Mio. Franken

–7.6 Steueramt: Höherer Zinsaufwand, insbesondere aufgrund höherer Passivzinsen auf Staatssteuern.

**17. Anderer Finanzaufwand**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Anderer Finanzaufwand</b>	<b>–38 522</b>	<b>–12 012</b>	<b>–53 980</b>	<b>–15 458</b>	<b>–40.1</b>
Realisierte Kursverluste	–2 098	– 596	–3 290	–1 193	–56.8
Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	– 634	– 774	– 676	– 41	–6.5
Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	–10 103	–9 230	–6 844	3 259	32.3
Wertberichtigungen Finanzanlagen d. Finanzvermögens	–25 203	– 387	–43 250	–18 047	–71.6
Übriger Finanzaufwand	– 484	–1 025	81	565	> 100.0

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen +3.3 Mio. Franken

+3.2 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Tieferer Aufwand aufgrund der Umsetzung von weniger Massnahmen beim Unterhalt der Liegenschaften.

Wertberichtigungen Finanzanlagen des Finanzvermögens –18.0 Mio. Franken

+9.8 Strassenfonds: Tieferer Aufwand aufgrund des Wegfalls flächendeckender Neubewertungen gegenüber dem Vorjahr.

–24.6 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Höherer Aufwand aufgrund von Bewertungskorrekturen im Zusammenhang mit der Neubewertung von Liegenschaften.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 18. Flüssige Mittel

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>611 565</b>	<b>849 174</b>	<b>237 609</b>	<b>38.9</b>
Kasse	2 937	2 753	– 184	–6.3
Post	89 490	93 588	4 098	4.6
Bank	511 779	748 765	236 986	46.3
Kurzfristige Geldmarktanlagen (< 90 Tage)	1 100	16	– 1 084	–98.5
Debit- und Kreditkarten	6 166	3 957	– 2 209	–35.8
Übrige flüssige Mittel	93	94	1	1.6

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Post +4.1 Mio. Franken

+4.1 Zunahme aufgrund geringerer Mitteldisposition von den Postkonten.

Bank +237.0 Mio. Franken

+237.0 Zunahme der Bankguthaben aufgrund höherer Liquidität über das Jahresende.

Die Veränderung der flüssigen Mittel wird zusätzlich in der Geldflussrechnung nachgewiesen.

### 19. Forderungen

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Forderungen netto</b>	<b>4 067 375</b>	<b>4 166 782</b>	<b>99 408</b>	<b>2.4</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter	963 769	916 407	– 47 363	–4.9
Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen	– 51 795	– 56 013	– 4 218	–8.1
Forderungen aus Baurechten	14 132	14 107	– 25	–0.2
Kontokorrente mit Dritten	26 260	48 092	21 832	83.1
Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolid. Einheiten	232	1 978	1 747	> 100.0
Fiskalforderungen	3 107 798	3 196 805	89 007	2.9
Wertberichtigung Fiskalforderung	– 67 674	– 93 524	– 25 850	–38.2
Anzahlungen an Dritte	2 825	63 917	61 092	> 100.0
Transferforderungen	18 612	20 962	2 350	12.6
Vorschüsse für Verwaltungsausgaben	533	352	– 182	–34.0
Übrige Forderungen	52 682	53 699	1 017	1.9

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter –47.4 Mio. Franken

+5.5 Finanzverwaltung: Zunahme aufgrund der Verrechnungssteuer, insbesondere aufgrund der Dividende der Flughafen Zürich AG.

+4.1 Beiträge an somatische Akutversorgung: Zunahme aufgrund höherer Ausstände für Rückerstattungen Hospitalisierung aufgrund Stornierungen der Leistungserbringer und höherer Zinsforderungen aufgrund Aufstockung des Darlehens an die Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung.

+4.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme der ausstehenden Rechnungen, insbesondere aufgrund einer ausserordentlichen Konzessionsgebühr in Höhe von 3.3 Mio. Franken, die Ende Jahr in Rechnung gestellt werden ist.

+3.0 Obergericht: Zunahme aufgrund höherer Erledigungszahlen bei den Bezirksgerichten und beim Obergericht.

–19.3 Strassenverkehrsamt: Abnahme aufgrund der besseren Zuweisung der offenen Forderungen auf Gebühren mit der im Berichtsjahr neu eingeführten Geschäftsfallapplikation «Cari».

–17.7 Volksschulamt: Abnahme aufgrund des tieferen Bestandes an offenen Gemeinderechnungen für die Lehrpersonenbesoldung und für die Sonder- und Spitalschulen gegenüber dem Vorjahr.

–11.9 Kantonsspital Winterthur: Abnahme, insbesondere aufgrund der verzögerten Fakturierung und entsprechender Zunahme der aktiven Rechnungsabgrenzungen gegenüber dem Vorjahr.

–5.2 Zürcher Hochschule der Künste: Abnahme aufgrund der früheren Erstellung der Rechnungen an die Kantone für die Beiträge Interkantonale Fachhochschulvereinbarung.

–4.2 Tiefbauamt – Nationalstrassenunterhalt: Abnahme der ausstehenden Rechnungen für Leistungen im Nationalstrassenunterhalt, die dem Bundesamt für Strassen (ASTRA) verrechnet werden.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

- 3.9 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund höherer Zahlungseingänge von Versicherten gegen Ende des Berichtsjahres.
- 3.1 Prävention und Gesundheitsförderung: Abnahme aufgrund der Änderung des Abrechnungszeitpunkts für die Fakturierung der HPV-Impfungen an die Krankenkassen.

Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen -4.2 Mio. Franken

- 4.4 Universitätsspital Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund des Wegfalls der überfälligen Forderungen aufgrund von Rechnungsbeschwerden der Versicherer aus dem Vorjahr, deren Bereinigung je nach Inhalt und Volumen mehr Zeit in Anspruch nimmt.

Kontokorrente mit Dritten +21.8 Mio. Franken

- +26.1 Beiträge Krankenkassenprämien: Zunahme aufgrund der Verzögerung der Abwicklung der definitiven IPV-Verfügungen für das Anspruchsjahr 2023 und dadurch die Nachzahlungen 2023 im Berichtsjahr nicht erfolgen konnten.
- 5.3 Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme aufgrund der präziseren Liquiditätsplanung beim Kontokorrent der SBB.

Fiskalforderungen +89.0 Mio. Franken

- +74.5 Steueramt: Zunahme der offenen Steuerforderungen aus der Staatssteuer.
- +63.4 Steueramt: Zunahme der Steuerguthaben 2020 – 2024.
- +24.9 Strassenverkehrsamt: Zunahme der offenen Steuerforderungen aus Verkehrssteuer.
- +5.0 Steueramt: Zunahme der offenen Steuerforderungen aus der Erbschaftssteuer.
- 78.7 Steueramt: Abnahme der offenen Forderungen aus Nachsteuern und Bussen.

Wertberichtigung Fiskalforderungen -25.8 Mio. Franken

- 25.8 Steueramt: Abnahme aufgrund von positiven und negativen Wertberichtigungen von Einzelfällen.

Anzahlungen an Dritte +61.1 Mio. Franken

- +52.6 Personalamt: Zunahme, insbesondere aufgrund der Verbuchung der Rechnungen für die UVG-BU/NBU Prämienvorauszahlungen für 2025 an die AXA Versicherungen AG zum Zeitpunkt des Eintreffens. Im Vorjahr wurde die Zahlung erst im Folgejahr geleistet.
- +9.2 Kantonales Sozialamt: Zunahme, insbesondere aufgrund einmaliger Akontozahlungen an die Betreiber der Asylliegenschaften der 1. Phase.

Übrige Forderungen +1.0 Mio. Franken

- +3.2 Staatsanwaltschaft: Zunahme aufgrund noch nicht abgerechneter Untersuchungen.

**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte:**

Die Altersgliederung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzt sich am Bilanzstichtag wie folgt zusammen:

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte netto</b>	<b>911 975</b>	<b>860 394</b>	<b>-51 581</b>	<b>-5.7</b>
Nicht überfällig	634 003	659 474	25 472	4.0
1 - 30 Tage überfällig	109 071	57 249	-51 822	-47.5
31 - 60 Tage überfällig	28 162	19 643	-8 519	-30.2
61 - 90 Tage überfällig	20 239	15 873	-4 366	-21.6
> 90 Tage überfällig	172 295	164 167	-8 128	-4.7
Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen	-51 795	-56 013	-4 218	-8.1

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: 1 - 30 Tage überfällig -51.8 Mio. Franken

- +5.2 Strassenverkehrsamt: Zunahme aufgrund der neuen Aufteilung der offenen Forderungen zwischen Fiskalabgaben und Gebühren, die mit dem neuen Debitorensystem exakt vorgenommen wird. In den Vorjahren musste auf einen Verteilschlüssel zurückgegriffen werden, der die Fälligkeiten der Gebühren nur sehr grob bestimmte.
- 26.9 Kantonspolizei: Abnahme, insbesondere da Forderungen gegenüber der Flughafen Zürich AG im Berichtsjahr nicht überfällig waren.
- 20.3 Universitätsspital Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund des Wegfalls der überfälligen Forderungen aufgrund von Rechnungsbeschwerden der Versicherer aus dem Vorjahr, deren Bereinigung je nach Inhalt und Volumen mehr Zeit in Anspruch nimmt.
- 14.6 Volksschulamt: Abnahme aufgrund des tieferen Bestandes an offenen Gemeinderechnungen für die Sonder- und Spitalschulen gegenüber Vorjahr.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: 31 - 60 Tage überfällig –8.5 Mio. Franken

–9.6 Universitätsspital Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund des Wegfalls der überfälligen Forderungen aufgrund von Rechnungsbeschwerden der Versicherer aus dem Vorjahr, deren Bereinigung je nach Inhalt und Volumen mehr Zeit in Anspruch nimmt.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: 61 - 90 Tage überfällig –4.4 Mio. Franken

+3.1 Strassenverkehrsamt: Zunahme aufgrund der neuen Aufteilung der offenen Forderungen zwischen Fiskalabgaben und Gebühren, die mit dem neuen Debitorensystem exakt vorgenommen wird. In den Vorjahren musste auf einen Verteilschlüssel zurückgegriffen werden, der die Fälligkeiten der Gebühren nur sehr grob bestimmte.

–7.8 Universitätsspital Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund des Wegfalls der überfälligen Forderungen aufgrund von Rechnungsbeschwerden der Versicherer aus dem Vorjahr, deren Bereinigung je nach Inhalt und Volumen mehr Zeit in Anspruch nimmt.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: > 90 Tage überfällig –8.1 Mio. Franken

–6.2 Universitätsspital Zürich: Abnahme, insbesondere aufgrund des Wegfalls der überfälligen Forderungen aufgrund von Rechnungsbeschwerden der Versicherer aus dem Vorjahr, deren Bereinigung je nach Inhalt und Volumen mehr Zeit in Anspruch nimmt.

–5.4 Kantonsspital Winterthur: Abnahme, insbesondere aufgrund der verzögerten Fakturierung im Vergleich zum Vorjahr.

Die Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen hat sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

Fr. 1000	per 2023	per 2024	Differenz R 23/24	
			Δ abs.	Δ %
<b>1. Januar</b>	<b>–49 856</b>	<b>–51 795</b>	<b>–1 940</b>	<b>–3.9</b>
Bildung	–3 550	–9 270		
Verbrauch und Auflösung	1 610	5 052		
<b>31. Dezember</b>	<b>–51 795</b>	<b>–56 013</b>	<b>–4 218</b>	<b>–8.1</b>

### Forderungen aus Baurechten:

Fr. 1000	Nominal	Diskont	Barwert
	per 31.12.2023	per 31.12.2024	per 31.12.2023
		per 31.12.2023	per 31.12.2024
<b>Forderungen aus Baurechten</b>	<b>49 906</b>	<b>49 203</b>	<b>14 132</b>
Fälligkeit ≤ 1 Jahr	703	703	25
Fälligkeit 2 - 5 Jahre	2 812	2 812	114
Fälligkeit > 5 Jahre	46 391	45 689	13 993
		32 398	31 727
			13 961

### 20. Aktive Rechnungsabgrenzungen

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24	
			Δ abs.	Δ %
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>1 686 100</b>	<b>1 840 530</b>	<b>154 430</b>	<b>9.2</b>
Personalaufwand	724	1 349	625	86.3
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	73 627	74 833	1 207	1.6
Fiskalertrag	397 476	382 263	–15 213	–3.8
Transfer der Erfolgsrechnung	848 968	901 816	52 849	6.2
Finanzaufwand / Finanzertrag	1 590	3 927	2 337	> 100.0
Übriger betrieblicher Ertrag	299 277	353 616	54 339	18.2
Investitionsrechnung	17 409	63 028	45 619	> 100.0
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	47 028	59 697	12 668	26.9

### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Fiskalertrag –15.2 Mio. Franken

–15.2 Steueramt: Abnahme der ausstehenden Ablieferungen der Gemeinden für die Staatssteuererträge 2024. Die Zahlungen treffen jeweils in den Monaten Januar und Februar des Folgejahres ein.

Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand +1.2 Mio. Franken

–3.5 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Abnahme der Abgrenzungen für vorausbezahlte Aufwendungen.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Transfer der Erfolgsrechnung +52.9 Mio. Franken

- +52.9 Steueramt: Zunahme der Abgrenzungen für den Kantonsanteil am Ertrag der Verrechnungssteuer des Bundes und der ausstehenden Rückforderungen der Verrechnungssteuer.
- +17.0 Fachstelle Integration: Zunahme der Abgrenzungen von Bundesbeiträgen im Zusammenhang mit den erwarteten Aufwänden an Gemeinden (Kostendächer IAZH und Unterstützungsmaßnahmen für Personen aus der Ukraine mit Schutzstatus S) und Dritte.
- +13.4 Kantonales Sozialamt: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund höherer Globalpauschale des Bundes für den Asylbereich (+10.1 Mio. Franken) sowie höhere Abgrenzung für den Bundesbeitrag für Ergänzungsleistungen zur AHV und IV (+3.1 Mio. Franken).
- +4.8 Volksschulamt: Zunahme der Abgrenzungen im Bereich der Sonderschulen.
- +4.2 Hochschulen: Zunahme der Abgrenzungen.
- 20.7 Beiträge Krankenkassenprämien: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der individuellen Prämienverbilligung (IPV).
- 17.8 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme der Abgrenzungen der Beiträge der Gemeinden an die ergänzende Hilfe zur Erziehung gemäss Kinder- und Jugendheimgesetz (KJG) gegenüber dem Vorjahr.
- 5.3 Fachstelle Kultur: Abnahme der Abgrenzungen.
- 3.9 Kantonale Opferhilfestelle: Abnahme der Abgrenzungen.

Übriger betrieblicher Ertrag +54.3 Mio. Franken

- +29.1 Universitätsspital Zürich: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund Fakturierungsrückstand. Der Anstieg der stationären und ambulanten Ertrags-Abgrenzungen steht im Zusammenhang mit noch nicht kodierten, bzw. abgerechneten Patientenbehandlungen. Die entsprechenden Fall-Fakturierungen erfolgen erst nach Abschluss der medizinischen Kodierung.
- +7.3 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere von noch nicht abgerechneten Fällen gegenüber dem Vorjahr.
- +6.2 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund vorausbezahlter Aufwendungen wie auch aufgrund von angefangenen, noch nicht fakturierten Behandlungen.
- +4.7 Kantonsspital Winterthur: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund Festsetzung der ambulanten Tarife mit Versicherern sowie noch nicht abgerechnete Behandlungen.

Investitionsrechnung +45.6 Mio. Franken

- +32.2 Verkehrsfonds: Zunahme der Abgrenzungen ausstehender Bundesbeiträge Limmattalbahn.
- +13.9 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der Bundesbeiträge für Abwasseranlagen (ARA) Niederglatt und Thalwil (+6.6 Mio. Franken), für ARA Regensdorf (+3.9 Mio. Franken) sowie ausstehende Bundesbeitrag für den Hochwasser-Entlastungsstollen Sihl-Zürichsee (+3.4 Mio. Franken).

Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung +12.7 Mio. Franken

- +7.5 Kantonspolizei: Zunahme bei den Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der Fördergelder (BMVI-Fonds). Diese Gelder werden im Zusammenhang mit Massnahmen zur Sicherung der EU-Aussengrenze gesprochen.

**21. Vorräte und angefangene Arbeiten**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>75 986</b>	<b>74 091</b>	<b>-1 895</b>	<b>-2.5</b>
Roh- und Hilfsmaterial	32 892	33 904	1 012	3.1
Wertberichtigungen Roh- und Hilfsmaterial	– 17	– 373	– 356	> 100.0
Halb- und Fertigfabrikate	11 338	11 382	44	0.4
Wertberichtigungen Halb- und Fertigfabrikate	–2 516	–2 275	242	9.6
Handelswaren	33 736	30 777	–2 959	–8.8
Wertberichtigungen Handelswaren	– 376	– 392	– 16	–4.2
Angefangene Arbeiten	919	1 055	137	14.9
Geleistete Anzahlungen	11	13	1	12.6

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Roh- und Hilfsmaterial +1.0 Mio. Franken

- +1.5 Kantonspolizei: Zunahme, insbesondere beim Bestand der Berufskleider.

Handelswaren –2.9 Mio. Franken

- 2.3 ZüriPharm AG: Abnahme von Handelswaren aufgrund von Verkäufen und Wertberichtigungen von Lagerbeständen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 22. Finanzanlagen (Finanzvermögen)

R 2024 Fr. 1000	Festgelder 90 - 360 Tage	Darlehen	Beteiligungen	Übrige verzinsliche Anlagen <sup>1)</sup>	Langfristige Forderungen	Übrige Finanz- anlagen <sup>1)</sup>	Buchwert Total
<b>Finanzanlagen per 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>41 435</b>	<b>98 376</b>	<b>27 910</b>	<b>4 918</b>	<b>11 253</b>	<b>183 891</b>
Zugänge	7 100	2 094	1 119	6 432	5 870	397	23 011
Abgänge	- 1 050	- 300	- 8 404	- 18 306	-	- 1 833	- 29 893
Verkehrswertanpassungen/ Wertberichtigungen	-	- 1 789	- 1 066	474	- 227	536	- 2 071
Umgliederungen	-	-	-	- 0	- 611	-	- 611
<b>Finanzanlagen per 31.12.</b>	<b>6 050</b>	<b>41 441</b>	<b>90 025</b>	<b>16 510</b>	<b>9 950</b>	<b>10 352</b>	<b>174 327</b>
- davon kurzfristig	6 050	689	-	2 815	-	700	10 254
- davon langfristig	-	40 752	90 025	13 694	9 950	9 652	164 073
- davon zweckgebunden (Legate)	-	999	8 173	14 413	-	2 520	26 105

<sup>1)</sup> Die Ermittlung des Verkehrswerts wird auf Basis notierter Marktpreise vorgenommen.

Die Finanzanlagen des Finanzvermögens werden zu Anlagezwecken und im Rahmen der Liquiditätsplanung gehalten. Eine besondere Stellung nehmen die zweckgebundenen Finanzanlagen der Legate ohne eigene Rechtspersönlichkeit ein. Sie werden treuhänderisch für diese verwaltet.

#### Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:

Festgelder 90 – 360 Tage +6.1 Mio. Franken

+5.0 Universitätsspital Zürich: Zugang.

+2.1 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Zugang.

-1.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Abgang.

Die Nutzung von Festgeldern und Geldmarktanlagen im Rahmen des Cash Managements wird unter Ziffer 23 beschrieben.

Darlehen +0.0 Mio. Franken

- +1.8 Finanzverwaltung: Zugang der übernommenen Darlehen im Rahmen der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung).
- 1.8 Finanzverwaltung: vollständige Wertberichtigung der übernommenen Darlehen im Rahmen der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung).

Die Liste der Darlehen im Finanzvermögen wird unter Ziffer 24 ausgewiesen.

Beteiligungen -8.4 Mio. Franken

-7.3 Finanzverwaltung: Verkauf der Beteiligung an der Hangenmoos AG.

-1.7 Kantonsspital Winterthur: Verkehrswertanpassung beim Zentrum für Radiotherapie Zürich-Ost-Linth AG.

Die Liste der Beteiligungen im Finanzvermögen wird unter Ziffer 25 ausgewiesen.

Übrige verzinsliche Anlagen -11.4 Mio. Franken

+2.5 Legate: Zugang zweckgebundener Finanzanlagen.

-9.6 Legate: Abgang zweckgebundener Finanzanlagen.

-4.2 Integrierte Psychiatrie Winterthur - Zürcher Unterland: Abgang (netto).

Langfristige Forderungen +5.0 Mio. Franken

- +5.2 Mittelschul- und Berufsbildungsamt: Umwandlung der bisher ausgerichteten Investitionsbeiträge in eine Rückforderung gegenüber dem Verband KV Zürich.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

R 2023 Fr. 1000	Festgelder 90 - 360 Tage	Darlehen	Beteiligungen	übrige verzinsliche Anlagen <sup>1)</sup>	Langfristige Forderungen	übrige Finanz- anlagen <sup>1)</sup>	Buchwert Total
<b>Finanzanlagen per 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>173 906</b>	<b>67 456</b>	<b>27 764</b>	<b>4 086</b>	<b>11 926</b>	<b>285 138</b>
Zugänge	53 150	155	323	5 639	1 271	270	60 808
Abgänge	- 52 100	- 132 662	- 356	- 6 062	-	- 1 307	- 192 487
Verkehrswertanpassungen/ Wertberichtigungen	-	43	30 952	567	- 379	364	31 546
Umgliederungen	- 1 050	- 7	-	3	- 60	-	- 1 114
<b>Finanzanlagen per 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>41 435</b>	<b>98 376</b>	<b>27 910</b>	<b>4 918</b>	<b>11 253</b>	<b>183 891</b>
- davon kurzfristig	-	800	-	14 416	-	1 674	16 891
- davon langfristig	-	40 634	98 376	13 494	4 918	9 579	167 000
- davon zweckgebunden (Legate)	-	900	8 366	21 183	-	2 296	32 745

<sup>1)</sup> Die Ermittlung des Verkehrswerts wird auf Basis notierter Marktpreise vorgenommen.

**23. Festgelder und Geldmarktanlagen (Finanzvermögen)**

Im Rahmen des Cash-Managements (Zahlungsbereitschaft und kurzfristige Liquiditätsbewirtschaftung) werden Geldmarkt- und Festgeldanlagen mit Dritten abgeschlossen. Im Berichtsjahr wurden 51 derartige Geschäfte im Umfang von insgesamt 7.5 Mrd. Franken (Vorjahr: 59 über 8.4 Mrd. Franken) durch die Finanzverwaltung getätigten.

Die Bonität der Gegenpartei lag zum Abschlusszeitpunkt zwischen AAA und A- gemäss offiziellem Rating einer internationalen Ratingagentur (Standard & Poor's, Fitch, Moody's) bzw. der Zürcher Kantonalbank und damit im Investment-Grade (AAA bis BBB-).

**24. Darlehensliste und Fälligkeiten (Finanzvermögen)**

per 31.12.2024  
in Franken

**Darlehen Finanzvermögen**

Miteigentümergegemeinschaft «The Circle» bestehend aus Flughafen Zürich AG, Kloten und Swiss Life AG, Zürich

Übernommene Darlehen im Rahmen der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung).

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Genossenschaft ZFV Unternehmungen, Zürich

Darlehen des Fonds für einen wohltätigen Zweck

Darlehen der Hilfskasse der Strafanstalt Pöschwies

Personaldarlehen der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich

Darlehen des 2018 aufgelösten Fonds für Kranke des Universitätsspitals, die seit dem durch das Universitätsspital Zürich verwaltet werden

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule der Künste

Wertberichtigungen

	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Buchwert Total
<b>688 836</b>	<b>729 200</b>	<b>40 022 600</b>	<b>41 440 636</b>	
-	-	40 000 000	40 000 000	
1 823 442	-	-	-	1 823 442
303 711	580 000	-	-	883 711
375 401	-	-	-	375 401
28 300	103 700	-	-	132 000
10 200	24 600	22 600	57 400	
21 583	20 900	-	-	42 483
24 200	-	-	-	24 200
1 000	-	-	-	1 000
-1 899 001				-1 899 001

Die ausgewiesenen Fälligkeiten beziehen sich auf die Vereinbarungen zur Kündigung der gewährten Darlehen. Die Wertberichtigungen werden nicht auf den Einzelpositionen dargestellt.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

per 31.12.2023 in Franken	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Buchwert Total
<b>Darlehen Finanzvermögen</b>	<b>800 457</b>	<b>610 438</b>	<b>40 023 800</b>	<b>41 434 695</b>
Miteigentümergegemeinschaft «The Circle» bestehend aus Flughafen Zürich AG, Kloten und Swiss Life AG, Zürich	–	–	40 000 000	40 000 000
Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	375 806	470 150	–	845 956
Genossenschaft ZFV Unternehmungen, Zürich	375 401	–	–	375 401
Darlehen des Fonds für einen wohltätigen Zweck	25 900	103 500	–	129 400
Studiendarlehen der Härtefallkasse Universität	74 010	–	–	74 010
Personaldarlehen der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich	30 246	30 988	–	61 234
Darlehen der Hilfskasse der Strafanstalt Pöschwies	1 200	4 800	23 800	29 800
Darlehen des 2018 aufgelösten Fonds für Kranke des Universitätsspitals, die seit dem durch das Universitätsspital Zürich verwaltet werden	24 200	–	–	24 200
Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule der Künste	4 000	1 000	–	5 000
Wertberichtigungen	– 110 306			– 110 306

**25. Beteiligungsliste (Finanzvermögen)**

in Franken	Zuständige Einheit <sup>1)</sup>	per 31.12.2023	Buchwert per 31.12.2024	Anteil per 31.12.2023	Kanton Zürich per 31.12.2024	Aktien-/Genossenschaftskapital	Anzahl Rechte	Typ <sup>2)</sup>	Nominal
<b>Beteiligungen Finanzvermögen</b>		<b>98 375 579</b>	<b>90 024 588</b>						
<b>Bewertung auf Basis nicht beobachtbarer Inputfaktoren</b>		<b>89 425 257</b>	<b>81 257 840</b>						
ZWZ AG, Zürich	X1	70 534 344	70 718 978	60.00%	60.00%	2 000 000	1 200 000	NA	1
Zentrum für Radiotherapie Zürich-Ost-Linth AG, Rüti	KSW	7 748 791	6 030 965	40.00%	40.00%	1 000 000	400 000	NA	1
Zoo Zürich AG, Zürich	FD	3 603 495	4 207 667	9.72%	9.72%	4 500 000	8 750	NA	50
Technopark Winterthur AG, Winterthur	FD	251 164	296 030	5.98%	5.98%	11 700 000	7 000	NA	100
Parking Neu-Oerlikon AG, Zürich	BD	4 200	4 200	2.10%	2.10%	200 000	42	NA	100
Hangenmoos AG, Wädenswil <sup>3)</sup>	FD	7 283 264	–	8.33%	–	–	–	–	–
<b>Bewertung auf Basis notierter Marktpreise</b>		<b>8 950 322</b>	<b>8 766 748</b>						
Beteiligungen des «Alfred Werner Legat» <sup>4)</sup>	UZH	5 775 098	5 426 844	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen des Legats «Erbschaft Max Kuhn» <sup>4)</sup>	UZH	1 162 928	1 247 161	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen der Zentralbibliothek	ZB	584 054	593 722	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen des Legats «Dr. Fritz Bek-Fonds zugunsten der kantonalen Handels-schulen Zürich» <sup>4)</sup>	BI	592 487	604 296	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen des Legats «Bertha Meierhofer Fonds» <sup>4)</sup>	USZ	328 490	335 087	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen des Legats «Issekutz Fonds» <sup>4)</sup>	USZ	287 465	290 238	–	–	–	–	–	–
Beteiligungen des Legats «Ida de Pottère-Leupold und Dr. iur. Erik de Pottère Fonds» <sup>4)</sup>	USZ	219 800	269 400	–	–	–	–	–	–

<sup>1)</sup> BD = Baudirektion, BI = Bildungsdirektion, FD = Finanzdirektion, KSW = Kantonsspital Winterthur, UZH = Universität Zürich, X1 = Universitätsspital Zürich und Kantonsspital Winterthur, ZB = Zentralbibliothek

<sup>2)</sup> NA = Namenaktien

<sup>3)</sup> Veräußerung der kantonalen Beteiligung per 30. Mai 2024.

<sup>4)</sup> Für Zwecke der Legate ohne eigene Rechtspersönlichkeit gebundenes Finanzvermögen. Die Buchwerte entsprechen den am Abschlussstichtag gültigen Börsenkursen.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

**26. Sachanlagen (Finanzvermögen)**

R 2024  
Fr. 1000

	Grundstücke unbebaut	Gebäude inkl. Grundstücke bebaut	Mobilien	Anlagen im Bau	Anzahlungen	übrige Sachanlagen	Buchwert Total
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>691 684</b>	<b>732 634</b>	<b>1 158</b>	–	<b>90</b>	–	<b>1 425 566</b>
Zugänge	0	39 974	49	–	–	–	40 023
Übertragungen vom VV	461	269	529	–	–	–	1 259
Abgänge	– 15 589	– 10 321	– 551	–	–	–	– 26 461
Übertragungen ins VV	– 22 700	– 28 059	–	–	–	–	– 50 758
Verkehrswertanpassungen	148 511	113 504	–	–	–	–	262 015
Umgliederungen	21 157	– 21 157	–	–	–	–	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>823 526</b>	<b>826 844</b>	<b>1 184</b>	–	<b>90</b>	–	<b>1 651 644</b>
– davon Anlagen aus Finanzierungsleasing	–	–	–	–	–	–	–
– davon verpfändete Anlagen	–	–	–	–	–	–	–
– davon erhaltene und aktivierte Baurechte	–	–	–	–	–	–	–
– davon an Dritte gewährte Baurechte	111 859	46 631	–	–	–	–	158 490

**Erläuterungen zum Anlagespiegel 2024:**

Grundstücke unbebaut +131.8 Mio. Franken

+132.9 Immobilienamt: Verkehrswertanpassungen aufgrund von Neubewertung.

+19.0 Immobilienamt: Umgliederung von bebauten zu unbebauten Grundstücken.

+15.6 Strassenfonds: Verkehrswertanpassungen aufgrund von Neubewertung durch das Immobilienamt.

–22.6 Immobilienamt: Übertragungen ins Verwaltungsvermögen.

–13.2 Immobilienamt: Abgänge aufgrund von Verkäufen.

Gebäude inkl. Grundstücke bebaut +94.2 Mio. Franken

+113.4 Immobilienamt: Verkehrswertanpassungen aufgrund von Neubewertung.

+40.0 Immobilienamt: Zugang.

–28.1 Immobilienamt: Übertragungen ins Verwaltungsvermögen.

–19.0 Immobilienamt: Umgliederung von bebauten zu unbebauten Grundstücken.

–7.1 Immobilienamt: Abgänge aufgrund von Verkäufen.

–3.1 Strassenfonds: Abgänge aufgrund von Verkäufen.

davon an Dritte gewährte Baurechte – Grundstücke unbebaut +27.4 Mio. Franken

+27.5 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Zunahme aufgrund Aufwertung der Grundstücke im Baurecht.

davon an Dritte gewährte Baurechte – Gebäude inkl. Grundstücke bebaut +5.6 Mio. Franken

+5.6 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Zunahme aufgrund Aufwertung der Liegenschaften im Baurecht.

R 2023  
Fr. 1000

	Grundstücke unbebaut	Gebäude inkl. Grundstücke bebaut	Mobilien	Anlagen im Bau	Anzahlungen	übrige Sachanlagen	Buchwert Total
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>603 960</b>	<b>650 963</b>	<b>996</b>	–	<b>90</b>	–	<b>1 256 009</b>
Zugänge	19 800	20 201	169	–	–	–	40 170
Übertragungen vom VV	204	–	334	–	–	–	539
Abgänge	– 5 499	– 16 812	– 341	–	–	–	– 22 652
Übertragungen ins VV	– 2 880	– 425	–	–	–	–	– 3 305
Verkehrswertanpassungen	65 100	89 705	–	–	–	–	154 805
Umgliederungen	10 999	– 10 999	–	–	–	–	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>691 684</b>	<b>732 634</b>	<b>1 158</b>	–	<b>90</b>	–	<b>1 425 566</b>
– davon Anlagen aus Finanzierungsleasing	–	–	–	–	–	–	–
– davon verpfändete Anlagen	–	–	–	–	–	–	–
– davon erhaltene und aktivierte Baurechte	–	–	–	–	–	–	–
– davon an Dritte gewährte Baurechte	84 493	41 055	–	–	–	–	125 548

**27. Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel**

Fr. 1000

	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel</b>	<b>24 288</b>	<b>22 585</b>	<b>–1 702</b>	<b>–7.0</b>
Forderungen an zweckgebundene Fremdmittel	24 288	22 585	–1 702	–7.0

**Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:**

Forderungen an zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital –1.7 Mio. Franken

–1.7 Universität Zürich: Abnahme der noch einzufordernden Fremdmittel, bei welchen es sich um als Drittmittel geführte Zuwendungen, Erbschaften, Forschungs- und Lehrbeiträge im Rahmen der universitären Aufgaben handelt.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 28. Langfristige Forderungen an Fonds im Fremdkapital

R 2024	Fr. 1000	Anfangsbestand per 1.1.	Einlagen	Entnahmen	Endbestand per 31.12.
<b>Forderungen an Fonds im Fremdkapital</b>		<b>1 504</b>	<b>- 264</b>	<b>-</b>	<b>1 240</b>
Mehrwertausgleichfonds <sup>1)</sup>		1 504	- 264	-	1 240

<sup>1)</sup> Der Fondsbestand weist einen Vorschuss des Kantons an den Fonds aus.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:

Einlagen -0.3 Mio. Franken

-0.3 Mehrwertausgleichsfonds: Einlagen, da der Gesamtertrag den Gesamtaufwand übersteigt.

### 29. Sachanlagen (Verwaltungsvermögen)

R 2024	Fr. 1000	Grundstücke	Strassen	Wasserbau	übrige Tiefbauten	Hochbauten, Gebäude	Mobilien	Anlagen im Bau, Anzahlungen	übrige Sachanlagen	Total
<b>Anschaufungskosten</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>		<b>1 363 137</b>	<b>2 565 010</b>	<b>349 605</b>	<b>22 022</b>	<b>12 033 253</b>	<b>1 987 443</b>	<b>1 315 047</b>	<b>17 684</b>	<b>19 653 200</b>
Zugänge		451	121 865	241	232	38 004	121 949	575 736	197	858 675
Übertragungen vom FV		29 622	68	-	-	21 069	-	-	-	50 758
Abgänge		- 12	- 177	-	-	- 196 613	- 93 847	- 1 365	-	- 292 014
Übertragungen ins FV (*)		- 298	- 169	-	-	- 511	- 3 352	-	- 119	- 4 448
Umgliederungen		680	-	13	65	174 969	46 541	- 221 600	-	667
<b>Stand per 31.12.</b>		<b>1 393 580</b>	<b>2 686 598</b>	<b>349 860</b>	<b>22 319</b>	<b>12 070 170</b>	<b>2 058 733</b>	<b>1 667 817</b>	<b>17 762</b>	<b>20 266 838</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>		<b>- 80 954</b>	<b>- 1 108 480</b>	<b>- 130 548</b>	<b>- 7 287</b>	<b>- 6 574 264</b>	<b>- 1 432 332</b>	<b>- 297</b>	<b>- 1 047</b>	<b>- 9 335 209</b>
Abschreibungen		- 907	- 66 699	- 4 000	- 491	- 287 410	- 162 618	-	- 1	- 522 127
Abgänge		0	97	-	-	179 734	92 593	-	-	272 423
Übertragungen ins FV (*)		0	6	-	-	242	2 823	-	119	3 189
Wertauflholungen		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umgliederungen		-	-	-	-	- 36	-	-	-	- 36
<b>Stand per 31.12.</b>		<b>- 81 861</b>	<b>- 1 175 077</b>	<b>- 134 548</b>	<b>- 7 778</b>	<b>- 6 681 735</b>	<b>- 1 499 535</b>	<b>- 297</b>	<b>- 929</b>	<b>- 9 581 759</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>		<b>1 311 719</b>	<b>1 511 521</b>	<b>215 311</b>	<b>14 541</b>	<b>5 388 435</b>	<b>559 198</b>	<b>1 667 520</b>	<b>16 833</b>	<b>10 685 079</b>
- davon Anlagen aus Finanzierungsleasing		-	-	-	-	264 994	3 071	-	-	268 065
- davon verpfändete Anlagen		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- davon erhaltene und aktivierte Baurechte		-	-	-	-	1 282	-	-	-	1 282
- davon an Dritte gewährte Baurechte		261	-	-	-	-	-	-	-	261
Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten»)		- 4 450	- 132 218	- 67 294	- 3 057	- 395 916	- 18 083	- 102 175	- 6 126	- 729 318
(*) Buchwert von Übertragungen ins FV		- 298	- 163	-	-	- 269	- 529	-	-	- 1 259

Im Sachanlagenpiegel nicht enthalten sind Anschaffungen mit investivem Charakter im Betrag von 0.0 Mio. Franken, welche über Rücklagen gemäss § 17 Abs. 3 Finanzcontrollingverordnung finanziert sind. Derartige Anschaffungen werden über die Erfolgsrechnung und nicht über die Investitionsrechnung gebucht.

### Erläuterungen zum Anlagenpiegel 2024:

Grundstücke – Anschaffungskosten +30.4 Mio. Franken

+29.6 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Übertragungen vom Finanzvermögen, insbesondere +19.0 Mio. Franken Ausstellungsstrasse 88, Zürich, +7.0 Mio. Franken Berufsfachschule Winterthur, +3.3 Mio. Franken Kantonsschule Uster.

Strassen – Anschaffungskosten +121.6 Mio. Franken

+121.5 Tiefbauamt: Zugänge von Staatsstrassen, Radwegen, Verkehrseinrichtungen und Fussgängeranlagen.

Strassen – Kumulierte Abschreibungen –66.6 Mio. Franken

-66.7 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

Wasserbau – Kumulierte Abschreibungen –4.0 Mio. Franken

-4.0 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Hochbauten, Gebäude – Anschaffungskosten +36.9 Mio. Franken

- +81.0 Hochbauten der Universität Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +33.4 Mio. Franken Neubau multifunktionales Laborgebäude Irchel Süd, +18.0 Mio. Franken Schadstoffsanierung und Rückbau Flächen Campus Irchel für Zwischenutzung, +3.0 Mio. Franken Instandsetzung Holographielabor-Gebäude Irchel.
- +46.2 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +11.7 Mio. Franken Rechenzentrum Weiningen.
- +34.1 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +6.6 Mio. Franken Aufwertung Gebärabteilung.
- +21.1 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Übertragungen vom Finanzvermögen, insbesondere +17.9 Mio. Franken Ausstellungsstrasse 88, Zürich, +3.2 Mio. Franken Asylzentrum Hinteregg.
- +17.5 Hochbauten der Universität Zürich: Zugänge.
- +9.4 Kantonsspital Winterthur: Zugänge.
- +6.3 Kantonsspital Winterthur: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +4.1 Zentralbibliothek: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +4.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Zugänge.
- +3.1 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zugänge.
- 74.1 Kantonsspital Winterthur: Abgänge, insbesondere -73.7 Mio. Franken Abbruch des alten Spitalhochhauses.
- 51.4 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzt oder nicht mehr benötigter Anlagen.
- 44.5 Hochbauten der Universität Zürich: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzt oder nicht mehr benötigter Anlagen.
- 22.7 Universitätsspital Zürich: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzt oder nicht mehr benötigter Anlagen.

Hochbauten, Gebäude – Kumulierte Abschreibungen -107.5 Mio. Franken

- +179.7 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Abbrüche von ersetzten oder nicht mehr benötigten Anlagen.
- 283.3 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.
- 3.5 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Ausserplanmässige Abschreibungen, insbesondere -2.1 Mio. Franken Bezirksgebäude Dietikon.

Mobilien – Anschaffungskosten +71.3 Mio. Franken

- +43.3 Universität Zürich: Zugänge.
- +21.1 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +16.6 Universität Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +16.3 Kantonspolizei: Zugänge.
- +10.8 Amt für Informatik: Zugänge.
- +9.5 Tiefbauamt: Zugänge.
- +7.5 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Zugänge.
- +6.8 Kantonsspital Winterthur: Zugänge.
- +5.4 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +3.1 Obergericht: Zugänge.
- +3.1 Zürcher Hochschule der Künste: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +3.1 Zürcher Hochschule der Künste: Zugänge.
- 93.8 Abgänge aufgrund Verschrottungen von nicht mehr benötigten Mobilien.
- 3.4 Übertragungen ins Finanzvermögen.

Mobilien – Kumulierte Abschreibungen -67.2 Mio. Franken

- +92.6 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Verschrottungen von nicht mehr benötigten Mobilien.
- 161.9 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Anlagen im Bau, Anzahlungen – Anschaffungskosten +352.8 Mio. Franken

- +254.5 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zugänge Hochbauten, insbesondere +25.0 Mio. Franken Bezirksgebäude Winterthur, +24.9 Mio. Franken Baugewerbliche Berufsschule Zürich, +22.6 Mio. Franken Kantonschule Limmattal, +22.0 Mio. Franken Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich, +20.9 Mio. Franken Kantonsschule Wiedikon, +16.6 Mio. Franken Schulraumprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, +15.0 Mio. Franken Gefängnis Pfäffikon, +12.7 Mio. Franken Laborgebäude Winterthur für die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, +12.5 Mio. Franken Gewerbliche Berufsschule Wetzikon, +10.1 Mio. Franken Sporthallenprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, –38.1 Mio. Franken Auflösung von nicht verwendeten Vorjahresabgrenzungen für das PJZ Polizei- und Justiz-Zentrum (Ziffer 40).
- +105.5 Universitätsspital Zürich: Zugänge Hochbauten, insbesondere +51.7 Mio. Franken Neubau Campus MITTE1.
- +71.3 Hochbauten der Universität Zürich: Zugänge Hochbauten, insbesondere +16.0 Mio. Franken Neubau FORUM UZH, +12.6 Mio. Franken Instandsetzung Gebäudetechnikanlagen Irchel, +8.6 Mio. Franken Neubau Zentrum für Zahnmedizin, +7.9 Mio. Franken Neubau multifunktionales Laborgebäude Irchel Süd, +6.3 Mio. Franken Neubau PORTAL UZH, +4.3 Mio. Franken Instandsetzung Pferdeklinik.
- +50.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zugänge übriger Tiefbau.
- +22.2 Universitätsspital Zürich: Zugänge Mobilien.
- +12.7 Bezirksgericht Zürich: Zugänge Hochbauten.
- +10.1 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Zugänge Hochbauten.
- +9.6 Kantonsspital Winterthur: Zugänge Hochbauten.
- +9.3 Kantonspolizei: Zugänge Mobilien.
- +5.7 Tiefbauamt: Zugänge Hochbauten.
- +5.5 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Zugänge Mobilien.
- +3.5 Zentralbibliothek: Zugänge Hochbauten.
- +3.4 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zugänge Wasserbau.
- 221.6 Umgliederungen in die verschiedenen Anlageklassen aufgrund Inbetriebnahmen.

R 2023 Fr. 1000	Grundstücke	Strassen	Wasserbau	übrige Tiefbauten	Hochbauten, Gebäude	Mobilien	Anlagen im Bau, Anzahlungen	übrige Sach- anlagen	Total
<b>Anschriftungskosten</b>									
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>1 361 192</b>	<b>2 447 340</b>	<b>349 830</b>	<b>21 408</b>	<b>11 927 658</b>	<b>1 946 924</b>	<b>994 873</b>	<b>17 890</b>	<b>19 067 117</b>
Zugänge	1 203	117 747	45	601	69 033	115 571	564 650	25	868 875
Übertragungen vom FV	795	2 511	–	–	–	–	–	–	3 305
Abgänge	–	– 2 430	– 130	–	– 160 818	– 118 369	– 359	– 232	– 282 338
Übertragungen ins FV (*)	– 50	– 158	–	–	–	– 3 831	–	–	– 4 039
Umgliederungen	– 2	0	– 140	12	197 380	47 147	– 244 118	–	280
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>1 363 137</b>	<b>2 565 010</b>	<b>349 605</b>	<b>22 022</b>	<b>12 033 253</b>	<b>1 987 443</b>	<b>1 315 047</b>	<b>17 684</b>	<b>19 653 200</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>									
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>– 80 621</b>	<b>–1 044 991</b>	<b>– 126 859</b>	<b>– 6 725</b>	<b>– 6 441 125</b>	<b>–1 392 086</b>	<b>– 268</b>	<b>– 1 241</b>	<b>– 9 093 915</b>
Abschreibungen	– 333	– 63 649	– 4 001	– 562	– 286 464	– 160 251	– 142	– 22	– 515 424
Abgänge	–	155	74	–	140 929	116 441	114	216	257 929
Übertragungen ins FV (*)	–	4	–	–	–	3 496	–	–	3 501
Wertaufholungen	–	–	238	–	12 562	67	–	–	12 867
Umgliederungen	–	–	–	–	– 167	–	–	–	– 167
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>– 80 954</b>	<b>–1 108 480</b>	<b>– 130 548</b>	<b>– 7 287</b>	<b>– 6 574 264</b>	<b>–1 432 332</b>	<b>– 297</b>	<b>– 1 047</b>	<b>– 9 335 209</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>									
	<b>1 282 183</b>	<b>1 456 530</b>	<b>219 058</b>	<b>14 735</b>	<b>5 458 988</b>	<b>555 110</b>	<b>1 314 750</b>	<b>16 637</b>	<b>10 317 991</b>
– davon Anlagen aus Finanzierungsleasing	–	–	–	–	277 479	2 891	–	–	280 371
– davon verpfändete Anlagen	–	–	–	–	–	–	–	–	–
– davon erhaltene und aktivierte Baurechte	–	–	–	–	1 437	–	–	–	1 437
– davon an Dritte gewährte Baurechte	238	–	–	–	–	–	–	–	238
Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten»)	– 4 450	– 127 856	– 68 566	– 3 149	– 411 914	– 9 600	– 57 463	– 6 126	– 689 124
(*) Buchwert von Übertragungen ins FV	– 50	– 154	–	–	–	– 334	–	–	– 539

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

**30. Immaterielle Anlagen (Verwaltungsvermögen)**

R 2024  
Fr. 1000

	Software	Lizenzen, Rechte	Anlagen in Realisierung, Anzahlungen	übrige immaterielle Anlagen	Total
<b>Anschaufungskosten</b>					
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>426 446</b>	<b>1 083</b>	<b>37 333</b>	<b>4 642</b>	<b>469 504</b>
Zugänge	16 236	–	18 889	3 921	39 046
Übertragungen vom FV	–	–	–	–	–
Abgänge	–8 808	–	– 611	–	–9 420
Übertragungen ins FV (*)	–	–	–	–	–
Umgliederungen	16 938	–	–17 487	687	137
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>450 812</b>	<b>1 083</b>	<b>38 123</b>	<b>9 250</b>	<b>499 268</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>–332 363</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>– 627</b>	<b>–332 989</b>
Abschreibungen	–36 556	–	–	–1 374	–37 931
Abgänge	8 666	–	–	–	8 666
Übertragungen ins FV (*)	–	–	–	–	–
Wertaufholungen	6	–	–	–	6
Umgliederungen	–	–	–	–	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>–360 246</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–2 001</b>	<b>–362 247</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>90 565</b>	<b>1 083</b>	<b>38 123</b>	<b>7 249</b>	<b>137 021</b>
– davon Anlagen aus Finanzierungsleasing	–	–	–	–	–
– davon verpfändete Anlagen	–	–	–	–	–
– davon selbsterstellte Anlagen	9 035	–	–	–	9 035
Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten»)	– 124	–	–	–	– 124
(*) Buchwert von Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–

Im Berichtsjahr wurden nicht aktivierbare Vorleistungen von 0.4 Mio. Franken (Vorjahr: 2.2 Mio. Franken) für selbsterstellte immaterielle Vermögenswerte getätigten.

**Erläuterungen zum Anlagespiegel 2024:**

«Software» – Anschaffungskosten +24.4 Mio. Franken

+6.1 Strassenverkehrsamt: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

+5.7 Obergericht: Zugänge.

+4.3 Kantonspolizei: Zugänge.

+3.2 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

+2.4 Kantonspolizei: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

–4.7 Strassenverkehrsamt: Abgänge aufgrund Korrektur nicht aktivierbarer Kosten.

–4.6 Kantonspolizei: Abgänge aufgrund Ausserbetriebnahmen.

«Software» – kumulierte Abschreibungen –27.9 Mio. Franken

+8.7 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Ausserbetriebnahmen.

–36.5 Abschreibungen des Jahres gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

«Anlagen in Realisierung» – Anschaffungskosten +0.8 Mio. Franken

+2.7 Kantonspolizei: Zugänge.

+3.7 Universitätsspital Zürich: Zugänge.

+5.1 Personalamt: Zugänge.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

- 6.1 Strassenverkehrsamt: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.  
-3.2 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.  
-2.4 Kantonspolizei: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

«übrige immaterielle Anlagen» – Anschaffungskosten +4.6 Mio. Franken  
+3.9 Lehrmittelverlag: Zugänge von Entwicklungskosten in Lehrmittelprojekten.

R 2023 Fr. 1000	Software	Lizenzen, Rechte	Anlagen in Realisierung, Anzahlungen	übrige immaterielle Anlagen	Total
<b>Anschaffungskosten</b>					
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>388 297</b>	<b>441</b>	<b>29 173</b>	<b>–</b>	<b>417 911</b>
Zugänge	22 653	641	32 310	–	55 604
Übertragungen vom FV	–	–	–	–	–
Abgänge	–4 041	–	–	–	–4 041
Übertragungen ins FV (*)	–	–	–	–	–
Umgliederungen	19 537	–	–24 150	4 642	30
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>426 446</b>	<b>1 083</b>	<b>37 333</b>	<b>4 642</b>	<b>469 504</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>–302 648</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–302 648</b>
Abschreibungen	–33 516	–	–	– 627	–34 142
Abgänge	3 801	–	–	–	3 801
Übertragungen ins FV (*)	–	–	–	–	–
Wertaufholungen	–	–	–	–	–
Umgliederungen	–	–	–	–	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>–332 363</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>– 627</b>	<b>–332 989</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>94 084</b>	<b>1 083</b>	<b>37 333</b>	<b>4 016</b>	<b>136 515</b>
– davon Anlagen aus Finanzierungsleasing	–	–	–	–	–
– davon verpfändete Anlagen	–	–	–	–	–
– davon selbsterstellte Anlagen	10 117	–	–	–	10 117
Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «Übrige langfristige Verbindlichkeiten»)	– 263	–	–	–	– 263
(*) Buchwert von Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–

**31. Darlehen (Verwaltungsvermögen)**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Stand 1.1.</b>	<b>508 402</b>	<b>556 121</b>	<b>47 719</b>	<b>9.4</b>
Zugänge	93 988	94 162	–	–
Abgänge	–48 059	–39 448	–	–
Wertberichtigungen	1 790	– 73	–	–
Umgliederungen	–	–	–	–
<b>Stand 31.12.</b>	<b>556 121</b>	<b>610 763</b>	<b>54 641</b>	<b>9.8</b>

**Erläuterungen zu den Bewegungen 2024:**

Zugänge +94.2 Mio. Franken

- +55.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Darlehen für Spitalneubau an die Universitäts-Kinderspital Zürich – Eleonorenstiftung gemäss RRB Nr. 1185/2015.  
+36.5 Amt für Wirtschaft: +27.5 Mio. Franken Darlehen im Rahmen der Wohnbauförderung gemäss Gesetz über die Wohnbau- und Wohneigentumsförderung und +9.0 Mio. Franken Darlehen zur Vorfinanzierung der Erschliessung des Innovationsparks Zürich IPZ gemäss Vorlage 5819.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Abgänge –39.4 Mio. Franken

- 24.5 Finanzverwaltung: Rückzahlung von Darlehen, die im Rahmen des Covid-19-Härtefallprogramms ausbezahlt wurden.
- 6.5 Amt für Wirtschaft: Rückzahlungen von gewährten Wohnbaudarlehen.
- 3.4 Beiträge an somatische Akutversorgung: Ordentliche Amortisation.

**32. Darlehensliste und Fälligkeiten (Verwaltungsvermögen)**

per 31.12.2024 in Franken	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Buchwert Total
<b>Darlehen Verwaltungsvermögen</b>	<b>18 038 914</b>	<b>99 625 946</b>	<b>493 097 872</b>	<b>610 762 732</b>
Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse <sup>1)</sup>	–	–	180 164 098	180 164 098
Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung <sup>2) 4)</sup>	8 522 952	27 223 119	121 233 531	156 979 602
Wohnbaudarlehen an verschiedene Empfänger zur Förderung des Wohnungsbaus	6 498 721	31 149 390	96 517 799	134 165 910
881 Darlehen an private Unternehmungen (Covid-19-Härtefallprogramm)	598 373	10 190 960	58 652 109	69 441 443
Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich	–	20 000 000	5 000 000	25 000 000
Spital Bülach <sup>2)</sup>	–	1 855 832	8 524 218	10 380 050
IPZ Property AG, Dübendorf	–	–	9 000 000	9 000 000
Spital Männedorf AG <sup>2)</sup>	868 475	2 984 374	4 531 956	8 384 805
Stiftung Zürcher Reha-Zentren <sup>2)</sup>	–	–	4 995 381	4 995 381
209 Ausbildungsdarlehen (inkl. Wertberichtigung)	714 721	2 509 364	158 290	3 382 375
Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS), Zürich	134 000	536 000	1 206 000	1 876 000
SLSP Swiss Library Service Platform AG, Zürich	461 540	1 353 839	–	1 815 379
PZB Pro Zürcher Berggebiet <sup>3)</sup>	–	–	1 250 000	1 250 000
Darlehen Investitionskredit Forstbetrieb Rafzerfeld	–	–	1 124 330	1 124 330
Darlehen für Sanierung und Erweiterung des Baumeister Kurszentrums	61 680	246 720	740 160	1 048 560
Darlehen an diverse Verkehrsbetriebe	178 452	598 187	–	776 639
3 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Covid-19-Härtefallprogramm)	–	578 160	–	578 160
Stiftung Juvenat, Melchtal	–	400 000	–	400 000

1) davon:

5.6 Mio. Franken Betriebshilfedarlehen des Kantons,  
174.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Landwirtschaftliche Kreditkasse weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.

2) davon 30.7 Mio. Franken in Darlehen umgewandelte Investitionsbeiträge aufgrund der seit 2012 geltenden Spitalfinanzierung.

3) davon:

0.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Kantons,  
0.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Vereinigung Pro Zürcher Berggebiet weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.

4) davon 150.0 Mio. Franken Darlehen für Spitalneubau.

per 31.12.2023 in Franken	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Buchwert Total
<b>Darlehen Verwaltungsvermögen</b>	<b>12 958 775</b>	<b>76 771 728</b>	<b>466 390 992</b>	<b>556 121 495</b>
Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse <sup>1)</sup>	–	–	181 814 948	181 814 948
Wohnbaudarlehen an verschiedene Empfänger zur Förderung des Wohnungsbaus	6 646 380	30 009 443	76 523 329	113 179 152
Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung <sup>2) 4)</sup>	2 510 682	20 073 321	81 906 281	104 490 284
1 027 Darlehen an private Unternehmungen (Covid-19-Härtefallprogramm)	950 224	16 881 986	77 987 395	95 819 605
Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich	–	–	25 000 000	25 000 000
Spital Bülach <sup>2)</sup>	–	938 106	9 441 944	10 380 050
Spital Männedorf AG <sup>2)</sup>	875 174	3 118 968	5 265 837	9 259 979
Stiftung Zürcher Reha-Zentren <sup>2)</sup>	–	–	4 995 381	4 995 381
180 Ausbildungsdarlehen (inkl. Wertberichtigung)	1 140 643	1 582 957	59 051	2 782 651
SLSP Swiss Library Service Platform AG, Zürich	461 540	1 815 379	–	2 276 919
Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS), Zürich	134 000	536 000	1 206 000	1 876 000

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2023 in Franken		Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Buchwert Total
PZB Pro Zürcher Berggebiet <sup>3)</sup>		–	–	1 291 000	1 291 000
Darlehen für Sanierung und Erweiterung des Baumeister Kurszentrums	61 680	246 720	801 840	1 110 240	
Darlehen an diverse Verkehrsbetriebe	178 452	713 808	62 831	955 091	
4 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Covid-19-Härtefallprogramm)	–	855 040	35 155	890 195	

1) davon:  
5.6 Mio. Franken Betriebshilfedarlehen des Kantons,  
176.2 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Landwirtschaftliche Kreditkasse weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.

2) davon 34.1 Mio. Franken in Darlehen umgewandelte Investitionsbeiträge aufgrund der seit 2012 geltenden Spitalfinanzierung.

3) davon:  
0.8 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Kantons,  
0.5 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Vereinigung Pro Zürcher Berggebiet weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.

4) davon 95.0 Mio. Franken Darlehen für Spitalneubau.

### 33. Beteiligungen (Verwaltungsvermögen)

Fr. 1000	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Stand 1.1.</b>	<b>3 020 846</b>	<b>3 020 924</b>	<b>78</b>	<b>0.0</b>
Zugänge	27	190		
Abgänge	– 3	– 1 023		
Wertberichtigungen	54	– 372		
<b>Stand 31.12.</b>	<b>3 020 924</b>	<b>3 019 719</b>	<b>– 1 205</b>	<b>–0.0</b>

#### Erläuterungen zu den Bewegungen 2024:

Abgänge –1.0 Mio. Franken

–1.0 Finanzverwaltung: Verkauf der Beteiligung an der MCH Group AG.

Die Beteiligungsliste wird unter Ziffer 34 ausgewiesen.

### 34. Beteiligungsliste (Verwaltungsvermögen)

Beteiligungen Verwaltungsvermögen	Zuständige Einheit <sup>1)</sup>	Anteil Kanton Zürich		Anschaf- fungs- wert	Verkehrs- wert <sup>2)</sup>	Aktien-/ Dotations-/ Genossen- schafts- kapital	Anzahl Rechte	Typ <sup>3)</sup>	Nominal
		31.12.2023	per 31.12.2024						
Zürcher Kantonalbank, Zürich	FD	2 425 000	2 425 000	100.0%	100.0%	2 425 000	–	2 425 000	–
Flughafen Zürich AG, Kloten	VD	505 926	505 926	33.3%	33.3%	505 926	2 226 911	307 019	10 233 965
Axpo Holding AG, Baden	BD	67 865	67 865	18.3%	18.3%	67 865	67 865	370 000	6 786 490
Abraxas Informatik AG, St. Gallen	FD	5 050	5 050	42.4%	42.4%	5 050	–	19 744	83 750
Forchbahn AG, Zürich	VD	3 000	3 000	24.6%	24.6%	3 000	–	12 207	6 000
Zürichsee-Schiffahrtsgesellschaft AG (ZSG), Zürich	VD	2 433	2 433	22.1%	22.1%	2 433	–	11 000	24 330
Sihltal Zürich Uetliberg Bahn SZU AG, Zürich	VD	2 312	2 312	23.1%	23.1%	2 312	–	10 004	46 246
Schweizerische Nationalbank, Bern <sup>4)</sup>	FD	1 300	1 419	5.2%	5.2%	1 419	16 693	25 000	5 233
Speicherbibliothek AG, Büron	ZB	1 000	1 000	16.3%	16.3%	1 000	1 000	6 150	10 000
ZürichHolz AG, Wetzikon	BD	996	996	19.9%	19.9%	996	–	3 180	1 263
Forchbahn AG, Zürich	VD	852	852	7.0%	7.0%	852	–	12 207	1 704
Diverse Spin-off Firmen (Universität Zürich) <sup>5)</sup>	UZH	443	493	<10%	<10%	520	–	–	8 006 471
Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich <sup>6)</sup>	FD	507	449	6.0%	6.0%	1 950	449	6 500	3 900
Aargau Verkehr AG, Aarau	VD	407	407	2.2%	2.2%	815	407	18 824	81 480
Schweizerische Südostbahn AG, St. Gallen	VD	340	340	3.8%	3.8%	340	–	8 925	340 200
Schweizer Salinen AG, Pratteln	FD	306	306	12.2%	12.2%	306	–	11 164	1 361
Verkehrsbetriebe Zürichsee und Oberland (VZO) AG, Grüningen	VD	300	300	37.5%	37.5%	300	–	800	300
Widstud-Betriebsgesellschaft AG, Zürich <sup>7)</sup>	BD	500	200	16.4%	16.4%	500	–	3 048	50 000
SLSP Swiss Library Service Platform AG, Zürich	X1	160	160	30.8%	30.8%	160	–	800	160 000
Schweizer Bibliotheksdiest Genossenschaft, Bern	BI	151	151	16.4%	16.3%	151	–	924	1 510
TMF Extraktionswerk AG, Kirchberg	GD	148	148	12.3%	12.3%	148	–	1 200	490
Forstbetrieb Altberg-Lägern GmbH, Buchs	BD	106	106	10.6%	10.6%	106	–	1 000	106
Lehrmittelverlag Zürich AG, Zürich <sup>7)</sup>	BI	100	100	100.0%	100.0%	100	–	100	100
Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse Genossenschaft, Lindau	BD	100	100	64.9%	64.9%	100	–	154	1 000
Unitecta AG, Zürich	UZH	100	100	33.3%	33.3%	100	–	300	1 000
Openhaus Zürich AG, Zürich <sup>8)</sup>	JI	101	76	2.0%	2.0%	180	76	8 808	200

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Fr. 1000

	Zuständige Einheit <sup>1)</sup>			Anteil Kanton Zürich		Anschaf-fungswert	Verkehrs-wert <sup>2)</sup> per 31.12.2024	Aktien-/Dotations-/Genossen-schaftskapital	Anzahl Rechte	Typ <sup>3)</sup>	Nominal
		per 31.12.2023	per 31.12.2024	per 31.12.2023	per 31.12.2024						
Limmatbahn AG, Zürich	VD	75	75	75.0%	75.0%	75	–	100	750	NA	100
Theater am Neumarkt AG, Zürich	JI	68	68	16.1%	16.1%	68	68	420	135	NA	500
Cantosana AG, Bern	GD	50	50	37.8%	37.8%	50	–	132	500	NA	100
BG OST-SUED Bürgschaftsgenos-senschaft für KMU, St. Gallen	VD	50	50	2.5%	2.6%	50	–	1 910	50 000	AS	1
Gesundheits- und Impfzentrum WIN AG, Winterthur	KSW	50	50	50.0%	50.0%	50	50	100	5 000	NA	10
Molecular Partners AG, Schlieren	UZH	40	40	1.1%	1.0%	40	1 621	4 000	399 200	NA	0
Business Tools AG, Zürich	X2	33	33	66.7%	66.7%	33	–	100	666	NA	100
Schauspielhaus Zürich AG, Zürich <sup>8)</sup>	JI	13	24	13.3%	13.3%	400	24	1 500	400	NA	500
VBG Verkehrsbetriebe Glattal AG, Opfikon	VD	10	10	4.3%	4.3%	10	–	230	10	NA	1 000
Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich Schaffhausen (RFZ), Zürich	JI	10	10	2.0%	2.0%	10	–	509	100	AS	100
Kuros Biosciences AG, Schlieren	UZH	6	6	0.0%	0.0%	6	123	3 678	5 759	NA	0
READ-COOP SCE mit beschränkter Haftung, Innsbruck, Österreich	JI	6	6	16.7%	16.7%	6	–	34	20	AS	250
Genossenschaft Versuchs- und Schulungsanlage Tätsch, Effretikon	FOR	5	5	25.1%	25.1%	5	–	558	174	AS	500
Genossenschaft Tarifverbund Ostwind, St.Gallen	VD	2	2	4.0%	4.0%	2	–	50	1	AS	2 000
Ofac Genossenschaft, Genf	ZPAG	1	1	0.0%	0.0%	1	1	3 507	2	AS	500
eOperations Schweiz AG, Bern	FD	0	0	0.1%	0.1%	0	–	100	1	NA	100
MCH Group AG, Basel <sup>9)</sup>	FD	1 003	–	0.8%	–	–	–	–	–	–	–
BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS), Zürich	JI	–	–	100.0%	100.0%	–	–	–	–	andere	–
Gebäudeversicherung Kanton Zürich, Zürich	DS	–	–	100.0%	100.0%	–	–	–	–	andere	–
Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich (SVA Zürich), Zürich	DS	–	–	100.0%	100.0%	–	–	–	–	andere	–
Zentrum für Gehör und Sprache (ZGSZ), Zürich	BI	–	–	100.0%	100.0%	–	–	–	–	andere	–
Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ), Zürich	BD	–	–	100.0%	100.0%	–	–	–	–	andere	–
SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft, Basel	FD	–	–	25.0%	25.0%	–	–	500	1	andere	–
Gleis-Genossenschaft Ristet-Bergermoos, Birmensdorf	BD	–	–	22.1%	22.1%	21	–	95	21	AS	1 000
SelFin Invest AG, Pratteln	FD	–	–	14.7%	14.7%	–	–	10 000	1 468	NA	1 000
Startzentrum Zürich Genossenschaft, Zürich	VD	–	–	5.0%	5.0%	20	–	173	10	AS	860
Ländwirtschaftliche Maschinengenos-senschaft Wülflingen und Umgebung, Winterthur	BD	–	–	4.9%	4.9%	1	–	10	5	AS	100
Genossenschaft Au-Konsortium, Wädenswil	ZHAW	–	–	0.3%	0.3%	10	–	3 200	2	AS	5 000
SAIR Group AG in Nachlassliquidation, Zürich <sup>10)</sup>	FD	–	–	0.0%	0.0%	–	–	877 421	–	NA	–
SKYGUIDE, Schweizerische Aktien-gesellschaft für zivile und militärische Flugsicherung, Meyrin	VD	–	–	0.0%	0.0%	13	–	50 098	1 250	NA	4

<sup>1)</sup> BD = Baudirektion, BI = Bildungsdirektion, DS = Sicherheitsdirektion, FD = Finanzdirektion, FOR = Forensisches Institut, GD = Gesundheitsdirektion, JI = Direktion der Justiz und des Innern, KSW = Kantonsspital Winterthur, UZH = Universität Zürich, VD = Volkswirtschaftsdirektion, X1 = Universität Zürich, Zentralbibliothek, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften und Zürcher Hochschule der Künste, X2 = Universität Zürich und Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, ZB = Zentralbibliothek, ZHAW = Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, ZPAG = ZüriPharm AG

<sup>2)</sup> Angabe des Verkehrswertes erfolgt nur für die Beteiligungen, für die öffentlich notierte Marktpreise (Börsenkurse) existieren.

<sup>3)</sup> NA = Namenaktien, AS = Anteilscheine, VZ = Vorzugsaktien

<sup>4)</sup> Kauf von 33 Aktien.

<sup>5)</sup> Anzahl der Spin-off Firmen: 56 Stück.

<sup>6)</sup> Wertminderung auf Verkehrswert.

<sup>7)</sup> Die Lehrmittelverlag AG ist zurzeit eine Gründungsaktiengesellschaft. Bis zur Verselbstständigung des Lehrmittelverlags erfüllt sie keine öffentlichen Aufgaben.

<sup>8)</sup> Werterhöhung auf Anschaffungswert oder wenn tiefer liegend auf Verkehrswert.

<sup>9)</sup> Veräußerung der kantonalen Beteiligung per 11. Oktober 2024.

<sup>10)</sup> Der Schlussbericht über das Nachlassliquidationsverfahren liegt dem Nachlassgericht vor.

### 35. Bedeutende Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance, die nicht konsolidiert sind

Die Berichterstattung zu bedeutenden Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance, die nicht konsolidiert sind, ist in den separaten Beteiligungsbericht integriert. Dieser Beteiligungsbericht wird gemeinsam mit der konsolidierten Rechnung im Teil III des Geschäftsberichts des Kantons Zürich veröffentlicht. Er setzt die Berichterstattung über die Beteiligungsstrategie gemäss § 107 des Kantonsratsgesetzes (KRG) um und enthält sowohl bedeutende konsolidierte als auch nicht konsolidierte Beteiligungen.

Weitere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen können den publizierten Geschäftsberichten der jeweiligen Organisation entnommen werden.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 36. Ausgerichtete Investitionsbeiträge

R 2024  
Fr. 1000

	Bund	Kantone	Gemeinden	öffentl. Unterneh- mungen	private Unterneh- mungen	private Org. ohne Erwerbs- zweck	private Haushalte	Altbestand	an Anlagen im Bau, Anzahl- lungen	Total
<b>Anschaufungskosten</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>28 512</b>	<b>1 118</b>	<b>2 067 486</b>	<b>1 861 636</b>	<b>102 468</b>	<b>470 470</b>	<b>27 387</b>	<b>2 500 906</b>	<b>229 194</b>	<b>7 289 177</b>
Zugänge	7 000	–	32 203	2 613	5 399	13 045	1 586	–	67 013	128 860
Übertragungen vom FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Abgänge	–	–	– 34 876	– 32 981	– 452	– 11 556	–	– 1 341 778	–	– 1 421 642
Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Umgliederungen	71 698	–	67 667	135	–	14 349	–	–	– 153 973	– 124
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>107 211</b>	<b>1 118</b>	<b>2 132 480</b>	<b>1 831 403</b>	<b>107 416</b>	<b>486 308</b>	<b>28 973</b>	<b>1 159 128</b>	<b>142 234</b>	<b>5 996 271</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>– 1 685</b>	<b>– 890</b>	<b>–1 158 652</b>	<b>– 645 318</b>	<b>– 51 283</b>	<b>– 199 408</b>	<b>– 27 387</b>	<b>–2 442 255</b>	–	<b>–4 526 878</b>
Abschreibungen	– 996	– 56	– 54 361	– 69 702	– 3 816	– 19 695	– 1 586	– 9 919	–	– 160 130
Abgänge	–	–	34 876	–	452	5 226	–	1 341 749	–	1 382 302
Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Wertaufholungen	–	–	1 147	–	–	19	–	–	–	1 166
Umgliederungen	–	–	–	36	–	–	–	–	–	36
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>– 2 681</b>	<b>– 946</b>	<b>–1 176 990</b>	<b>– 714 985</b>	<b>– 54 647</b>	<b>– 213 858</b>	<b>– 28 973</b>	<b>–1 110 425</b>	–	<b>–3 303 504</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>104 530</b>	<b>172</b>	<b>955 490</b>	<b>1 116 418</b>	<b>52 769</b>	<b>272 450</b>	–	<b>48 703</b>	<b>142 234</b>	<b>2 692 767</b>
Erhaltene, noch nicht aufge- löste Investitionsbeiträge (bi- lanziert in «Übrige langfristige Verbindlichkeiten»)	–	–	– 52 172	– 158	–	– 3 439	–	– 4	– 1 218	– 56 992

#### Erläuterungen zum Anlagespiegel 2024:

Zugänge (Ziffer 37) +128.9 Mio. Franken

- +62.4 Investitionsbeiträge des Amts für Mobilität im Bereich Strassen.
- +15.0 Investitionsbeiträge des Verkehrsfonds im Bereich des öffentlichen Verkehrs.
- +14.4 Investitionsbeiträge des AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft, insbesondere im Bereich Energie und Waserversorgung.
- +12.0 Investitionsbeiträge des Kantonalen Sozialamts an Einrichtungen für Menschen mit Behinderung.
- +11.0 Investitionsbeiträge des Amts für Jugend und Berufsberatung für den Neubau des Kinderheims Pilgerbrunnen des Evangelischen Frauenbunds.
- +3.9 Investitionsbeiträge aus dem Denkmalpflegefonds.
- +3.1 Investitionsbeiträge der Fachstelle Kultur für das Bauvorhaben Opernhaus Zürich.

Abschreibungen des Jahres –160.1 Mio. Franken

- 68.5 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Verkehrsfonds (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 28.2 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Amts für Mobilität (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 19.8 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft.
- 12.0 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Kantonalen Sozialamts (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 9.9 Abschreibungen des Altbestands. Dabei handelt es sich um Investitionsbeiträge der Jahre 1982-2005, die nicht auf die Kategorien Bund, Gemeinden usw. aufgeteilt werden konnten; insbesondere davon
  - 3.8 Mio. Franken für die der Beiträge an somatische Akutversorgung,
  - 3.2 Mio. Franken für die des ALN, Amt für Landschaft und Natur, Abteilung Landwirtschaft.
- 5.1 Abschreibungen der Investitionsbeiträge für Volksschulen (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 3.9 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Denkmalpflegefonds.
- 3.2 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Amts für Jugend und Berufsberatung.
- 3.2 Abschreibungen der Investitionsbeiträge der Beiträge an somatische Akutversorgung (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 3.0 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des ALN, Amt für Landwirtschaft und Natur, Abteilung Landwirtschaft (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).

Abgänge – Anschaffungswert –1 421.6 Mio. Franken (kumulierte Abschreibungen +1 382.3 Mio. Franken)

–1 421.6 Ausbuchung von Investitionsbeiträgen, davon –1 341.7 Mio. Franken auf den Altbestand.

+1 382.3 Die zugehörigen kumulierten Abschreibungen wurden aufgelöst.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

R 2023 Fr. 1000	Bund	Kantone	Gemeinden	öffentl. Unterneh- mungen	private Unterneh- mungen	private Org. ohne Erwerbs- zweck	private Haushalte	Altbestand	an Anlagen im Bau, Anzahl- lungen	Total
<b>Anschaffungskosten</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>26 512</b>	<b>1 118</b>	<b>2 254 494</b>	<b>1 849 183</b>	<b>99 065</b>	<b>433 299</b>	<b>25 642</b>	<b>2 542 050</b>	<b>127 486</b>	<b>7 358 850</b>
Zugänge	727	–	14 234	11 853	3 391	21 654	1 745	–	57 203	110 807
Übertragungen vom FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Abgänge	–	–	– 137 576	– 49	– 73	– 1 638	–	– 41 144	–	– 180 479
Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Umgliederungen	1 273	–	– 63 667	649	85	17 154	–	–	44 505	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>28 512</b>	<b>1 118</b>	<b>2 067 486</b>	<b>1 861 636</b>	<b>102 468</b>	<b>470 470</b>	<b>27 387</b>	<b>2 500 906</b>	<b>229 194</b>	<b>7 289 177</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>										
<b>Stand per 1.1.</b>	<b>– 994</b>	<b>– 834</b>	<b>–1 247 144</b>	<b>– 571 494</b>	<b>– 46 799</b>	<b>– 180 730</b>	<b>– 25 642</b>	<b>–2 470 261</b>	<b>–</b>	<b>– 4 543 899</b>
Abschreibungen	– 691	– 56	– 52 623	– 73 872	– 4 505	– 19 718	– 1 745	– 12 456	–	– 165 667
Abgänge	–	–	– 137 576	49	21	944	–	40 463	–	179 053
Übertragungen ins FV	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Wertaufholungen	–	–	–	–	–	95	–	–	3 539	3 634
Umgliederungen	–	–	3 539	–	–	–	–	–	– 3 539	–
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>– 1 685</b>	<b>– 890</b>	<b>–1 158 652</b>	<b>– 645 318</b>	<b>– 51 283</b>	<b>– 199 408</b>	<b>– 27 387</b>	<b>–2 442 255</b>	<b>–</b>	<b>– 4 526 878</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>26 827</b>	<b>228</b>	<b>908 833</b>	<b>1 216 318</b>	<b>51 185</b>	<b>271 062</b>	<b>–</b>	<b>58 651</b>	<b>229 194</b>	<b>2 762 299</b>
Erhaltene, noch nicht aufge- löste Investitionsbeiträge (bi- lanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten»)	–	–	– 45 003	– 197	–	– 3 087	–	–	– 138	– 48 425

**37. Ausgerichtete Einzelpositionen an Investitionsbeiträgen**

Fr. 1000	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>Investitionsbeiträge (brutto)</b>	<b>110 807</b>	<b>128 860</b>
Stadt Zürich: Baupauschale	38 859	38 600
Stadt Winterthur: Baupauschale	–	16 764
Evangelischer Frauenbund, Zürich (Neubau Kinderheim Pilgerbrunnen)	128	11 009
Stiftung Altried (Ersatzneubau Werkstattgebäude)	5 383	7 197
Bund: Einhausung der Autobahn bei Schwamendingen	5 000	7 000
Stadtbus Winterthur (Elektrifizierung Linie 5)	360	5 898
Opernhaus Zürich: Bauvorhaben	563	3 148
Limmatbahn AG	11 443	209
Martin Stiftung (Neubau Rütibühl)	6 062	–
Übrige Investitionsbeiträge	43 009	39 035

**38. Laufende Verbindlichkeiten**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>–2 297 853</b>	<b>–2 294 457</b>	<b>3 396</b>	<b>0.1</b>
– davon verzinslich	–	–	–	n.a.
Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	– 702 023	– 911 656	– 209 634	–29.9
Kontokorrente mit Dritten	– 325 948	– 211 357	114 591	35.2
Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolidierten Einhei- ten	– 13 749	– 15 867	– 2 118	–15.4
Fiskalverbindlichkeiten	– 671 454	– 536 813	134 641	20.1
Erhaltene Anzahlungen von Dritten	– 220 930	– 208 867	12 063	5.5
Transferverbindlichkeiten	– 45 657	– 47 277	– 1 621	–3.5
Depotgelder und Käutionen	– 128 220	– 131 120	– 2 900	–2.3
Übrige laufende Verbindlichkeiten	– 189 873	– 231 499	– 41 626	–21.9

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen –209.6 Mio. Franken

+5.5 Volksschulamt: Abnahme.

+4.5 Hochbauamt: Abnahme.

+3.5 Kantonale Opferhilfestelle: Abnahme.

+3.2 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abnahme.

–103.8 Steueramt: Zunahme.

–42.6 Kantonales Sozialamt: Zunahme.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

- 11.5 ZüriPharm AG: Zunahme.
- 11.1 Beiträge an somatische Akutversorgung: Zunahme.
- 7.5 Tiefbauamt: Zunahme.
- 7.3 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Zunahme.
- 7.2 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme.
- 7.1 Verkehrsfonds: Zunahme.
- 6.7 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme.
- 6.1 Amt für Wirtschaft: Zunahme.
- 5.7 Kantonspolizei: Zunahme.
- 3.6 Universitätsspital Zürich: Zunahme.

Kontokorrente mit Dritten +114.6 Mio. Franken

- +116.2 Finanzverwaltung: Abnahme des Kontokorments mit der Eidgenössischen Finanzverwaltung aufgrund von verschiedenen Buchungsanzeigen im Berichtsjahr, welche erst im Folgejahr abgerechnet wurden. Der Ausgleich des Kontokorments erfolgt jeweils auf Anzeige der Eidgenössischen Finanzverwaltung.

Fiskalverbindlichkeiten +134.6 Mio. Franken

- +66.7 Steueramt: Abnahme aufgrund tieferer Vorauszahlungen von Arbeitgebern als Schuldner der steuerbaren Leistung für die Quellensteuer.
- +50.7 Steueramt: Abnahme der pendenten Ablieferungen von Nachsteuern an die Gemeinden.
- +11.7 Steueramt: Abnahme aufgrund tieferer Vorauszahlungen von Steuerpflichtigen für die Erbschafts- und Schenkungssteuer.
- +3.5 Steueramt: Abnahme aufgrund von höheren Rückerstattungen an andere Kantone (Repartitionen).

Erhaltene Anzahlungen von Dritten +12.01 Mio. Franken

- +22.3 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme, da im Berichtsjahr mehr Bundesbeiträge verwendet wurden, als eingegangen sind.
- 10.4 Fachstelle Integration: Zunahme aufgrund des Zahlungseingangs von Bundesbeiträgen im Zusammenhang mit den erwarteten Aufwänden an Gemeinden im Folgejahr (Kostendächer IAZH und Unterstützungsmaßnahmen für Personen aus der Ukraine mit Schutzstatus S) und Dritte.

Depotgelder und Käutionen -2.9 Mio. Franken

- +7.8 Staatsanwaltschaft: Abnahme Käutionsgelder aufgrund weniger Strafverfahren mit hohen Käutionsforderungen.
- 8.9 Obergericht: Zunahme aufgrund des höheren Bestandes an Kostenvorschüssen, Sicherheitsleistungen/Hinterlegungen und Beschlagnahmungen von hängigen Gerichtsverfahren.

Übrige laufende Verbindlichkeiten -41.6 Mio. Franken

- +5.6 Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme aufgrund geringerer Ergebnisverbesserung des Vorjahres gegenüber 2022.
- +3.3 Notariat Hottingen-Zürich: Abnahme aufgrund Beendigung einer Erbschaftsverwaltung mit Auszahlung an die Erben im Berichtsjahr.
- +3.0 Altlasten: Abnahme der Sicherstellung aus Reduktion des Kaufpreises der CU Uetikon durch Verwendung bzw. anteilmässige Übernahme der Sanierungskosten im Berichtsjahr.
- 46.0 Notariate: Zunahme aufgrund von Rückzahlungen von treuhändisch verwalteten Konkursgeldern nach Abschluss der Konkurse an die Gläubiger.
- 7.8 Finanzdirektion – Generalsekretariat: Zunahme aufgrund von Nachlässen und Erbschaften, bei welchen die Verfahren nicht im Berichtsjahr abgeschlossen werden konnten.
- 5.4 Personalamt: Zunahme aufgrund ausstehender UVG-Prämienzahlungen für 2024.

### 39. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>- 668 573</b>	<b>- 864 741</b>	<b>- 196 168</b>	<b>-29.3</b>
Gegenüber Finanzintermediären	- 444 500	- 305 750	138 750	31.2
Kurzfristiger Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten	- 209 980	- 544 808	- 334 828	> 100.0
Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	- 14 093	- 14 183	- 90	-0.6

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Gegenüber Finanzintermediären +138.8 Mio. Franken

- +150.0 Universitätsspital Zürich: Zur Sicherstellung der Liquidität wurden gegenüber dem Vorjahr weniger kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären (externe Kapitalgeber) aufgenommen.
- 9.9 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Zur Sicherstellung der Liquidität wurden gegenüber dem Vorjahr zusätzliche kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären (externe Kapitalgeber) aufgenommen.
- 1.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Darlehen (Rückzahlung 2025).

Kurzfristiger Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten -334.8 Mio. Franken

- +210.0 Finanzverwaltung: Rückzahlung Staatsanleihen und Kassascheine.
- 414.8 Finanzverwaltung: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Staatsanleihen (Rückzahlung 2025).
- 115.0 Kantonsspital Winterthur: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Staatsanleihen und Darlehen (Rückzahlung 2025).
- 15.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Kassascheine (Rückzahlung 2025).

**40. Passive Rechnungsabgrenzungen**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>-2 770 434</b>	<b>-2 777 737</b>	<b>- 7 303</b>	<b>-0.3</b>
Personalaufwand	– 17 898	– 18 824	– 926	– 5.2
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	– 47 338	– 68 210	– 20 872	– 44.1
Fiskalertrag	– 335 815	– 333 951	1 864	0.6
Transfers der Erfolgsrechnung	–1 522 097	–1 526 895	– 4 798	– 0.3
Finanzaufwand/Finanzertrag	– 11 138	– 14 817	– 3 679	– 33.0
Übriger betrieblicher Ertrag	– 320 206	– 332 817	– 12 612	– 3.9
Investitionsrechnung	– 272 262	– 209 364	62 898	23.1
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	– 243 681	– 272 860	– 29 179	– 12.0

**Erläuterungen Differenz R 23/24**

Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand -20.9 Mio. Franken

- 25.7 Zürcher Verkehrsverbund: Zunahme der Abgrenzungen im Zusammenhang mit dem Leistungsentgelt an die Verkehrsunternehmungen aufgrund der Nachkalkulationen im Berichtsjahr.

Transfers der Erfolgsrechnung -4.8 Mio. Franken

- +98.5 Beiträge an die Krankenkassenprämien: Abnahme der Abgrenzungen gegenüber dem Vorjahr.
- +9.7 Berufsbildungsfonds: Abnahme der Abgrenzungen gegenüber dem Vorjahr.
- 54.5 Kantonales Sozialamt: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der Zusatzleistungen zur AHV und IV (-21.9 Mio. Franken) sowie im Asylbereich (-39.8 Mio. Franken) gegenüber dem Vorjahr.
- 20.8 Beiträge an somatische Akutversorgung: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der Kostenbeteiligung von Spitalbehandlungen.
- 16.9 Fachstelle Integration: Zunahme der Abgrenzungen von Bundesbeiträgen im Zusammenhang mit dem erwarteten Aufwand der Gemeinden (Kostendächer IAZH und Unterstützungsmassnahmen für Personen aus der Ukraine mit Schutzstatus S) und Dritte.
- 14.2 Finanzverwaltung: Zunahme der Abgrenzungen für Beiträge des Bundes aufgrund von höheren Rückzahlungen und Rückforderungen von ausgereichten Beiträgen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.
- 8.7 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme der Abgrenzungen gegenüber dem Vorjahr, insbesondere aufgrund ausstehender Investitionsbeiträge an den Neubau des Kinderheims Pilgerbrunnen des Evangelischen Frauenbundes.
- 3.3 Amt für Gesundheit: Zunahme der Abgrenzungen.

Finanzaufwand/Finanzertrag -3.7 Mio. Franken

- 3.4 Finanzverwaltung: Zunahme der Abgrenzungen im Bereich der Zinsen auf Staatsanleihen.

Übriger betrieblicher Ertrag -12.6 Mio. Franken

- 10.1 Zürcher Verkehrsverbund: Erstmalige Abgrenzung im Zusammenhang mit dem neuen Verrechnungsmodus für den Z-Pass Tarif.
- 3.4 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme der Abgrenzungen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Investitionsrechnung +62.9 Mio. Franken

- +53.2 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund Auflösung der Vorjahresabgrenzungen, insbesondere im Bereich Hochbau PJZ Polizei- und Justiz-Zentrum.
- +24.3 Hochbauten der Universität Zürich: Abnahme der Abgrenzungen gegenüber dem Vorjahr einerseits aufgrund eines etwas reduzierten Investitionsvolumens und andererseits aufgrund früherer Rechnungsstellung durch die Leistungserbringer.
- +7.0 Universität Zürich: Abnahme der Abgrenzungen.
- +5.2 Denkmalpflegefonds: Abnahme der Abgrenzungen.
- 15.6 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund ausstehender Rechnungsstellung durch die Leistungserbringer. Die Abgrenzungen betreffen insbesondere den Hochwasser-Entlastungsstollen Sihl-Zürichsee, das Platzspitzwehr sowie die Abwasserreinigungsanlagen (ARA) Birmensdorf, Regensdorf, Niederglatt und Thalwil.
- 8.7 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme der Abgrenzungen im Bereich der Kinderheime.
- 5.9 Tiefbauamt: Zunahme der Abgrenzungen.

Übrige passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung -29.2 Mio. Franken

- +6.0 Universitätsspital Zürich: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere im Zusammenhang mit Leistungsabgrenzungen im Bereich der Hochbauprojekte.
- +3.0 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Abnahme der Abgrenzungen.
- +2.0 Kantonspolizei: Abnahme der Abgrenzungen gegenüber dem Vorjahr infolge Optimierung interner Prozesse in der Rechnungsverarbeitung.
- 45.6 Finanzverwaltung: Zunahme der Abgrenzungen für Anteil an der Bundessteuer.

### 41. Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-4 577 273</b>	<b>-5 226 280</b>	<b>-649 007</b>	<b>-14.2</b>
Kassascheine	– 15 000	–	15 000	100.0
Staatsanleihen	–3 978 943	–4 673 568	– 694 625	–17.5
Darlehen	– 316 735	– 299 622	17 113	5.4
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	– 266 595	– 253 089	13 505	5.1

Die Restlaufzeit der Finanzverbindlichkeiten ist im Kapitel «Finanzielles Risikomanagement» unter dem Liquiditätsrisiko dargestellt.

Per 31. Dezember des Berichtsjahres beträgt der gewichtete durchschnittliche Zinssatz der langfristigen Kassascheine, Staatsanleihen und Darlehen inklusive kurzfristigem Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten (Ziffer 39) 0.638% (Vorjahr: 0.643%).

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Kassascheine +15.0 Mio. Franken

- +15.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2025).

Staatsanleihen –694.6 Mio. Franken

- +414.8 Finanzverwaltung: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2025).

- +100.0 Kantonsspital Winterthur: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2025).

- 909.4 Finanzverwaltung: Neuaufnahmen zwecks Liquiditätssicherung.

- 300.0 Universitätsspital Zürich: Neuaunahme Staatsanleihen.

Darlehen +17.1 Mio. Franken

- +15.0 Kantonsspital Winterthur: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2025).

- +1.7 Finanzverwaltung: Rückzahlung Investitionsdarlehen des Bundes (Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse).

- +1.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2025).

- 1.1 Amt für Landschaft und Natur: Neuaunahme Investitionsdarlehen des Bundes (Forstbetrieb Rafzerfeld).

Die Veränderung der Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing wird unter Ziffer 42 beschrieben.

#### **42. Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing**

Die Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing werden in der Bilanz unter den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Fälligkeit < 1 Jahr; Ziffer 39), respektive den langfristigen Finanzverbindlichkeiten (Fälligkeiten > 1 Jahr, Ziffer 41) geführt.

Bei den identifizierten Finanzierungsleasinggeschäften handelt es sich im Wesentlichen um Mieterausbauten, die vom Vermieter vorfinanziert wurden.

Die diskontierte und bilanzierte Restschuld (Barwert) beläuft sich per 31. Dezember 2024 auf 267.3 Mio. Franken (Vorjahr: 280.7 Mio. Franken) und besteht aus 10 (Vorjahr: 14) Finanzie-

rungsleasingverträgen im Bereich Immobilien/ Mieterausbauten (265.5 Mio. Franken, Vorjahr: 279.1 Mio. Franken) und einer Vielzahl kleinerer Verträge im Bereich Mobilien (1.7 Mio. Franken, Vorjahr: 1.6 Mio. Franken). Ende 2024 betragen die künftigen Annuitätszahlungen (Nominal) für Amortisationen und Zinsen 366.9 Mio. Franken (Vorjahr: 389.6 Mio. Franken).

Die Tabelle zeigt die Fälligkeitsstruktur der Finanzierungsleasingverbindlichkeiten per Stichtag bis zum Ablauf der zu grunde liegenden Geschäfte:

Fr. 1000	per 31.12.2023	Nominal per 31.12.2024	per 31.12.2023	Diskont per 31.12.2024	per 31.12.2023	Barwert per 31.12.2024
<b>Total Finanzierungsleasing</b>	<b>-389 563</b>	<b>-366 877</b>	<b>-108 875</b>	<b>-99 604</b>	<b>-280 688</b>	<b>-267 273</b>
Fälligkeit ≤ 1 Jahr	-23 406	-23 001	-9 313	-8 818	-14 093	-14 183
Fälligkeit 2 - 5 Jahre	-89 256	-88 758	-31 925	-29 715	-57 332	-59 043
Fälligkeit > 5 Jahre	-276 900	-255 118	-67 637	-61 071	-209 263	-194 047

#### **Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:**

Barwert +13.4 Mio. Franken

+14.1 Geleistete Zahlungen für Finanzierungsleasingverträge im Berichtsjahr.

#### **43. Übrige langfristige Verbindlichkeiten**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24
	Δ abs.	Δ %	
<b>Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>-758 933</b>	<b>-796 529</b>	<b>-37 597</b>
Passivierte Investitionsbeiträge	-737 811	-786 435	-48 624
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	-21 121	-10 094	11 027
			52.2

#### **Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Passivierte Investitionsbeiträge -48.6 Mio. Franken

-48.6 Zunahme der passivierten Investitionsbeiträge, da die vom Bund und anderen Subventionsgebern erhaltenen Investitionsbeiträge höher waren als deren Amortisation.

Übrige langfristige Verbindlichkeiten +11.0 Mio. Franken

+20.2 Zürcher Verkehrsverbund: Umgliederung der Rückerstattungsverpflichtung gegenüber Zürcher Gemeinden aus der Rechnung 2023 in die «übrigen laufenden Verbindlichkeiten».

-9.8 Zürcher Verkehrsverbund: Bildung von Rückerstattungsverpflichtungen gegenüber Zürcher Gemeinden aufgrund des Rechnungsergebnisses im Berichtsjahr.

#### **44. Rückstellungen**

R 2024 Fr. 1000	Mehrleis- tungen des Personals	andere Ansprüche des Personals	Prozesse (ohne personal- rechtliche Prozesse)	nicht versicherte Schäden	Bürgschaften und Garantie- leistungen	übrige betriebliche Tätigkeiten	Vorsorge- verpflich- tungen	Finanz- aufwand	aus erbrachte Investitions- leistungen	übrige Rück- stellungen	Buchwert Total
<b>Stand per 1.1</b>	<b>- 168 392</b>	<b>- 87 517</b>	<b>- 454 639</b>	<b>- 16 135</b>	-	<b>- 21 282</b>	<b>- 159 889</b>	-	<b>- 102</b>	<b>- 165 629</b>	<b>- 1 073 585</b>
Bildungen/ Erhöhungen	- 15 029	- 25 402	- 68 490	-	-	- 2 653	- 21 169	-	-	- 42 333	- 175 075
Verwendungen	19 917	18 849	50 891	902	-	2 111	27 035	-	-	31 049	150 755
Auflösungen	-	5 196	406	1 821	-	1 724	71	-	-	15 840	25 057
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-	- 0	-	-	-	- 0
<b>Stand per 31.12.</b>	<b>- 163 504</b>	<b>- 88 875</b>	<b>- 471 832</b>	<b>- 13 412</b>	-	<b>- 20 101</b>	<b>- 153 951</b>	-	<b>- 102</b>	<b>- 161 072</b>	<b>- 1 072 849</b>
- davon kurzfristig	- 163 504	- 18 718	- 471 792	- 3 775	-	- 8 628	- 25 551	-	-	- 51 007	- 742 976
- davon langfristig	-	- 70 156	- 40	- 9 638	-	- 11 472	- 128 400	-	- 102	- 110 065	- 329 873

#### **Wesentliche Rückstellungen per 31. Dezember 2024:**

Mio. Franken

	Kategorie	Anhang Ziffer	Rechnung 2023	Rechnung 2024
Kostenübernahme für inner- und ausserkantonale Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen	c)		-442.9	-460.5
Vorsorgeverpflichtungen aus Ruhegehaltsordnung für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich <sup>1)</sup>	g)	48	-121.6	-115.8
Rückstellungen für latente Grundstücksgewinnsteuern	k)		-44.1	-55.9
Gebundene Kosten gemäss Art. 32d Abs. 3 Umweltschutzgesetz für Ausfallkosten Altlasten inkl. Sanierung Schiessanlagen	k)		-50.3	-51.0

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Mio. Franken	Kategorie	Anhang Ziffer	Rechnung 2023	Rechnung 2024
Sonstige Vorsorgevereinbarungen für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich	g)		-27.5	-27.7
Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse	g)		-10.7	-10.5
Rückstellungen für Sonderabschreibungen an den Fahrzeugen der Verkehrsunternehmen	f)		-10.2	-10.3

<sup>1)</sup> diskontiert mit 0.3% (Vorjahr: 0.8%) unter Anwendung von Generationentafeln VZ 2020

### **Erläuterungen zum Rückstellungsspiegel 2024:**

Mehrleistungen des Personals +4.9 Mio. Franken

- +6.2 Universitätsspital Zürich: Abnahme von Rückstellungen, insbesondere aufgrund von stringentem Zeitmanagement und gezieltem Ferienbezug vor dem Jahresende im Berichtsjahr.
- +5.3 Kantonsspital Winterthur: Verwendung von Rückstellungen, insbesondere für geleistete Mehrzeiten und nicht bezogene Ferien, die im Berichtsjahr kompensiert und bezogen wurden. Zudem wurden die im Vorjahr gebildeten Rückstellungen für die Bonuszahlung an nichtärztliche Kader und für die Einmalzahlungen an Nichtkaderärztinnen und -ärzte von 1.4 Mio. Franken aufgelöst.
- 3.2 Universitätsspital Zürich: Bildung von Rückstellungen für geleistete Mehrzeiten.

Andere Ansprüche des Personals -1.4 Mio. Franken

- +5.8 Kantonsspital Winterthur: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von Auszahlungen der variablen Lohnanteile. Zudem erfolgten Auszahlungen im Berichtsjahr im Zusammenhang mit privatrechtlichen Verträgen sowie aufgrund von personalrechtlichen Streitigkeiten.
- +3.6 Universitätsspital Zürich: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von ausbezahlten Einmalzulagen an Mitarbeitende.
- 8.3 Kantonsspital Winterthur: Bildung von Rückstellungen im Zusammenhang mit privatrechtlichen Verträgen, für den variablen Anteil der Entlohnung von Chefärztinnen und -ärzten, sowie leitenden Ärztinnen und ärzten, die Bonuszahlung für nichtärztliches Kader und Einmalzahlungen an Nichtkaderärztinnen und -ärzte. Ebenso enthalten sind Rückstellungen für personalrechtliche Streitigkeiten, deren Ausgang unklar ist, sowie weitere Ansprüche des Personals.

Prozesse -17.2 Mio. Franken

- +50.3 Amt für Jugend und Berufsberatung: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von Auszahlungen im Zusammenhang mit der Rückabwicklung der generellen Kostenübernahme des Kantons für inner- und ausserkantonale Heimplatzierungen in beitragsberechtigten Institutionen. Zudem erfolgten auch Auszahlungen im Zusammenhang mit der Rückabwicklung von Kosten für bezogene ergänzende Hilfen zur Erziehung zufolge abweichender Auslegung des Wohnsitzbegriffs im Kinder- und Jugendheimgesetz.
- 68.3 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme der Rückstellung für die Kostenübernahme bei inner- und ausserkantonalen Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen. Für die Rückabwicklung der Versorgertaxen wurden die Rückstellungen basierend auf den bereits geprüften Forderungen der Gemeinden, unter Berücksichtigung der beiden grössten Städte Zürich und Winterthur, entsprechend erhöht.

Vorsorgeverpflichtungen +5.9 Mio. Franken

- +16.0 Verwendung für Vorsorgeleistungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich (Vorjahr: +16.2 Mio. Franken).
- +6.2 Verwendung der Rückstellung für Überbrückungszuschüsse (Vorjahr: +6.6 Mio. Franken).
- +4.9 Verwendung der Rückstellung für den Einkauf in die BVK für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich (Vorjahr: +5.1 Mio. Franken).
- 10.2 Bildung von Rückstellungen für Vorsorgeleistungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich.
- 6.0 Bildung von Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse (Vorjahr: -6.0 Mio. Franken).
- 5.0 Bildung von Rückstellungen für den Einkauf in die BVK für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich aufgrund neuer Professuren (Vorjahr: -3.7 Mio. Franken).

Übrige Rückstellungen +4.6 Mio. Franken

- +20.1 Universitätsspital Zürich: Verwendung von Rückstellungen für die Durchführung der Rückabwicklung aus dem Tarifstreit mit der Groupe Mutuel.
- +5.7 Altlasten: Auflösung von Rückstellungen, insbesondere aufgrund rechtskräftiger Übernahme von Anteilen an Sanierungskosten von Projekten durch den Bund oder Dritte.
- +3.8 Altlasten: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von Sanierungsprojekten im Zusammenhang mit Altlasten.

- 13.0 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Bildung von Rückstellungen für latente Grundstücksgewinnsteuern.
- 9.1 Universitätsspital Zürich: Bildung von Rückstellungen aufgrund möglicher Geldabflüsse aufgrund vergangener Ereignisse, die zukünftig fällig werden könnten, bspw. häufiger Rechtsverfahren.
- 8.3 Altlasten: Bildung von Rückstellungen aufgrund von Sanierungsprojekten im Zusammenhang mit Altlasten. Als Basis dient die Projektstufe je Sanierungsfall.

**Erläuterungen zu den einzelnen Rückstellungskategorien:**

- a) Mehrleistungen des Personals

Ferien-, Überzeit- und Gleitzeitguthaben sowie Guthaben aus nicht bezogenen Dienstaltersgeschenken der Mitarbeiter werden per 31. Dezember zurückgestellt. Die Bewertung erfolgt in der Regel zu einem festgelegten durchschnittlichen Stundensatz, aufgeteilt nach Verwaltungs- und Lehrpersonal sowie dem Personal der Einheiten des Konsolidierungskreises 3. Für anwartschaftliche Dienstaltersgeschenke werden keine Rückstellungen gebildet. Der Zeitpunkt des Mittelabflusses ist abhängig vom Einzelfall und kann nicht näher bestimmt werden. Ein Teil der Rückstellung wird durch die Kompensation von Zeitguthaben verwendet, die keinen Mittelabfluss bewirkt. Die Unsicherheit bezüglich Betragshöhe ist durch die beschriebene Bewertung gering.
- b) Andere Ansprüche des Personals

Die Kategorie beinhaltet Rückstellungen für personalrechtliche Ansprüche und Prozessrisiken sowie die Verpflichtungen für Lebensarbeitszeitmodelle sowie Stundenkontokorrente im Bildungsbereich. Letztere gelten als überjährig. Sie werden deshalb als langfristige Rückstellung unter dieser Kategorie ausgewiesen.  
Der Zeitpunkt des Mittelabflusses bei personalrechtlichen Ansprüchen und Prozessrisiken ist abhängig vom Einzelfall und kann nicht näher bestimmt werden. Die Betragshöhe stellt die bestmögliche Schätzung dar, hängt jedoch zum Teil von Gerichtsentscheiden ab und kann deshalb Änderungen erfahren. Um nachteilige Auswirkungen auf Prozessverläufe zu vermeiden, wird auf eine detaillierte Offenlegung verzichtet. Für die Verpflichtungen aus Lebensarbeitszeitmodellen und Stundenkontokorrenten im Bildungsbereich sind die Unsicherheiten bezüglich Betragshöhe gering.
- c) Prozesse (ohne personalrechtliche)
- d) Nicht versicherte Schäden

Für Prozessrisiken werden Rückstellungen gebildet, wenn die Wahrscheinlichkeit eines für den Kanton negativen Prozessausgangs höher als 50% liegt. Um nachteilige Auswirkungen auf den Prozessverlauf zu vermeiden, wird grundsätzlich auf eine detaillierte Offenlegung verzichtet.  
Die Kalkulationen und Einschätzungen betreffend Höhe der Rückstellungen für die Kostenübernahme bei inner- und ausserkantonalen Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen erfolgten nach bestem Wissen, gestützt auf die vorhandenen Informationen und Unterlagen und unter Berücksichtigung möglichst aller Einflussfaktoren. Dennoch birgt die Kalkulation Unsicherheiten über die angemessene Höhe der zu tragenden Kosten und die Einschätzung des tatsächlichen Ergebnisses der Abwicklung. Die Frist für die Einreichung von Forderungen ist am 31. März 2024 verstrichen. Es haben 143 Gemeinden und eine Einzelperson ihre Forderungen eingereicht. Von den verbleibenden Gemeinden ist keine Forderung zu erwarten. Bei 119 Gemeinden konnte die Prüfung der Forderungen bereits abgeschlossen und bei 55 dieser Gemeinden die Rückzahlung ausgelöst werden.
- f) Übrige betriebliche Tätigkeiten

Für nicht versicherte Schadenfälle oder für den Anteil eines Schadenfalles, der den versicherten Betrag übersteigt, werden Rückstellungen gebildet.  
Der Mittelabfluss kann sich in gewissen Fällen über Jahre bis Jahrzehnte erstrecken. Die Betragshöhe wird zum Teil durch die effektive Lebensdauer der geschädigten Personen beeinflusst.  
Die Bildung von Rückstellungen für übrige betriebliche Tätigkeiten richtet sich konsequent nach den Passivierungskriterien aus. Für nicht kostendeckende Verwaltungstätigkeiten oder künftige operative Tätigkeiten werden keine Rückstellungen gebildet.  
Die Rückstellungen in dieser Kategorie weisen grosse Unterschiede bezüglich Zeitpunkts des Mittelabflusses sowie hohe Unsicherheiten in Bezug auf die Betragshöhe auf.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### g) Vorsorgeverpflichtungen

Die Position umfasst im Wesentlichen die Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16, die Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse sowie sonstige Vorsorgevereinbarungen für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich. Die Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16 umfassen die Vorsorgeverpflichtungen des Kantons aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich.

Bei den Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16 wird der Zeitpunkt des Mittelabflusses durch die effektive Lebensdauer der versicherten Personen beeinflusst. Veränderungen in der Lebenserwartung sowie dem Diskontierungssatz können zu einer Veränderung der Betragshöhe der bereits bestehenden Rückstellungen führen.

### k) Übrige Rückstellungen

Kategorie für diverse Positionen wie Rückstellungen für latente Grundstücksgewinnsteuern, Sanierung von Altlasten etc.

Für die Sanierung von Schiessanlagen wird der Mittelabfluss laufend bis ins Jahr 2040 erwartet. Beim Betrag und Zeitpunkt des Mittelabflusses wird mit einer Unsicherheit von ca. 20% gerechnet.

## 45. Fonds im Fremdkapital (ohne Legate)

R 2024  
Fr. 1000

Fonds Fremdkapital	Anfangsbestand per 1.1.	Einlagen	Entnahmen	Endbestand per 31.12.	Fondsbestand über- vorfinanzierte, steigt Anlagever- noch nicht mögen (+)/ Anlage- abgeschriebenes vermögen übersteigt Anlagevermögen Fondsbestand (-)			bereits erfolgte Beitragszusicherungen
					74 484	428 148	121 662	
Sportfonds	-97 317	-2 969	-	-100 286	74 484	25 802	34 885	
Fonds z. Bekämpfung d. Alkoholismus & d. Lotteriespielsucht	-4 181	- 854	-	-5 034	-	5 034	1 640	
Schutzraumfonds	-76 958	-4 393	-	-81 351	-	81 351	-	
Gemeinnütziger Fonds <sup>1)</sup>	-175 309	-	3 822	-171 488	-	171 488	68 124	
Berufsbildungsfonds	-13 254	-2 185	-	-15 439	-	15 439	-	
Deponiefonds	-41 804	- 408	-	-42 212	-	42 212	-	
Kantonaler Waldfonds	- 913	-	6	- 908	-	908	-	
Denkmalpflegefonds	-36 407	-5 364	-	-41 772	-	41 772	2 801	
Kulturfonds	-36 257	-7 885	-	-44 142	-	44 142	14 212	

<sup>1)</sup> In den ausgewiesenen «bereits erfolgten Beitragszusicherungen» sind vorerst befristete wiederkehrende Zusicherungen mit einem Jahresbeitrag von 0.8 Mio. Franken enthalten.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:

Einlagen -24.3 Mio. Franken

-7.9 Kulturfonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge für gemeinnützige Zwecke im Kulturbereich.

-5.4 Denkmalpflegefonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge.

-4.4 Schutzraumfonds: Einlage, aufgrund tieferer Ersatzbeiträge und geringerer Kostenbeiträge an die Gemeinden.

Entnahmen +3.8 Mio. Franken

+3.8 Gemeinnütziger Fonds: Entnahme, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie geringer waren als die von den Gesuchstellenden abgerufenen Beiträge.

## 46. Fonds im Eigenkapital (ohne Legate)

R 2024  
Fr. 1000

Fonds Eigenkapital	Anfangsbestand per 1.1.	Einlagen	Entnahmen	Endbestand per 31.12.	Fondsbestand über- vorfinanzierte, steigt Anlagever- noch nicht mögen (+)/ Anlage- abgeschriebenes vermögen übersteigt Anlagevermögen Fondsbestand (-)			bereits erfolgte Beitragszusicherungen
					3 373 593	- 223 564	2 769 470	
Verkehrsfonds	- 814 577	-	2 675	- 811 901	1 127 908	- 316 007	1 724 888	
Strassenfonds <sup>1)</sup>	-1 780 064	- 57 161	-	-1 837 226	2 233 556	- 396 330	983 056	
Wildschadenfonds	- 1 638	-	37	- 1 600	-	1 600	-	
Flughafenfonds	- 452 879	- 1 192	-	- 454 072	-	454 072	-	
Tierseuchenfonds	- 230	-	133	- 96	-	96	-	
Natur- und Heimatschutzfonds	- 25 490	- 17 163	-	- 42 653	12 129	30 524	57 627	
Sonderabfallfonds	- 2 415	- 66	-	- 2 480	-	2 480	3 899	

<sup>1)</sup> In den ausgewiesenen «bereits erfolgten Beitragszusicherungen» sind vorerst befristete wiederkehrende Zusicherungen mit einem Jahresbeitrag von 18.9 Mio. Franken enthalten.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:

Einlagen -75.6 Mio. Franken

-57.2 Strassenfonds: Einlage, da der Gesamtertrag (der sich hauptsächlich aus den Erträgen der Motorfahrzeugsteuer, bei den Kantonsanteilen der LSVA sowie der Mineralölsteuer und der Aufwertung der Liegenschaften des Strassenfonds zusammensetzt) den Gesamtaufwand (hauptsächlich für den Übertrag an das Tiefbauamt sowie an das Amt für Mobilität) überstieg.

-17.2 Natur- und Heimatschutzfonds: Einlage, da die Erträge die vom Fonds zu deckende Aufwände überstiegen.

Entnahmen +2.8 Mio. Franken  
+2.7 Verkehrs fonds: Entnahme aus dem Fondskapital, da die Aufwände (insbesondere Abschreibungen und Zinsen) die Erträge überstiegen.

**47. Verbindlichkeiten gegenüber Legaten sowie zweckgebundenen Fremdmitteln**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten sowie zweckgebundenen Fremdmitteln</b>	<b>–419 231</b>	<b>–420 174</b>	<b>– 943</b>	<b>–0.2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben)	–28 180	–26 803	1 377	4.9
Durch Finanzanlagen gedeckte Verbindlichkeiten für Legate	–30 178	–26 968	3 210	10.6
Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln	–360 873	–366 402	–5 530	–1.5

**Erläuterungen Differenz R 23/24:**

Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben) +1.4 Mio. Franken

+4.4 Zentralbibliothek Zürich: Entnahme zur Umgliederung in Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln im Fremdkapital.  
–3.0 Einlagen bei verschiedenen Legaten.

Durch Finanzanlagen gedeckte Verbindlichkeiten für Legate +3.2 Mio. Franken

+3.2 Entnahmen bei verschiedenen Legaten.

Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln –5.5 Mio. Franken

–4.4 Zentralbibliothek Zürich: Einlage aus der Umgliederung aus den Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben).

**Weitere Erläuterungen**

**48. Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16**

Gemäss den gesetzlichen Regelungen werden die Vorsorgeverpflichtungen des Kantons nach Swiss GAAP FER 16 berechnet und bilanziert. Der für nicht am Haupttableau börsenkotierte Schweizer Firmen massgebende Rechnungslegungsstandard lehnt sich vollständig an die für Schweizer Vorsorgeeinrichtungen verbindliche statutarische Bilanzierung gemäss Swiss GAAP FER 26 an. Dadurch sind für die Darstellung der bilanziellen Auswirkungen keine Neubewertungen notwendig, sondern es werden die Bewertungen der Vorsorgeeinrichtungen übernommen.

Im Unterschied zu IPSAS 39 verlangt Swiss GAAP FER 16 für die Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen keine einheitliche und damit vergleichbare Bewertungsmethode. So werden die versprochenen künftigen Leistungen beispielsweise nicht mit einem einheitlichen Satz diskontiert. Allerdings setzt sich auch Swiss GAAP FER 16 zum Ziel, die tatsächlichen wirtschaftlichen Auswirkungen von Vorsorgeverpflichtungen auf den Arbeitgeber darzustellen. Ein Nutzen oder eine Verpflichtung entsteht nur dann, wenn es für den Arbeitgeber einen positiven (wirtschaftlicher Nutzen) oder negativen (wirtschaftliche Verpflichtung) künftigen Geldfluss zur Folge hat, beispielsweise indem sich die künftigen Arbeitgeberbeiträge aufgrund der statutarischen Deckungssituation verändern. Der ermittelte wirtschaftliche Nutzen bzw. die wirtschaftliche Verpflichtung wird bilanziert. Die Differenz zum entsprechenden Wert der Vorperiode wird zusammen mit dem auf die Periode abgegrenzten Aufwand ergebniswirksam erfasst.

Das aktuelle Vorsorgereglement der BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich ist seit dem 1. Januar 2025 in Kraft. Unverändert gelten die Regelungen zur Sicherstellung der langfristigen Finanzierung der Leistungen. Dazu gehören die reglementarischen Sanierungsmassnahmen zur Behebung einer Unterdeckung, die in Abhängigkeit vom Deckungsgrad von Arbeitnehmern als auch Arbeitgebern zu leisten sind.

Die Sanierungsbedingungen des Vorsorgereglements sehen vor, dass der Arbeitgeber nur dann Sanierungsbeiträge von 2.5% des versicherten Lohns leisten muss, wenn der Deckungsgrad unter 90% liegt. Der Stiftungsrat überprüft periodisch die Sanierungs- und Beteiligungsmassnahmen und passt sie den versicherungstechnischen und wirtschaftlichen Gegebenheiten an. Dabei orientiert er sich an den Empfehlungen des Experten für berufliche Vorsorge. In besonderen Situationen kann der Stiftungsrat von den im Vorsorgereglement definierten Massnahmen abweichen. Dabei hat er für eine gleichmässige Belastung der versicherten Personen und der Arbeitgeber unter Berücksichtigung der Verzinsung der Spar guthaben zu sorgen.

Per 31. Dezember 2024 liegt der Deckungsgrad der BVK wie im Vorjahr über 90%, weshalb keine Rückstellung für erwartete Sanierungsbeiträge notwendig ist.

Die Verpflichtung des Kantons aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich in Höhe von 115.8 Mio. Franken (Vorjahr: 121.6 Mio. Franken) ist in der Rechnung als Rückstellung (Ziffer 44) ausgewiesen.

Folgende Aufstellung zeigt eine Übersicht über die Vorsorgeverpflichtungen gemäss Swiss GAAP FER 16:

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Mio. Franken

	Über- / Unterdeckung <sup>1)</sup> per 31.12.2024	Zugehörige Rückstellung (Wirtschaftlicher Anteil des Kantons Zürich) per 31.12.2023	zum Vorjahr bzw. erfolgswirksam im Berichtsjahr 2024	Veränderung auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personal aufwand Rechnung 2023	Vorsorgeaufwand im Personal aufwand Rechnung 2024
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich, Kantonsanteil konsolidiert <sup>2)</sup>	2 013	–	–	– 601	– 574	– 601
VSAO Vorsorgestiftung <sup>3)</sup>	73	–	–	– 39	– 37	– 39
Witwen-, Waisen- und Pensionskasse der Professoren der Universität Zürich (WWPK) <sup>3)</sup>	27	–	–	–	–	–
Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich	– 116	– 122	– 116	6	– 16	– 8
Pensionskasse der Stadt Zürich <sup>4)</sup>	4	–	–	–	– 1	– 1
Vorsorgestiftung VLSS <sup>3)</sup>	–	–	–	–	– 10	– 10
<b>Total</b>	<b>2 001</b>	<b>– 122</b>	<b>– 116</b>	<b>6</b>	<b>– 667</b>	<b>– 628</b>
						<b>– 661</b>

<sup>1)</sup> Die Über-/ Unterdeckung wird in Höhe des Kantonsanteils<sup>2)</sup> ausgewiesen.

<sup>2)</sup> Kantonsanteil: Die Vorsorgeverpflichtungen für Volksschullehrer sind mit 20%, die des Zürcher Verkehrsverbundes (ZVV, Verbundorganisation) mit 50%, die der Zentralbibliothek Zürich mit 80% und die übrigen Bereiche zu 100% berücksichtigt.

<sup>3)</sup> Über-/ Unterdeckung gemäss letzter verfügbarer Jahresrechnung und provisorischem Deckungsgrad.

<sup>4)</sup> Über-/ Unterdeckung gemäss Jahresrechnung und Deckungsgrad per 31.12.2023.

### 49. Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39

Der Kanton Zürich legt die Vorsorgeverpflichtungen seiner in verschiedenen Vorsorgeeinrichtungen versicherten Mitarbeitenden gemäss IPSAS als Eventualverbindlichkeit (Ziffer 52) offen. Dabei lehnt sich IPSAS 39 eng an die für börsenkotierte Unternehmen vorgeschriebenen International Financial Reporting Standards (IFRS) Norm IAS 19 an. Ziel ist eine höhere Vergleichbarkeit der Staatsrechnungen durch Schaffung einer international einheitlichen Bewertungsmethode für Vorsorgeverpflichtungen. Gemäss IPSAS 39 ist die Vorsorgeverpflichtung gleich dem Barwert des bis zum Bewertungszeitpunkt erworbenen Vorsorgeanspruchs unter Berücksichtigung der anteiligen Versicherungsdauer, des voraussichtlichen Lohns, der Wahrscheinlichkeit des Eintritts des Vorsorgefalls und der allenfalls vorgesehenen Rentenanpassungen. Entscheidend ist dabei nicht, wie die Leistungen relementarisch finanziert werden, sondern die Leistungen werden gemäss IPSAS 39 linear über die gesamte Versicherungsdauer erworben.

Für die Ermittlung der Vorsorgeverpflichtungen wurden folgende Vorsorgeeinrichtungen berücksichtigt:

- BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich, davon nur in Höhe des kantonalen Anteils in den «Brutto-Verpflichtungen» enthalten
  - Volkshochschullehrpersonen; in Höhe von 20%
  - Zürcher Verkehrsverbund (Verbundorganisation); in Höhe von 50%
  - Zentralbibliothek Zürich; in Höhe von 80%
  - Übrige: 100%

Verwendete versicherungstechnische Annahmen

	31.12.2023	31.12.2024
Versicherungstechnische Grundlagen für Sterblichkeit und Invalidität <sup>1)</sup>	VZ 2020 GT	VZ 2020 GT
Diskontierungssatz für Barwertermittlung der künftigen Leistungen <sup>2)</sup>	1.7%	1.0%
Projektionszinssatz zur Hochrechnung der Leistungen <sup>3)</sup>	2.0%	2.0%
Angenommene langfristige Lohnentwicklung	1.9%	1.7%
Rentenanpassungen	0.0%	0.0%
Langfristige Inflationserwartung	1.2%	1.0%
Angenommene altersabhängige Austrittswahrscheinlichkeiten <sup>4)</sup>	BVK ZH	BVK ZH
Pensionierungsalter und -wahrscheinlichkeit (Männer und Frauen) <sup>5)</sup>	100% Alter 64	100% im Alter 64
Wahrscheinlichkeit für Kapitalbezug anstatt Rente bei Pensionierung	20.0%	20.0%

<sup>1)</sup> Basiert auf den für öffentlich-rechtliche Vorsorgeeinrichtungen massgebenden versicherungstechnischen Grundlagen VZ 2020. Um der vermuteten Zunahme der Lebenserwartung besser Rechnung zu tragen, werden Generationstafeln verwendet.

<sup>2)</sup> Repräsentiert die Rendite von Unternehmensanleihen bester Bonität mit Laufzeiten von ca. 15 Jahren.

<sup>3)</sup> Mit dem Projektionszinssatz werden in einem Beitragsprimat die Altersleistungen hochgerechnet. Bei einem Deckungsgrad zwischen 100% und 115% werden die Sparkapitalien zu 2.0% verzinst, mindestens aber zum BVG-Mindestzinssatz. Längerfristig wird mit einer Überdeckung der BVK gerechnet, weshalb ein Projektionszinssatz von 2% verwendet wird.

<sup>4)</sup> Da die BVK eigene Statistiken über die Austritte führt, wurden diese für die Berechnung verwendet.

<sup>5)</sup> Aufgrund des beobachteten Rücktrittsverhaltens der BVK-Versicherten ergibt sich ein durchschnittliches Rücktrittsalter für Männer und Frauen von 64 Jahren

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

**Vorsorgeverpflichtung**

Basierend auf den getroffenen versicherungstechnischen Annahmen ergibt sich gemäss IPSAS 39 für den Kanton die nachfolgende leistungsorientierte Vorsorgeverpflichtung:

Mio. Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024
Barwert der Vorsorgeverpflichtungen <sup>1)</sup>	-23 551	-26 612
Vorsorgevermögen zu Marktwerten	22 723	24 478
<b>«Brutto»-Vorsorgeverpflichtung aus leistungsorientierten Plänen</b>	<b>- 829</b>	<b>-2 134</b>
1) davon Barwert der leistungsorientierten Vorsorgeverpflichtung:		
– Vermögen in selbstständigen Pensionskassen ausgelagert (BVK, VSAO und übrige)	-23 419	-26 487
– Vermögen beim Kanton basierend auf der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich sowie für Überbrückungsgelder	- 132	- 126

Entwicklung der «Brutto»-Vorsorgeverpflichtung:

Mio. Franken	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>Stand 1.1.</b>	<b>-1 352</b>	<b>- 829</b>
Vorsorgeaufwand	- 448	- 884
Arbeitgeberbeiträge	638	667
Neubewertungen <sup>1)</sup>	334	-1 042
Übrige	-	- 47
<b>Stand 31.12.</b>	<b>- 829</b>	<b>-2 134</b>
<sup>1)</sup> Zusammensetzung der «Neubewertungen»:		
Versicherungsmathematischer Gewinn/Verlust	- 874	-1 948
– davon aufgrund Änderung finanzieller Annahmen	- 571	-2 097
– davon aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	- 303	150
Erträge aus Planvermögen ohne Zinserträge	1 208	906
<b>Total</b>	<b>334</b>	<b>-1 042</b>

Zusatzangaben zum Vorsorgevermögen:

Mio. Franken	Rechnung 2023	Rechnung 2024
Tatsächliche Erträge aus Planvermögen	1 598	1 281
Erwartete Arbeitgeber-Beitragszahlungen Folgejahr (Schätzung) <sup>1)</sup>	630	659

- <sup>1)</sup> Die erwarteten Arbeitgeber-Beitragszahlungen Folgejahr (Schätzung) setzen sich zusammen aus ordentlichen Arbeitgeberbeiträgen und möglichen Sanierungsbeiträgen in Höhe von erhöhten Arbeitgeberbeiträgen an die BVK.

Da der Kanton bereits für einige Anspruchsgruppen in der konsolidierten Rechnung Rückstellungen gebildet hat, reduzieren sich die nicht erfassten Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 wie folgt:

Mio. Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024
<b>«Brutto»-Vorsorgeverpflichtung</b>	<b>- 829</b>	<b>-2 134</b>
– abzüglich erfasster Rückstellungen für Überbrückungsgelder	11	10
– abzüglich erfasster Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich	122	116
<b>«Netto»-Vorsorgeverpflichtung</b>	<b>- 696</b>	<b>-2 009</b>

Die «Netto»-Verpflichtung von 2.0 Mrd. Franken ist an die BVK ausgelagert und wird im Finanzbericht als Eventualverbindlichkeit (Ziffer 52) erfasst. Die Veränderung zum Vorjahr ist unter Ziffer 52 erläutert. Die Rentenbeziehenden von Institutionen, die aus der BVK ausgeschieden sind, werden in den ausgewiesenen Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 nicht berücksichtigt.

**Sensitivitätsanalyse**

Die Bewertung der leistungsorientierten «Netto»-Vorsorgeverpflichtung ist insbesondere sensitiv in Bezug auf Änderungen des Diskontierungssatzes sowie hinsichtlich Annahmen betreffend der langfristigen Lohnentwicklung. Jede Sensitivitätsanalyse betrachtet die Veränderung jeweils einer Annahme. Da alle anderen versicherungstechnischen Annahmen unverändert bleiben, wird ein isolierter Effekt gezeigt und nicht berücksichtigt, dass einige Annahmen voneinander abhängig sind. Die folgende Tabelle fasst die Auswirkungen einer Änderung dieser versicherungstechnischen Annahmen auf den Barwert der leistungsorientierten Vorsorgeverpflichtung zusammen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

	per 31.12.2023	per 31.12.2024
Diskontierungssatz		
– Erhöhung um 0.25 Prozentpunkte	–3.6%	–3.9%
– Reduktion um 0.25 Prozentpunkte	+3.8%	+4.1%
Langfristige Lohnentwicklung		
– Erhöhung um 0.2 Prozentpunkte	+0.3%	+0.3%
– Reduktion um 0.2 Prozentpunkte	–0.3%	–0.3%
Lebenserwartung		
– Erhöhung um ein Jahr	+1.3%	+1.5%

### 50. Absicherungsgeschäfte

Zur Absicherung von Zins- und Währungsschwankungen von Grundgeschäften (Finanzverbindlichkeiten) werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Als Sicherungsgeschäft gilt ein derivatives Finanzinstrument, dessen Verkehrswert einen teilweisen oder vollständigen Ausgleich der Marktwert- oder Geldflussänderung eines gesicherten Grundgeschäftes bewirkt. Bewertung und Bilanzierung der Sicherungsinstrumente erfolgen zu Verkehrswerten. Der Verkehrswert zeigt den positiven oder negativen Wiederbeschaffungswert. Es wird Hedge Accounting angewendet, das heisst die Wertveränderung der Sicherungsinstrumente wird direkt und erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

Im Kanton Zürich werden in der Regel folgende Sicherungsinstrumente eingesetzt:

- Langfristige Finanzierungen in Schweizer Franken mit variablen Zinssätzen (gesichertes Grundgeschäft) werden

### 51. Eventalforderungen

Fr. 1000

	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24	Δ abs.	Δ %
<b>Eventalforderungen</b>	<b>204 683</b>	<b>252 271</b>	<b>47 588</b>	<b>23.2</b>	
Gerichtliche Verfahren	2 030	2 000	– 30	– 1.5	
Bedingt rückzahlbare Darlehen (VV)	3 749	3 393	– 356	– 9.5	
Künftige Rückerstattung zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite <sup>1)</sup>	70 876	130 941	60 065	84.7	
Übrige Eventalforderungen	128 027	115 937	–12 090	–9.4	

<sup>1)</sup> Brutto bewilligte Verpflichtungskredite, für die Beiträge Dritter erst nach der Ausgabenbewilligung zugesichert wurden, sind in Ziffer 53 Tabelle «Verpflichtungskredite des Kantonsrates» mit einer entsprechenden Fussnote gekennzeichnet.

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Künftige Rückerstattung zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite +60.1 Mio. Franken

- +62.1 Hochbauten der Universität Zürich: Zunahme Zusicherung Subvention durch Bund für das Bildungs- und Forschungszentrum FORUM UZH.
- +31.0 Immobilienamt - Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zunahme der Zusicherungen des Bundes für den Neubau ZHAW Winterthur Campus Technikum.
- 15.4 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme aufgrund erhaltener und abgegrenzter Bundesbeiträge für den Hochwasser-Entlastungsstollen Sihl-Zürichsee.
- 8.7 Hochbauten der Universität Zürich: Abnahme aufgrund erhaltener Bundesbeiträge für den Neubau Irchel (UZI 5) sowie Korrektur im Rahmen der Schlussabrechnung.
- 3.5 Hochbauten der Universität Zürich: Abnahme erhaltener Bundesbeiträge für den Laborneubau Y80 Irchel.

Übrige Eventalforderungen –12.1 Mio. Franken

- 7.3 Staatsanwaltschaft: Abnahme aufgrund erhaltener Mittel.

- 3.3 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme aufgrund erhaltener Konzessionsgebühren.

#### Nicht bezifferbare Eventalforderungen:

Heimfallrechte gemäss Artikel 54 Bundesgesetz über die Nutzbarmachung der Wasserkräfte (WRG) vom 22. Dezember 1916 (SR 721.80):

Der Kanton Zürich hat im Zusammenhang mit erteilten wasserrechtlichen Konzessionen anteilige Heimfallrechte insbeson-

dere an 10 grösseren Wasserkraftwerken. Der Umfang der heimfallenden Teile richtet sich nach Art. 67 WRG bzw. nach den Festlegungen in der wasserrechtlichen Konzession.

Das Mittelschul- und Berufsbildungsamt schliesst mit Leistungserbringern gestützt auf § 35 Abs. 1 des Einführungs-

gesetzes zum Bundesgesetz über die Berufsbildung (EG BBG, LS 413.31) und § 2 der Verordnung über die Finanzierung von Leistungen der Berufsbildung (VFin BBG, LS 413.312) Leistungsvereinbarungen über Angebote der beruflichen Grundbildung ab. Mögliche Gewinne aus den finanzierten Angeboten können u.a. zur Deckung von Verlusten bezogen auf die gemäss Jahresvereinbarung subventionierten Angebote eingesetzt werden. Bei der Einstellung der Finanzierung eines Angebots sind verbliebene Gewinne dem Kanton zurückzubezahlen.

Gemäss RRB Nr. 704/2016 «Verkauf von Liegenschaften an Gemeinden, Vorgaben, Festsetzung» hat der Kanton Zürich beim Verkauf einer Liegenschaft an die Standortgemeinde ein Gewinnanteilsrecht zu seinen Gunsten zu vereinbaren. Die Inanspruchnahme des Gewinnanteilsrechts tritt bei einer allfälligen, gewinnträchtigen Weiterveräußerung der Liegenschaft

an Dritte durch die Gemeinde ein. Per 31. Dezember 2024 bestanden 22 (Vorjahr: 28) derartige Vereinbarungen.

Tarife ambulant und stationär: Vertragsloser Zustand seit 1. Januar 2020, das Festsetzungsverfahren mit Forderung nach Tariferhöhung für das Kantonsspital Winterthur läuft. Die Tarife wurden im Berichtsjahr festgesetzt. Gegen die Entscheide wurde seitens Versicherungen bzw. stationär auch seitens Kantonsspital Winterthur Beschwerde eingereicht und an die nächste Instanz vor das Bundesverwaltungsgericht weitergezogen. Im Geschäftsjahr 2024 wurde mit einem Teil der Versicherer ein definitiver ambulanter Taxpunktwert TARMED für die Jahre 2018 bis 2026 (ab 2023 mit 93 Rappen; davor mit 89 Rappen) vereinbart und vom Regierungsrat genehmigt. Weitere Tarifverträge mit kleineren Volumen konnten ebenfalls aktualisiert werden.

## 52. Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien

Fr. 1000

### Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien

Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39

Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung)

Bürgschaften

Garantieverpflichtungen

Rechtsfälle

Übrige Eventualverbindlichkeiten

	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>- 833 856</b>	<b>-2 162 486</b>	<b>-1 328 630</b>	<b>&gt; 100.0</b>	
– 696 157	– 2 008 603	– 1 312 446	> 100.0	
– 36 670	– 2 719	33 951	92.6	
Bürgschaften	– 10 980	– 60 800	– 49 820	> 100.0
Garantieverpflichtungen	–	–	–	–
Rechtsfälle	– 4 799	– 3 365	1 434	29.9
Übrige Eventualverbindlichkeiten	– 85 250	– 86 999	– 1 749	– 2.1

#### Erläuterungen Differenz R 23/24:

Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 –1 312.4 Mio. Franken

–1 312.4 Die Zunahme der Vorsorgeverbindlichkeiten nach IPSAS 39 erfolgte infolge Neubewertung der Vorsorgeverpflichtungen und des Vorsorgevermögens (Ziffer 49). Der tiefere technische Zinssatz führte zu Bewertungsverlusten von über 2 Mrd. Franken, welche durch Bewertungsgewinne auf dem Vermögen nicht kompensiert werden konnten.

Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung) +34.0 Mio. Franken

+34.0 Die Eventualverbindlichkeit ist im Berichtsjahr aufgrund beanspruchter Bürgschaften (+3.9 Mio. Franken) sowie bereits zurückbezahlter Kreditbeträge (+30.1 Mio. Franken) gesunken.

Bürgschaften –49.8 Mio. Franken

–50.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Kreditausfallgarantie des Kantons Zürich für ein Darlehen der Universitäts-Kinderspitals Zürich – Eleonorenstiftung.

Übrige Eventualverbindlichkeiten –1.7 Mio. Franken

+6.1 Beiträge an somatische Akutversorgung: Abnahme aufgrund erfolgter Tariffestsetzungen des Stadtspitals Zürich Triemli mit der tarifsuisse (RRB Nr. 1154/2022).

+5.4 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Abnahme im Bereich der Gebietsentwicklung Regensdorf.

–10.0 Amt für Wirtschaft: Zunahme im Bereich der Baurechte Innovationspark Zürich.

#### Nicht bezifferbare Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien:

Garantie der Einlagen der Zürcher Kantonalbank gemäss Kantonalbankgesetz vom 28. September 1997 (LS 951.1):

§ 6 Der Staat haftet für alle Verbindlichkeiten der Bank, soweit ihre eigenen Mittel nicht ausreichen. Die Haftung erfasst nicht nachrangige Verbindlichkeiten und das Partizipationskapital.

Sind die Voraussetzungen gemäss Quellensteuerverordnung erfüllt, werden quellensteuerpflichtige Personen im nachträglichen ordentlichen Steuerverfahren veranlagt. Die in diesem

Verfahren erhobene Steuer wird den ordentlichen Staats- und Gemeindesteuern gutgeschrieben. Bereits verbuchte Quellensteuern werden in diesen Fällen storniert. Dies stellt eine latente Verpflichtung zu Lasten der Quellensteuer dar. Die Höhe dieser latenten Verpflichtung kann derzeit betragsmäßig nicht eruiert werden.

Um eine Doppelbesteuerung zu vermeiden, wird, sofern die Voraussetzungen gemäss Verordnung über die pauschale Steueranrechnung erfüllt sind, den steuerpflichtigen Personen

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

auf Antrag hin eine pauschale Steueranrechnung gutgeschrieben. Diese Anrechnung entspricht einer Rückzahlung von bereits erhobenen Staats- und Gemeindesteuern. Die noch ausstehenden Anrechnungen stellen eine latente Verpflichtung zu Lasten der Staats- und Gemeindesteuern dar. Die Höhe dieser latenten Verpflichtung kann systembedingt betragsmäßig nicht eruiert werden.

Der Zürcher Verkehrsverbund (ZVV) gehört zusammen mit seinen Verkehrsunternehmen der Mehrwertsteuergruppe «Zürcher Verkehrsverbund/ZVV» an und haftet gemäss Art. 22 Mehrwertsteuerverordnung (SR 642.201) für die Mehrwertsteuerschulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung solidarisch.

Subsidäre Haftung des Kantons für die Verbindlichkeiten des Zentrums für Gehör und Sprache gemäss § 16 des Gesetzes über das Zentrum für Gehör und Sprache (LS 412.41).

Der Kanton Zürich ist als Arbeitgeber der Pensionskasse BVK angeschlossen. Neben der Zahlung der ordentlichen Beiträge kann der Kanton zu weiteren Zahlungen, abhängig vom Deckungsgrad der BVK am jeweiligen Abschlussstichtag verpflichtet sein. Gemäss dem Vorsorgereglement sind bei einem Deckungsgrad unter 90% Sanierungsbeiträge von 2.5% der versicherten Lohnsumme zu leisten, soweit der Stiftungsrat

keine Ausnahme beschliesst. Der Deckungsgrad lag per 31. Dezember 2024 bei 109.3% (Vorjahr: 102.9%).

### 53. Ausgabenbewilligungen

Eine Ausgabenbewilligung ist die Ermächtigung, für ein bestimmtes Vorhaben und bis zu einer bestimmten Summe finanzielle Verpflichtungen einzugehen (§ 38 Abs. 1 CRG).

In den Tabellen dieser Ziffer werden Verpflichtungskredite des Kantonsrates und Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates aus finanzrechtlicher Sicht dargestellt, d.h. auch Ausgabenbewilligungen die Einheiten der konsolidierten Rechnung begünstigen.

Die Spalte «Total» zeigt die Höhe der insgesamt bewilligten Ausgabe. In der Spalte «noch zulässige Ausgaben» wird beifert, welcher Betrag zu Lasten der Ausgabenbewilligung noch ausgegeben werden darf. Wenn Beiträge Dritter erst nach der Ausgabenbewilligung rechtskräftig zugesichert werden, können die «noch zulässige Ausgaben» geringer ausfallen als in der entsprechenden Spalte ausgewiesen (brutto bewilligte Verpflichtungskredite).

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Zahlungsverpflichtungen (Ziffer 55) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

#### Verpflichtungskredite des Kantonsrates

per 31.12.2024

Fr. 1000

#### Verpflichtungskredite des Kantonsrates zu Lasten Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben

	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
<b>-2 964 821</b>	<b>- 188 700</b>	<b>- 4 598</b>	<b>-3 158 120</b>	<b>-2 559 185</b>	<b>- 597 117</b>	
Vorlage 3609: Beiträge für den Erwerb von Wohneigentum	– 2 000	–	–	– 2 000	– 218	– 1 782
Vorlage 4954: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrags aus dem Lotteriefonds an den Umbau und die Sanierung der Villa Flora, Winterthur	– 6 950	–	–	– 6 950	– 5 950	– 1 000
Vorlage 5015: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Rahmenkredits 2014-2017 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 2 200	–	–	– 2 200	– 1 615	– 585
Vorlage 5113: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Baudirektion für die Sanierung der Wasserkraftwerke am Aabach	– 21 147	–	–	– 21 147	– 1 000	– 20 147
Vorlage 5110: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins Museum Schloss Kyburg	– 9 043	–	–	– 9 043	– 7 306	–
Vorlage 5137: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Stiftung Pestalozzianum Zürich	– 7 075	–	–	– 7 075	– 7 043	–
Vorlage 5048: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Städte Zürich und Winterthur für die grossen Kulturinstitutionen in 2014	– 19 637	–	–	– 19 637	– 19 633	–
Vorlage 5283: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins «500 Jahre Zürcher Reformation»	– 8 000	–	–	– 8 000	– 7 498	– 502
Vorlage 5334: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Städte Winterthur und Zürich für die grossen Kulturinstitutionen in 2017	– 13 400	–	–	– 13 400	– 10 420	– 2 980
Vorlage 5329: Bewilligung eines Objektkredits für den Ausbau der 1 Zürichstrasse in Wangen-Brüttisellen	– 4 200	–	– 695	– 4 895	– 621	– 4 274
Vorlage 5398: Bewilligung eines Rahmenkredits 2018-2021 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 2 200	–	–	– 2 200	– 1 165	– 1 035
Vorlage 5496: Bewilligung eines Rahmenkredits für die Kostenbeiträge an die anerkannten Religionsgemeinschaften für die Beitragsperiode 2020-2025	– 300 000	–	–	– 300 000	– 250 000	– 50 000
Vorlage 5509: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Staatsarchivs des Kantons Zürich für das Projekt «Elektronische Edition des Amtsblatts des Kantons Zürich»	– 1 570	–	–	– 1 570	– 747	– 823
Vorlage 5474: Objektkredit für den Ausbau der 383 Zürichstrasse in der Stadt Adliswil	– 1 800	–	– 298	– 2 098	– 392	– 1 706
Vorlage 5454: Objektkredit für die Radweglückenschlüssung und die Hangsicherung an der 7 Weilacherstrasse zwischen der Solistrasse in der Stadt Bülach und der Chondel in der Gemeinde Rorbas	– 5 254	–	– 870	– 6 124	– 17	– 6 106
Vorlage 5473: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau zweier Kreisel an der 388 Bergstrasse in der Gemeinde Richterswil	– 1 880	–	– 311	– 2 191	– 35	– 2 156
Vorlage 5486: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Schützengesellschaft der Stadt Zürich zur Sanierung des historischen Schützenhauses Albisgütl	– 2 000	–	–	– 2 000	– 2 000	–

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

per 31.12.2024 Fr. 1000	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
Vorlage 5561: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins zur Erhaltung alter Handwerks- und Industrieanlagen im Zürcher Oberland (VEHI) für die Museumsentwicklung in Neuthal	– 850	–	–	– 850	– 765	– 85
Vorlage 5574: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins Regionale Projektschau Limmattal	– 2 300	–	–	– 2 300	– 2 000	– 300
Vorlage 5557: Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund für die Fahrplanperiode 2020/2021	– 684 300	– 188 700	–	– 873 000	– 839 670	– 33 330
Vorlage 5539: Beiträge an die Stiftung Greater Zurich Area Standortmarketing für 2020 bis 2023	– 8 400	–	–	– 8 400	– 8 400	–
Vorlage 5671: Bewilligung Rahmenkredit für das Veloförderprogramm 2	– 12 000	–	–	– 12 000	– 2 955	– 9 045
Vorlage 5564: Subvention von Bildungsgängen höhere Fachschule im Gesundheitswesen der Careum AG Bildungszentrum für Gesundheitsberufe	– 15 670	–	–	– 15 670	– 8 174	– 7 496
Vorlage 5523: Bewilligung eines Rahmenkredites 2020–2029 für die Digitalisierungsinitiative der Zürcher Hochschulen	– 108 300	–	–	– 108 300	– 38 080	– 70 220
Vorlage 5579: Bewilligung eines Objektkredits für die Instandsetzung und Aufwertung des Strassenraums sowie die Radweglückenschließung, 734 Sulzbacherstrasse und 340 Aathalstrasse in der Stadt Uster	– 644	–	– 92	– 736	– 106	– 630
Vorlage 5504: Bewilligung eines Objektkredits für die Radweglückenschließung auf der 738 Oberdürnther-/Pilgerstegstrasse in der Gemeinde Dürnten	– 1 535	–	– 251	– 1 786	– 7	– 1 778
Vorlage 5583: Bewilligung eines Rahmenkredits 2020–2023 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 1 200	–	–	– 1 200	– 871	– 329
Vorlage 5580: Objektkredit für den Neubau des Gefängnisses Winterthur, den Rückbau des alten Gefängnisses und den Umbau der Bezirksanlage Winterthur	– 2 329	–	–	– 2 329	–	– 2 329
Vorlage 5592: Objektkredit für Teile der baulichen Massnahmen zur Bereitstellung der Zeughäuser und über die Bewilligung der infolge Einräumung eines Baurechts an die Stadt Zürich entstehenden neuen Ausgabe	– 48 000	–	–	– 48 000	–	– 48 000
Vorlage 5719: Betriebsbeiträge an den Kunstverein Winterthur, das Swiss Science Center Technorama und die Zürcher Filmstiftung	– 14 000	–	–	– 14 000	– 12 850	– 1 150
Vorlage 5694: Verwendung der Jubiläumsdividende 2020 der Zürcher Kantonalbank (Rahmenkredit und Nachtragskredite)	– 12 280	–	–	– 12 280	– 2 879	– 9 356
Vorlage 5693: Jährlicher Beitrag aus dem Sportfonds an den Zürcher Kantonalverband für Sport in den Jahren 2022–2025	– 23 600	–	–	– 23 600	– 17 687	– 5 913
Vorlage 5658: Beitrag aus dem Lotteriefonds zugunsten der Zoo Zürich AG für Investitionen 2020 bis 2030	– 7 800	–	–	– 7 800	– 809	– 6 991
Vorlage 5664: Verein Zürich Tourismus (Staatsbeitrag infolge Covid-19-Pandemie)	– 4 800	–	–	– 4 800	– 4 800	–
Vorlage 5399: Gewährung eines zinslosen Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich für die Erneuerung der Schulräume an der Plattenstrasse 50 und 52	– 1 013	–	–	– 1 013	– 169	– 844
Vorlage 5455: Objektkredit für die Radweglückenschließung und den Ausbau von Bushaltestellen auf der Binz-/Zollikonstrasse in den Gemeinden Zollikon und Maur	– 1 445	–	– 206	– 1 651	– 7	– 1 644
Vorlage 5629: Objektkredit für den Neubau von zwei Kreiseln, die Aufwertung des Strassenraums und Velomassnahmen an der 788 Zürich-/Dürntherstrasse, 786 Bachtelstrasse in der Gemeinde Hinwil	– 3 176	–	– 401	– 3 578	– 25	– 3 552
Vorlage 5640: Rahmenkredit für den Forstschutz (Prävention und Bekämpfung von Borkenkäferschäden)	– 9 730	–	–	– 9 730	– 6 525	– 3 205
Vorlage 5751: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an den Verein Kloster Kappel für das Projekt «Revitalisierung und Entwicklung der Domäne Kloster Kappel»	– 11 000	–	–	– 11 000	– 7 000	– 4 000
Vorlage 5784: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Universität Zürich für das Projekt «Ein Naturmuseum für Zürich»	– 6 000	–	–	– 6 000	– 5 400	– 600
Vorlage 5785: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Stiftung Special Olympics Switzerland für das Projekt «Special Olympics World Winter Games 2029 – Host Town Programm und Eröffnungsfeier»	– 1 800	–	–	– 1 800	– 1 440	– 360
Vorlage 5820: Verpflichtungskredit für die Planung der Umsetzung des Konzepts «Aviatic Flugplatz Dübendorf»	– 8 200	–	–	– 8 200	– 975	– 7 225
Vorlage 5731: Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund für die Fahrplanperiode 2022/2023	– 870 500	–	–	– 870 500	– 778 397	– 92 103
Vorlage 5728: Rahmenkredit für die Ausrichtung von Subventionen gemäss § 8 Einführungsgesetz zum Arbeitslosenversicherungsgesetz in den Jahren 2022 bis 2025	– 4 400	–	–	– 4 400	– 853	– 3 547
Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht	– 27 950	–	–	– 27 950	– 4 831	– 23 119
Vorlage 5655: Rahmenkredit für das Programm Grundkompetenzen Erwachsener in den Jahren 2021–2024	– 14 800	–	–	– 14 800	– 6 003	– 8 797
Vorlage 5699: Objektkredit für den Neubau der Limmatbrücke, den Aus- und Neubau der 616 Niederholzstrasse, den Ausbau der 3 Ueberlandstrasse sowie die Veloschnellroute in der Stadt Dietikon und den Gemeinden Weiningen und Unterengstringen	– 6 520	–	– 883	– 7 403	– 22	– 7 381
Vorlage 5782: Rahmenkredit für das Freiraumkonzept Fil Bleu Glatt	– 26 000	–	– 34	– 26 034	– 215	– 25 819

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2024  
Fr. 1000

	Ausgaben-bewilligung	Zusatz-kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
KR-Nr. 433/2021: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung des Gebäudes Wengistrasse 30 des Bezirksgerichts Zürich sowie für das Provisorium	– 3 140	–	–	– 3 140	– 2 402	– 738
Vorlage 5906: Rahmenkredit Betrieb der Genossenschaft Theater Kanton Zürich, Spielzeiten 2024/25-2029/30	– 16 800	–	–	– 16 800	– 1 191	– 15 609
Vorlage 5885: Betriebsbeiträge 2024-2027 an den Kunstverein Winterthur	– 4 800	–	–	– 4 800	– 1 200	– 3 600
Vorlage 5886: Betriebsbeiträge 2024-2027 an die Theater Winterthur AG	– 4 000	–	–	– 4 000	– 1 000	– 3 000
Vorlage 5863: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Stiftung Fotomuseum Winterthur für das Projekt «Neubau und Sanierung Fotomuseum Winterthur»	– 6 500	–	–	– 6 500	– 5 850	– 650
Vorlage 5864: Betriebsbeitrag 2023–2027 aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Zoo Zürich AG	– 16 801	–	–	– 16 801	– 6 898	– 9 903
Vorlage 5866: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an den Verein Zürcher Forum für das Projekt «Phänomena»	– 5 000	–	–	– 5 000	– 2 122	– 2 878
Vorlage 5877: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an das Amt für Landschaft und Natur für Leistungen im Bereich Naturbildung 2024-2028	– 7 500	–	–	– 7 500	– 1 382	– 6 118
Vorlage 5915: Genehmigung Beitrag Gemeinnütziger Fonds an die Sicherheitsdirektion für das Projekt «UEFA Women's EURO 2025»	– 3 500	–	–	– 3 500	– 1 530	– 1 970
Vorlage 5932: Beitrag Gemeinnütziger Fonds Stiftung Kinderhospiz Schweiz «Kinderhospiz Flamingo, Fällanden»	– 6 000	–	–	– 6 000	– 5 400	– 600
Vorlage 5842: Rahmenkredit für das Förderprogramm «Infrastruktur für eine CO2-arme Mobilität»	– 50 000	–	–	– 50 000	– 18 217	– 31 783
Vorlage 5876: Rahmenkredit 2023-2026 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 4 000	–	–	– 4 000	– 1 327	– 2 673
Vorlage 5919: Bewilligung Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund Fahrplanperiode 2024	– 437 486	–	–	– 437 486	– 417 876	– 19 610
Vorlage 5955: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an das Amt für Landschaft und Natur für Leistungen im Bereich Naturbildung 2024-2028 für die neuen Naturzentren Voliere Zürich und Zürichsee	– 1 575	–	–	– 1 575	–	– 1 575
Vorlage 5884: Beiträge an die Stiftung Greater Zurich Area Standortmarketing für 2024 bis 2027	– 8 400	–	–	– 8 400	– 2 100	– 6 300
Vorlage 5916: Genehmigung Übertragungswert der Kantonsapotheke und die Bewilligung der Eigenkapitalerhöhung Universitätsspital Zürich	– 7 500	–	–	– 7 500	– 7 500	–
Vorlage 5936: Subvention von Bildungsgängen höhere Fachschule, Bereich Gesundheit, Careum AG Bildungszentrum Gesundheitsberufe, 2024-2028	– 9 770	–	–	– 9 770	– 806	– 8 964
Vorlage 4855: Neubau Polizei- und Justiz-Zentrum; Gesetz vom 7.7.2003	– 9 000	–	557	– 9 557	– 7 117	– 2 440
Vorlage 5868: Beiträge aus dem Kulturfonds zugunsten der Städte Winterthur und Zürich für die grossen Kulturinstitutionen	– 14 152	–	–	– 14 152	– 7 690	– 6 462

per 31.12.2024  
Fr. 1000

	Ausgaben-bewilligung	Zusatz-kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
<b>Verpflichtungskredite des Kantonsrates zu Lasten Investitionsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>	<b>– 6 924 320</b>	<b>– 821 161</b>	<b>– 932 915</b>	<b>– 8 678 396</b>	<b>– 4 766 992</b>	<b>– 3 896 960</b>
Vorlage 4300: Wasserbau, Thurmündung, Hochwasserschutz und Auenlandschaft, Nettokredit 42 Mio. Franken	– 42 482	–	– 6 307	– 48 789	– 26 180	– 22 609
Vorlage 3648: Wasserbau, Chämtnerbach, Wetzikon, Ausbau	– 11 310	–	– 2 440	– 13 750	– 6 941	– 6 809
Vorlage 4855: Neubau Polizei- und Justiz-Zentrum; Gesetz vom 7.7.2003	– 568 600	– 181 400	– 17 653	– 767 653	– 726 285	–
Vorlage 3609: Rahmenkredit für die Förderung des Wohnungsbaus; Darlehen für den Bau und Sanierung von Wohnungen	– 15 000	–	–	– 15 000	– 12 938	– 2 062
Vorlage 3817: Staatsbeitrag für einen zweiten unterirdischen Bahnhof unter dem Zürcher Hauptbahnhof (Durchgangsbahnhof Löwenstrasse)	– 580 000	– 549 200	– 195 528	– 1 324 728	– 751 471	– 573 257
Vorlage 4055: Rahmenkredit für die Beteiligung des Staates am Ausbau von SBB- und SZU-Anlagen (3. Teilergänzungen S-Bahn); - SBB-Anlagen	– 74 200	–	– 16 018	– 90 218	– 62 230	– 27 987
Vorlage 3925: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an den Bau der Glattalbahn; - Zusatzverbindung zur Haltestelle Bahnhof Oerlikon Nord	– 18 000	–	– 5 726	– 23 726	– 11 388	– 12 339
Vorlage 4379: Rahmenkredit für Staatsbeiträge an die Anpassung verschiedener S-Bahnstationen und Tramhaltestellen für Mobilitätsbehinderte; VBZ-Haltestellen	– 11 000	–	– 2 578	– 13 578	– 8 391	– 5 187
Vorlage 4379: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an die Anpassung verschiedener S-Bahnstationen und Tramhaltestellen für Mobilitätsbehinderte; Haltestellen SZU, FB, BDWM, SOB	– 21 000	–	– 4 922	– 25 922	– 9 215	– 16 707
Vorlage 3925: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an den Bau der Glattalbahn; - Stammnetz der Glattalbahn	– 537 000	–	– 170 836	– 707 836	– 310 676	– 397 161
Vorlage 4358: Staatsbeitrag an den Bau einer neuen Tramlinie in Zürich-West zwischen Escher-Wyss-Platz und Bahnhof Altstetten	– 90 000	–	– 25 984	– 115 984	– 36 644	– 79 341
Vorlage 4675: Rahmenkredit für die Beteiligung des Staates am Ausbau von SBB-Anlagen (4. Teilergänzung S-Bahn)	– 346 555	3 400	– 61 867	– 405 022	– 127 370	– 277 652
Vorlage 4603: Rahmenkredit für Regionale Verkehrssteuerungen	– 60 500	–	– 9 750	– 70 250	– 29 074	– 41 176

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

per 31.12.2024 Fr. 1000	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
Vorlage 4162: Objektkredit Einhausung der Autobahn Schwamendingen (Nationalstrasse SN 1.4.4-Zürich Nord-ast)	– 50 600	– 14 508	– 15 515	– 80 623	– 78 698	– 1 925
Vorlage 4782: Bewilligung eines Objektkredites für den Autobahnzubringer A4 Ölfelden/Ottenbach	– 39 600	– 14 880	– 13 304	– 67 784	– 50 740	– 17 044
Vorlage 4909: Bewilligung eines Objektkredites für die fünfte Bauetappe der Universität Zürich-Irchel (Neubau Laborgebäude)	– 195 000	–	– 488	– 195 488	– 227 733	– 1 5)
Vorlage 5423: Bewilligung eines Objektkredites für zusätzliche Nutzflächen im Neubau fünfte Bauetappe der Universität Zürich-Irchel (Neubau Laborgebäude)	– 55 444	–	–	– 55 444	–	– 55 444 1 5)
Vorlage 5046: Beschluss des Kantonsrates über einen Staatsbeitrag an den Bau der Tramverbindung Hardbrücke in Zürich-West	– 76 400	–	– 9 835	– 86 235	– 66 852	– 19 383 1)
Vorlage 5015: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Rahmenkredits 2014-2017 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 29 800	–	–	– 29 800	– 19 644	– 10 156
Vorlage 5119: Bewilligung von Objektkrediten für die Miete, den Mieterausbau und den Spezialausbau der Halle 52, Sulzerareal, Winterthur, für die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	– 107 468	–	4	– 107 464	– 104 041	– 2)
Vorlage 5111: Bewilligung von Staatsbeiträgen für den Bau der Limmatbahn sowie für ergänzende Massnahmen am Strassenennet	– 646 600	– 26 600	– 164 374	– 837 574	– 503 890	– 333 684 1)
Vorlage 5103: Bewilligung eines Kredites für den Ersatzneubau Hochhaus des Kantonsspitals Winterthur	– 348 998	–	5 789	– 343 209	– 309 322	– 33 888
Vorlage 5160: Bewilligung eines Objektkredites für die Erweiterung des Bildungszentrums Zürichsee in Horgen	– 73 641	–	591	– 73 050	– 64 238	– 8 813 3)
Vorlage 5211: Bewilligung eines Objektkredites für die Erweiterung Bau 3 des Staatsarchivs des Kantons Zürich	– 25 040	–	515	– 24 525	– 24 908	–
Vorlage 5299: Bewilligung eines Objektkredites für den Ausbau der Unterführung SBB Schönenwerd in Dietikon	– 16 970	–	– 3 216	– 20 186	– 17 005	– 3 182
Vorlage 5328: Bewilligung eines Objektkredites für die Erstellung eines Rad-/Gehwegs entlang der 382 Zürichstrasse in Knonau/Mettmenstetten	– 3 220	–	– 533	– 3 753	– 2 603	– 1 150
Vorlage 5329: Bewilligung eines Objektkredites für den Ausbau der 1 Zürichstrasse in Wangen-Brüttisellen	– 8 200	–	– 1 357	– 9 557	– 10 280	–
Vorlage 5246: Bewilligung eines Objektkredites für den Ausbau des Aabachs in Üster	– 3 017	–	– 21	– 3 038	– 1 992	– 1 045
Vorlage 5305: Bewilligung eines Objektkredites für die Miete, Spezialausbau und Ausstattung des Scheller-Areals, Wetzikon, für Schulraum der Sekundarstufe II	– 42 880	–	3	– 42 877	– 42 027	– 850
Vorlage 5371: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Objektkredits für den Umbau und die Erweiterung des Vollzugszentrums Bachtel in Ringwil	– 49 500	–	492	– 49 008	– 49 120	– 1)
Vorlage 5414: Objektkredit für die Überdeckung Weiningen, Kostenbeteiligung	– 5 000	–	–	– 5 000	–	– 5 000
Vorlage 5406: Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Miete sowie Mieterausbau und Ausstattung Liegenschaft RD, Campus Reidbach, Wädenswil	– 69 400	–	– 309	– 69 709	– 63 206	– 6 511
Vorlage 5398: Bewilligung eines Rahmenkredits 2018-2021 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 1 000	–	–	– 1 000	– 496	– 504
Vorlage 5420: Bewilligung eines Objektkredites für die Übertragung ins Verwaltungsvermögen und die Instandsetzungsarbeiten der Liegenschaft Lindstrasse 8 in Winterthur	– 8 808	–	– 51	– 8 860	– 8 433	– 426
Vorlage 5288: Bewilligung eines Objektkredits für den Ausbau der Schaffhauserstrasse in Bülach und Glattfelden (Hardwald)	– 94 540	–	– 16 258	– 110 798	– 39 592	– 71 207
Vorlage 5474: Bewilligung eines Objektkredites für den Ausbau der 383 Zürichstrasse in der Stadt Adliswil	– 12 460	–	– 2 062	– 14 522	– 13 371	– 1 151
Vorlage 5454: Objektkredit für die Radweglückenschliessung und die Hängsicherung an der 7 Weiacherstrasse zwischen der Solistrasse in der Stadt Bülach und der Chrondel in der Gemeinde Rorbas	– 5 639	–	– 933	– 6 572	– 4 867	– 1 706
Vorlage 5473: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau zweier Kreisel an der 388 Bergstrasse in der Gemeinde Richterswil	– 9 020	–	– 1 493	– 10 513	– 658	– 9 855
Vorlage 5468: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau Werkhof Bülach	– 25 315	–	– 4 370	– 29 685	– 23 958	– 5 727
Vorlage 5422: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Objektkredits für den Ersatz- und Ergänzungsbau der Klinik Schlosstal der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipw)	– 65 546	– 2 827	– 1 829	– 70 203	– 60 840	– 9 363
Vorlage 5579: Bewilligung eines Objektkredits für die Instandsetzung und Aufwertung des Strassenraums sowie die Radweglückenschliessung, 734 Sulzbacherstrasse und 340 Aathalstrasse in der Stadt Uster	– 6 715	–	– 962	– 7 677	– 6 258	– 1 420
Vorlage 5504: Bewilligung eines Objektkredits für die Radweglückenschliessung auf der 738 Oberdürntner-/Pilgerstegstrasse in der Gemeinde Dürnten	– 12 671	–	– 2 069	– 14 740	– 11 492	– 3 248
Vorlage 5583: Bewilligung eines Rahmenkredits 2020-2023 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 32 000	– 7 000	–	– 39 000	– 28 906	– 10 094
Vorlage 5577: Bewilligung eines Objektkredits für den Erweiterungsbau des Bezirksgerichts Meilen	– 18 566	–	– 620	– 19 186	– 17 312	– 1 874
Vorlage 5777: Staatsbeitrag an die Elektrifizierung der Buslinien 5 und 7 in der Stadt Winterthur	– 17 942	–	– 1 862	– 19 804	– 6 984	– 12 819
Vorlage 5399: Gewährung eines zinslosen Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich für die Erneuerung der Schulräume an der Plattenstrasse 50 und 52	– 5 000	–	–	– 5 000	– 1 876	–

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2024  
Fr. 1000

	Ausgaben-bewilligung	Zusatz-kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben	
Vorlage 5620: Objektkredit für den Neubau des Multifunktionalen Laborgebäudes Y80 Irchel Süd der Universität Zürich	– 46 400	–	– 2 962	– 49 362	– 49 240	– 121	1)
Vorlage 5700: Objektkredit für den Ersatzneubau der Baugewerblichen Berufsschule Zürich	– 50 246	–	– 1 929	– 52 174	– 42 888	– 9 287	
Vorlage 5650: Objektkredit für die Neubauprojekte Tiefbauamt im Zusammenhang mit dem Bau Brüttenertunnel der SBB in den Gemeinden Wallisellen, Dietlikon und Bassersdorf	– 73 097	–	– 9 238	– 82 335	– 5 866	– 76 469	
Vorlage 5455: Objektkredit für die Radwegglückenschlüssung und den Ausbau von Bushaltestellen auf der Binz-/Zollikonstrasse in den Gemeinden Zollikon und Maur	– 5 305	–	– 756	– 6 061	– 907	– 5 154	
Vorlage 5629: Objektkredit für den Neubau von zwei Kreiseln, die Aufwertung des Strassenraums und Velomassnahmen an der 788 Zürich-/Dürntnerstrasse, 786 Bachtelstrasse in der Gemeinde Hinwil	– 6 431	–	– 813	– 7 244	– 6 808	– 435	
Vorlage 5580: Objektkredit für den Neubau des Gefängnisses Winterthur, den Rückbau des alten Gefängnisses und den Umbau der Bezirksanlage Winterthur	– 87 010	– 21 661	– 5 011	– 113 682	– 112 000	– 1 682	
Vorlage 5642: Objektkredit für die Ausführungsplanung und den Bau Entlastungsstollen Thalwil	– 175 500	–	– 14 316	– 189 816	– 108 507	– 81 309	1)
Vorlage 5902: Objektkredit für die Neubauten «Campus T, 1. Etappe», Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Winterthur	– 301 960	–	– 8 521	– 310 481	– 46 632	– 263 849	
Vorlage 5694: Verwendung der Jubiläumsdividende 2020 der Zürcher Kantonalbank (Rahmenkredit und Nachtragskredite)	– 36 720	–	–	– 36 720	– 1 913	– 34 807	
Vorlage 5615: Objektkredit für den Erweiterungsneubau der Kantonsschule Limmattal	– 80 600	–	– 6 357	– 86 957	– 75 980	– 10 976	
Vorlage 5703: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich	– 119 720	–	– 2 828	– 122 548	– 107 091	– 15 457	
Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht	– 54 500	–	–	– 54 500	– 9 000	– 45 500	
Vorlage 5862: Staatsbeitrag an die Elektrifizierung der Buslinien 69 und 80 in der Stadt Zürich	– 43 480	–	– 4 511	– 47 991	– 2 425	– 45 566	
Vorlage 5782: Rahmenkredit für das Freiraumkonzept Fil Bleu Glatt	– 37 000	–	– 4 923	– 41 923	– 474	– 41 449	
Vorlage 5761: Objektkredit für den Umbau und die Erweiterung des Werkhofs Affoltern a. A.	– 13 480	–	– 1 826	– 15 306	– 9 456	– 5 850	
Vorlage 5699: Objektkredit für den Neubau der Limmatbrücke, den Aus- und Neubau der 616 Niederholzstrasse, den Ausbau der 3 Ueberlandstrasse sowie die Veloschnellroute in der Stadt Dietikon und den Gemeinden Weiningen und Unterengstringen	– 29 080	–	– 3 940	– 33 020	– 1 147	– 31 873	
Vorlage 5799: Objektkredit für die Umgestaltung der Bremgarterstrasse in Dietikon	– 17 498	–	– 2 512	– 20 010	– 1 354	– 18 656	
KR-Nr. 433/2021: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung des Gebäudes Wengstrasse 30 des Bezirksgerichts Zürich sowie für das Provisorium	– 44 790	– 6 485	– 4 347	– 55 622	– 28 440	– 27 182	
Vorlage 5814: Infrastrukturprojekte Hochschulgebiet Zürich Zentrum 1. Entwicklungsachse	– 4 184	–	–	– 4 184	– 115	– 4 069	
Vorlage 5811: Objektkredit für den Neubau des FORUM UZH	– 596 700	–	– 85 558	– 682 258	– 66 856	– 615 402	
Vorlage 5882: Objektkredit für den Neubau der Berufsfachschule Winterthur	– 78 842	–	– 3 717	– 82 559	– 17 604	– 64 956	
Vorlage 5717: Objektkredit für den Aufbau einer zentralen Winterdiensteinsatzzentrale	– 9 247	–	– 1 253	– 10 500	– 2 353	– 8 147	
Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht	– 15 000	–	– 982	– 15 982	– 483	– 15 499	
Vorlage 5876: Rahmenkredit 2023-2026 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	– 80 000	–	–	– 80 000	– 4 481	– 75 519	
Vorlage 5916: Genehmigung Übertragungswert der Kantonsapotheke und die Bewilligung der Eigenkapitalerhöhung Universitätsspital Zürich	– 22 000	–	–	– 22 000	– 18 904	– 3 096	
Vorlage 5944: Objektkredit für den Neubau einer Busspur auf der 740 Fällanden- und Dübendorfstrasse in der Stadt Dübendorf und der Gemeinde Fällanden	– 6 552	–	– 89	– 6 641	– 360	– 6 280	1)
Vorlage 5814: Infrastrukturprojekte Hochschulgebiet Zürich Zentrum 1. Entwicklungsachse	– 15 080	–	–	– 15 080	–	– 15 080	1)
Vorlage 5887: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung und den Umbau der Militärkaserne Zürich	– 180 124	–	– 9 250	– 189 374	– 20 080	– 169 294	
Vorlage 5914: Objektkredit Umbau der Shedhallen, Wädenswil, zugunsten der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	– 34 492	–	– 1 360	– 35 852	– 4 473	– 31 379	1)
Vorlage 254/2023: Objektkredit Ersatzneubau Gebäude Gerichtshausstrasse 12 Bezirksgericht Hinwil	– 43 800	–	– 2 239	– 46 039	– 4 110	– 41 929	
Vorlage 279/2023: Objektkredit für den Neubau des Sozialversicherungsgerichts des Kantons Zürich	– 40 936	–	–	– 40 936	–	– 40 936	1)
Vorlage 5873: Objektkredit für die Übertragung der Liegenschaft Ausstellungsstrasse 88, Zürich, in das Verwaltungsvermögen	– 36 900	–	–	– 36 900	– 36 900	–	

<sup>1)</sup> Bei einem brutto bewilligten Verpflichtungskredit ist die Höhe der bewilligten Ausgabe nicht um zugesicherte oder erwartete Beiträge Dritter reduziert. Soweit Beiträge Dritter noch ausstehend sind, sind diese unter den Eventualforderungen (Ziffer 51) in der Kategorie «Künftige Rückerstattungen zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite» ausgewiesen.

<sup>2)</sup> Verpflichtungskredit = 0, da der Kredit abgeschlossen ist. Die bereinigte Abrechnung ist ausstehend.

<sup>3)</sup> Wird als Gesamtprojekt (neue und gebundene Ausgaben) geführt. Die Teuerung und die Gesamtausgaben wurden prozentual zur Kreditsumme auf die neuen (Bewilligungsinstanz Kantonsrat) und die gebundenen (Bewilligungsinstanz Regierungsrat) Ausgaben aufgeteilt.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

- <sup>4)</sup> Einnahmenverzicht aus dem Verzicht von Zinszahlungen bei der Gewährung des Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS) (Ziffer 32)
- <sup>5)</sup> Die Vorhaben werden gemeinsam ausgeführt. Die Kosten- und Teuerungsaufteilung auf die einzelnen Kredite erfolgt zum Zeitpunkt der Kreditabrechnung.

Per 31. Dezember 2024 bestanden keine wiederkehrenden Verpflichtungskredite des Kantonsrates.

Vereinzelt ist im Zeitpunkt des Beschlusses einer Ausgabenbewilligung keine exakte Festlegung zu Lasten der Investitionsrechnung oder Erfolgsrechnung erfolgt. Die Zuteilung erfolgt im Zeitpunkt der getätigten Ausgaben gemäss dem in der Ausgabenbewilligung festgelegten Mechanismus.

per 31.12.2024 Fr. 1000	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
<b>Verpflichtungskredite des Kantonsrates gemäss Zuteilungsmechanismus zu Lasten Investitionsrechnung bzw. Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>						
Vorlage 5663: Verpflichtungskredit für das Covid-19-Härtefallprogramm des Kantons Zürich	– 882 800	–	–	– 882 800	– 275 135	– 607 665 1)

- <sup>1)</sup> RRB Nr. 1031/2022 Abrechnung von öffentlichen Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates, Genehmigung: «Die Ausgaben für den Vollzug werden auf den Verpflichtungskredit gemäss Vorlagen 5663a, 5663c und 5663d umgebucht und dort nach Abschluss des Härtefallprogramms zusammen mit den Härtefallhilfen abgerechnet. Die Ausgabenbewilligung gemäss RRB Nr. 56/2021 (einschliesslich Zusatzkredit gemäss RRB Nr. 791/2021) wird mit null Aufwand und null Ausgaben abgerechnet.»

**Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates sowie der Obersten Organe der Behörden und Organisationen**

per 31.12.2024 Fr. 1000	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
<b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates / Oberste Organe der Behörden und Organisationen zu Lasten Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>						
– Staatskanzlei	– 1 373	– 7 702	–	– 9 075	– 1 373	– 7 702
– Direktion der Justiz und des Innern	– 501 157	– 27 536	–	– 528 693	– 219 979	– 310 707
– Sicherheitsdirektion	– 734 705	– 53 461	– 1 197	– 789 363	– 372 812	– 395 372
– Finanzdirektion	– 620 450	– 41 386	–	– 661 836	– 172 228	– 491 184
– Volkswirtschaftsdirektion	– 24 507	– 4 060	–	– 28 567	– 11 686	– 16 881
– Gesundheitsdirektion	– 3 582 480	– 151 078	–	– 3 733 558	– 2 446 240	– 1 307 019
– Bildungsdirektion	– 548 202	– 16 293	–	– 564 495	– 225 465	– 339 320
– Baudirektion	– 688 675	– 20 970	– 2 910	– 712 555	– 319 439	– 380 306
– Behörden des Konsolidierungskreis 2	–	–	–	–	–	–
– Gerichte und Notariate	– 213	– 300	–	– 513	– 513	– 0
– Forensisches Institut Zürich	–	–	–	–	–	–
– Universität Zürich	– 110 353	– 39 274	– 57	– 149 685	– 29 028	– 119 900
– Universitätsspital Zürich	– 158 325	– 3 781	–	– 162 106	– 56 171	– 105 935
– Kantonsspital Winterthur	– 2 500	–	–	– 2 500	– 698	– 1 802
– Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	–	–	–	–	–	–
– Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland	–	–	–	–	–	–
– Fachhochschulen	–	–	–	–	–	–
– Zürcher Verkehrsverbund	– 8 058	–	–	– 8 058	– 2 201	– 5 857
– Zentralbibliothek Zürich	–	–	–	–	–	–

per 31.12.2024 Fr. 1000	Ausgaben- bewilligung	Zusatz- kredit(e)	Teuerung bis Ende 2024	Total	getätigte Ausgaben	noch zulässige Ausgaben
<b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates / Oberste Organe der Behörden und Organisationen zu Lasten Investitionsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>						
– Staatskanzlei	–	–	–	–	–	–
– Direktion der Justiz und des Innern	– 39 700	– 2 696	–	– 423 95	– 12 132	– 27 635
– Sicherheitsdirektion	– 194 583	– 12 738	– 638	– 2 079 59	– 156 990	– 51 179
– Finanzdirektion	– 71 001	– 23 166	–	– 94 167	– 50 755	– 43 412
– Volkswirtschaftsdirektion	– 54 805	– 1 996	– 2 083	– 58 884	– 34 365	– 24 372
– Gesundheitsdirektion	– 206 418	– 101 167	–	– 307 585	– 152 543	– 155 042
– Bildungsdirektion	– 466 562	– 28 890	– 7 609	– 503 060	– 272 108	– 231 344
– Baudirektion	– 1 618 352	– 3 454	– 113 152	– 1 734 959	– 798 419	– 936 894
– Behörden des Konsolidierungskreis 2	–	–	–	–	–	–
– Gerichte und Notariate	– 17 739	– 4 785	–	– 22 524	– 20 217	– 5 126
– Forensisches Institut Zürich	–	–	–	–	–	–
– Universität Zürich	– 17 335	–	–	– 17 335	– 9 892	– 7 443
– Universitätsspital Zürich	– 517 534	– 597 948	–	– 1 115 482	– 317 020	– 798 592
– Kantonsspital Winterthur	– 57 099	– 68 900	–	– 125 999	– 48 722	– 77 359
– Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	–	–	–	–	–	–
– Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland	– 5 550	–	– 30	– 5 580	– 4 688	–
– Fachhochschulen	–	–	–	–	–	–
– Zürcher Verkehrsverbund	– 1 019	–	–	– 1 019	–	– 1 019
– Zentralbibliothek Zürich	–	–	–	–	–	–

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2024

Fr. 1000

### **Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates / Oberste Organe der Behörden und Organisationen – Wiederkehrende Ausgaben**

	zu Lasten Erfolgsrechnung	zu Lasten Investitionsrechnung
<b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates / Oberste Organe der Behörden und Organisationen – Wiederkehrende Ausgaben</b>	<b>-128 591</b>	-
– Staatskanzlei	–4 000	–
– Direktion der Justiz und des Innern	– 650	–
– Sicherheitsdirektion	– 845	–
– Finanzdirektion	–8 127	–
– Volkswirtschaftsdirektion	–	–
– Gesundheitsdirektion	–20 606	–
– Bildungsdirektion	–25 985	–
– Baudirektion	–60 752	–
– Behörden des Konsolidierungskreis 2	–	–
– Gerichte und Notariate	–	–
– Forensisches Institut Zürich	–3 000	–
– Universität Zürich	–	–
– Universitätsspital Zürich	–1 500	–
– Kantonsspital Winterthur	–	–
– Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	–	–
– Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland	–	–
– Fachhochschulen	–	–
– Zürcher Verkehrsverbund	–3 125	–
– Zentralbibliothek Zürich	–	–

### **54. Dotations-/Grundkapitalien**

Das Dotations- oder Grundkapital von öffentlich-rechtlichen Anstalten des Kantons wird gemäss den spezialgesetzlichen Grundlagen zu den Anstalten festgelegt. Im Vergleich zu Ausgabenbewilligungen bzw. Verpflichtungskrediten, die zu einmaligen oder wiederkehrenden Ausgaben ermächtigen, können dabei durch die Anstalten wiederholt Rückzahlungen und Ziehungen bis zur maximalen Höhe erfolgen.

per 31.12.2024  
Fr. 1000

### **Dotations-/Grundkapitalien**

Beschluss des Kantonsrates über die Erhöhung des Dotationskapital-Rahmens der Zürcher Kantonalbank von 3.0 Mrd. auf 3.4 Mrd. Franken<sup>1)</sup>

Dotationskapital Universitätsspital Zürich gemäss Gesetz über das Universitätsspital Zürich (USZG, LS 813.15)

Dotationskapital Kantonsspital Winterthur gemäss Gesetz über das Kantonsspital Winterthur (KSWG, LS 813.16)

Beschluss des Kantonsrates über die Erhöhung des Grundkapitals der Elektrizitätswerke des Kantons Zürich

Dotationskapital Psychiatrische Universitätsklinik Zürich gemäss Gesetz über die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich (PUKG, LS 813.17)

Dotationskapital Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland gemäss Gesetz über die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipwG, LS 813.18)

<sup>1)</sup> Die Dotationskapitalreserve der Zürcher Kantonalbank ist volumänglich für die Notfallplanung der Bank reserviert und kann nur auf Anordnung der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) oder eines von dieser eingesetzten Sanierungsbeauftragten abgerufen werden.

### **55. Zahlungsverpflichtungen**

In den unten abgebildeten Tabellen werden die vertraglich vereinbarten, unwiderruflichen Zahlungsverpflichtungen für Investitionen und für die Nutzung von Vermögenswerten dargestellt. Als unwiderruflich gelten Zahlungsverpflichtungen, wenn die daraus resultierenden Zahlungen vom Kanton nicht abgewendet werden können, selbst wenn auf die vertragliche Leistung verzichtet wird.

	Kapitalrahmen	bezogenes Kapital	noch beziehbares Kapital
<b>–4 435 423</b>	<b>–3 315 423</b>	<b>–1 120 000</b>	
–3 425 000	–2 425 000	–1 000 000	
– 531 528	– 531 528	–	
– 200 064	– 200 064	–	
– 120 000	–	– 120 000	
– 115 539	– 115 539	–	
– 43 292	– 43 292	–	

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Verpflichtungskrediten und Ausgabenbewilligungen (Ziffer 53) oder den rechtsgültig zugesicherten Beiträgen (Ziffer 56) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Fr. 1000	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 23/24	Δ %
<b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b>	<b>-207 011</b>	<b>-128 734</b>	<b>78 277</b>	<b>37.8</b>	
Sachanlagen	-80 677	-35 760	44 917	55.7	
Immaterielle Anlagen	-4 309	-2 063	2 246	52.1	
Investitionsbeiträge	-122 025	-90 911	31 114	25.5	

**Ergänzende Aufteilung der Zahlungsverpflichtungen für Investitionen nach deren Fälligkeit**

per 31.12.2024	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
Fr. 1000				
<b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b>	<b>-59 861</b>	<b>-58 621</b>	<b>-10 252</b>	<b>-128 734</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>-16 067</b>	<b>-14 438</b>	<b>-5 255</b>	<b>-35 760</b>
Konsolidierungskreis 3	-16 067	-14 438	-5 255	-35 760
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>-1 738</b>	<b>- 300</b>	<b>- 25</b>	<b>-2 063</b>
Konsolidierungskreis 1	-38	-	-25	-63
– Finanzdirektion	-38	-	-25	-63
Konsolidierungskreis 3	-1 700	-300	-	-2 000
<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>-42 056</b>	<b>-43 883</b>	<b>-4 973</b>	<b>-90 911</b>
Konsolidierungskreis 1	-39 986	-43 883	-4 973	-88 841
– Sicherheitsdirektion	-11 795	-4 818	-	-16 613
– Volkswirtschaftsdirektion	-25 000	-38 469	-3 273	-66 743
– Bildungsdirektion	-680	-	-1 700	-2 380
– Baudirektion	-2 511	-595	-	-3 106
Konsolidierungskreis 3	-2 070	-	-	-2 070

**Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:**

Sachanlagen +44.9 Mio. Franken

+40.4 Universität Zürich: Abnahme (netto), insbesondere aufgrund der Lieferung der bestellten Anlagen und von Korrekturen im Zusammenhang mit der Ermittlung der Zahlungsverpflichtungen.

Investitionsbeiträge +31.1 Mio. Franken

+11.4 Kantonales Sozialamt: Abnahme der Zahlungsverpflichtungen für Investitionsbeiträge an Invalideneinrichtungen im Kanton Zürich.

+11.0 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme aufgrund der Abgrenzung der Beiträge für das Kinderheim Pilgerbrunnen an den Evangelischen Frauenbund.

+5.9 Volkswirtschaftsdirektion – Verkehrsfonds: Abnahme der Zahlungsverpflichtungen für die Elektrifizierung der Linien 5 und 7 des Stadtbus Winterthur.

per 31.12.2023	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
Fr. 1000				
<b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b>	<b>-105 685</b>	<b>-101 206</b>	<b>- 120</b>	<b>-207 011</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>-46 680</b>	<b>-33 877</b>	<b>- 120</b>	<b>-80 677</b>
Konsolidierungskreis 1	-347	-947	-	-1 294
– Sicherheitsdirektion	-347	-947	-	-1 294
Konsolidierungskreis 3	-46 333	-32 930	-120	-79 383
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>-3 010</b>	<b>-1 299</b>	<b>-</b>	<b>-4 309</b>
Konsolidierungskreis 1	-1 484	-	-	-1 484
– Finanzdirektion	-1 484	-	-	-1 484
Konsolidierungskreis 3	-1 525	-1 299	-	-2 824
<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>-55 995</b>	<b>-66 030</b>	<b>-</b>	<b>-122 025</b>
Konsolidierungskreis 1	-55 995	-66 030	-	-122 025
– Sicherheitsdirektion	-10 820	-17 169	-	-27 989
– Volkswirtschaftsdirektion	-31 520	-47 531	-	-79 051
– Bildungsdirektion	-11 000	-	-	-11 000
– Baudirektion	-2 655	-1 330	-	-3 985

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Aufteilung der Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten nach deren Fälligkeit				
	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
per 31.12.2024				
Fr. 1000				
<b>Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten</b>	<b>- 215 802</b>	<b>- 777 633</b>	<b>- 828 013</b>	<b>-1 821 448</b>
Konsolidierungskreis 1	- 134 213	- 463 614	- 412 781	-1 010 608
– Sicherheitsdirektion	- 6 274	- 12 679	- 9 274	- 28 227
– Baudirektion	- 127 939	- 450 935	- 403 507	- 982 381
Konsolidierungskreis 2	- 7 459	- 21 346	- 42 900	- 71 704
Konsolidierungskreis 3	- 74 130	- 292 673	- 372 332	- 739 136

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2024:

Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten – Konsolidierungskreis 1 –77.5 Mio. Franken  
-144.8 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Nettoveränderung der Mietverhältnisse.

Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten – Konsolidierungskreis 3 –27.7 Mio. Franken  
+39.8 Universität Zürich: Abnahme aufgrund geringerer Restlaufzeiten der Mietverträge.

+20.7 Universitätsspital Zürich: Abnahme aufgrund geringerer Restlaufzeiten der Mietverträge.

-17.8 Psychiatrische Universitätsklinik: Zunahme insbesondere aufgrund eines neuen Mietvertrags und aufgrund Mietvertragsverlängerungen.

-6.0 Kantonsspital Winterthur: Zunahme aufgrund Mietvertragsverlängerung.

-8.1 Universität Zürich: Zunahme aufgrund neuer Mietverträge.

	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
per 31.12.2023				
Fr. 1000				
<b>Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten</b>	<b>- 206 366</b>	<b>- 735 706</b>	<b>- 779 760</b>	<b>-1 721 831</b>
Konsolidierungskreis 1	- 134 070	- 441 618	- 357 437	- 933 125
– Sicherheitsdirektion	- 5 870	- 14 278	- 12 444	- 32 593
– Gesundheitsdirektion	- 4 845	- 19 380	- 38 760	- 62 985
– Baudirektion	- 123 355	- 407 959	- 306 233	- 837 548
Konsolidierungskreis 2	- 7 771	- 24 240	- 45 232	- 77 242
Konsolidierungskreis 3	- 64 525	- 269 848	- 377 091	- 711 464

### Ergänzende Angaben zu Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten

Fr. 1000	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
Aufwand des Jahres	-225 454	-228 868	-3 414	-1.5
Ertrag des Jahres aus Untervermietung	505	114	- 391	-77.5
Künftiger Ertrag aus Untervermietung	505	104	- 401	-79.4

### 56. Rechtsgültig zugesicherte Beiträge

Unter den rechtsgültig zugesicherten Beiträgen sind die Ausgabenbewilligungen im Zuständigkeitsbereich des Regierungsrates für Folgejahre dargestellt, sofern sie gestützt auf § 39 lit. d FCV durch die Direktionen oder die Staatskanzlei beschlossen wurden.

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Zahlungsverpflichtungen (Ziffer 55) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
per 31.12.2024				
Fr. 1000				
<b>zu Lasten Erfolgsrechnung</b>	<b>-</b>	<b>-606 856</b>	<b>-216 222</b>	<b>-</b>
<b>Einmalige Ausgaben</b>				<b>-823 078</b>
Konsolidierungskreis 1	-606 856	-216 222	-	-823 078
– Direktion der Justiz und des Innern	-93 768	-	-	-93 768
– Sicherheitsdirektion	-367 477	-	-	-367 477
– Volkswirtschaftsdirektion	-1 000	-2 458	-	-3 458
– Bildungsdirektion	-144 611	-213 764	-	-358 375

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Per 31. Dezember 2024 und 2023 bestanden keine rechtsgültig zugesicherten Beiträge zu Lasten der Investitionsrechnung, die als einmalige Ausgabe beschlossen wurden.

per 31.12.2024  
Fr. 1000

**Wiederkehrende Ausgaben**

Konsolidierungskreis 1

- Direktion der Justiz und des Innern
- Finanzdirektion
- Volkswirtschaftsdirektion
- Bildungsdirektion
- Baudirektion

	zu Lasten Erfolgsrechnung	zu Lasten Investitionsrechnung
	<b>-200 820</b>	–
Konsolidierungskreis 1	–200 820	–
– Direktion der Justiz und des Innern	–9 831	–
– Finanzdirektion	–1 300	–
– Volkswirtschaftsdirektion	–33 481	–
– Bildungsdirektion	–155 908	–
– Baudirektion	– 300	–

Weiterhin gibt es Fälle, in denen das Gesetz eine Finanzdelegation zugunsten einer Direktion vorsieht. In diesen Fällen leitet sich die Kompetenz zur Ausgabenbewilligung direkt aus dem Facherlass ab und nicht erst in Verbindung mit der Finanzcontrollingverordnung. Diese Ausgabenbewilligungen sind nicht separat aufgeführt.

per 31.12.2023  
Fr. 1000

**zu Lasten Erfolgsrechnung**

**Einmalige Ausgaben**

Konsolidierungskreis 1

- Direktion der Justiz und des Innern
- Sicherheitsdirektion
- Volkswirtschaftsdirektion
- Bildungsdirektion

	Fälligkeit ≤ 1 Jahr	Fälligkeit 2 - 5 Jahre	Fälligkeit > 5 Jahre	Fälligkeiten Total
	<b>-495 149</b>	<b>-137 223</b>	<b>-2 000</b>	<b>-634 372</b>
Konsolidierungskreis 1	–495 149	–137 223	–2 000	–634 372
– Direktion der Justiz und des Innern	–92 194	–	–	–92 194
– Sicherheitsdirektion	–308 598	–	–	–308 598
– Volkswirtschaftsdirektion	–2 000	– 344	–	–2 344
– Bildungsdirektion	–92 357	–136 879	–2 000	–231 236

per 31.12.2023  
Fr. 1000

**Wiederkehrende Ausgaben**

Konsolidierungskreis 1

- Direktion der Justiz und des Innern
- Finanzdirektion
- Volkswirtschaftsdirektion
- Bildungsdirektion
- Baudirektion

	zu Lasten Erfolgsrechnung	zu Lasten Investitionsrechnung
	<b>-194 413</b>	–
Konsolidierungskreis 1	–194 413	–
– Direktion der Justiz und des Innern	–9 141	–
– Finanzdirektion	–1 300	–
– Volkswirtschaftsdirektion	–33 920	–
– Bildungsdirektion	–149 752	–
– Baudirektion	– 300	–

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 57. Segmentberichterstattung / Institutionelle Gliederung

R 2024  
Fr. 1000

	Stammhaus	Kantonsrat	Gerichte und Notariate	übrige Behörden	Forensisches Institut <sup>1)</sup>	Universität
<b>Erfolgsrechnung</b>						
Fiskalertrag	8 496 550	–	–	–	–	–
Regalien und Konzessionen	128 200	–	–	–	–	–
Entgelte	633 617	42	172 949	1 292	2 124	332 823
Verschiedene Erträge	45 623	1	1 262	57	172	44 384
Entnahmen aus Fonds	6 620	–	–	–	–	6 923
Transferertrag	5 063 703	–	139	–	41 459	1 283 187
Durchlaufende Beiträge	231 538	–	–	–	–	15 603
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>14 605 852</b>	<b>43</b>	<b>174 350</b>	<b>1 348</b>	<b>43 755</b>	<b>1 682 920</b>
Personalaufwand	–2 849 788	– 10 267	– 254 318	– 9 550	– 23 580	– 1 080 311
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	–1 274 582	– 3 761	– 122 621	– 1 660	– 15 900	– 531 449
Abschreibungen VV	– 349 092	–	– 14 515	– 10	– 938	– 50 947
Einlagen in Fonds	– 24 322	–	–	–	–	– 8 517
Transferaufwand	–10 370 330	– 892	–	–	– 3 303	– 9 413
Durchlaufende Beiträge	– 231 538	–	–	–	–	– 15 603
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>–15 099 653</b>	<b>– 14 919</b>	<b>– 391 454</b>	<b>– 11 220</b>	<b>– 43 721</b>	<b>–1 696 241</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>– 493 802</b>	<b>– 14 876</b>	<b>– 217 104</b>	<b>– 9 872</b>	<b>34</b>	<b>– 13 320</b>
Finanzertrag FV	379 405	1	6	0	2	8 279
Finanzertrag VV	664 003	2	13 941	–	–	7 784
<b>Finanzertrag</b>	<b>1 043 408</b>	<b>2</b>	<b>13 948</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>16 062</b>
Zinsaufwand	– 54 305	– 1	– 1 224	– 0	– 34	– 1 122
Anderer Finanzaufwand	– 51 000	– 0	– 5	– 0	– 2	168
<b>Finanzaufwand</b>	<b>– 105 305</b>	<b>– 1</b>	<b>– 1 230</b>	<b>– 0</b>	<b>– 36</b>	<b>– 954</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>938 103</b>	<b>1</b>	<b>12 718</b>	<b>– 0</b>	<b>– 34</b>	<b>15 108</b>
<b>Jahresergebnis<sup>3)</sup></b>	<b>444 301</b>	<b>– 14 875</b>	<b>– 204 386</b>	<b>– 9 872</b>	<b>–</b>	<b>1 788</b>
<b>Investitionsrechnung</b>						
Investitionseinnahmen	239 740	–	63	–	–	6 291
Investitionsausgaben	– 999 085	– 130	– 27 391	–	– 866	– 49 363
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>– 759 346</b>	<b>– 130</b>	<b>– 27 328</b>	<b>–</b>	<b>– 866</b>	<b>– 43 072</b>
<b>Bilanz</b>						
Umlaufvermögen <sup>4)</sup>	9 434 303	– 218 363	– 2 992 727	– 151 064	5 799	424 408
Anlagevermögen FV	1 657 341	–	4 141	–	–	22 578
Anlagevermögen VV	15 932 893	253	176 366	22	4 589	188 635
<b>Total Aktiven</b>	<b>27 024 537</b>	<b>– 218 110</b>	<b>– 2 812 219</b>	<b>– 151 041</b>	<b>10 388</b>	<b>635 621</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	–6 130 833	– 444	– 242 507	– 411	– 10 197	– 161 047
Langfristiges Fremdkapital	–6 103 127	–	– 1 373	–	– 192	– 373 433
Eigenkapital	–14 790 578	218 553	3 056 100	151 452	–	– 101 141
<b>Total Passiven</b>	<b>–27 024 537</b>	<b>218 110</b>	<b>2 812 219</b>	<b>151 041</b>	<b>– 10 388</b>	<b>– 635 621</b>

<sup>1)</sup> Der Personalaufwand des Forensischen Instituts enthält in der institutionellen Gliederung neben dem Personalaufwand für das eigene Personal noch die konzerninternen Abgeltung für die Personalleistungen der Kantonspolizei für die ins Forensische Institut abkommandierten Korpsangehörigen (11.5 Mio. Franken). Die Abgeltung für die Personalleistungen der Stadtpolizei Zürich für die ins Forensische Institut abkommandierten Korpsangehörigen sind im Transferaufwand enthalten (3.3 Mio. Franken).

<sup>2)</sup> Das Segment «Universitätsspital Zürich» umfasst das Universitätsspital Zürich und die ZüriPharm AG.

<sup>3)</sup> Abweichung zwischen Summen- und konsolidiertem Jahresergebnis insbesondere aufgrund Eliminierung von konzerninternen Beteiligungserträgen.

<sup>4)</sup> Die im Umlaufvermögen enthaltenen buchungskreisübergreifenden Kontokorrente werden nicht seitengerecht ausgewiesen.

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

Fachhoch- schulen	Universitäts- spital Zürich <sup>2)</sup>	Kantonsspital Winterthur	Psychia- trische Universitäts- klinik Zürich	Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland	Zürcher Ver- kehrsverbund	Zentral- bibliothek Zürich	Legate	Elimination interne Verr.	Konsolidierte Rechnung
–	–	–	–	–	–	–	–	– 34	8 496 516
–	–	–	–	–	–	–	–	–	128 200
149 777	1 283 306	404 821	162 820	61 107	596 855	869	149	– 155 624	3 646 926
9 512	92 029	84 681	7 663	1 465	100 776	826	11	– 61 304	327 157
–	38 955	1 214	9 638	–	–	4 442	758	–	68 551
759 408	296 049	156 453	112 496	52 924	448 407	41 822	–	– 2 240 621	6 015 428
767	–	–	84	–	–	–	–	–	247 992
<b>919 464</b>	<b>1 710 339</b>	<b>647 169</b>	<b>292 701</b>	<b>115 496</b>	<b>1 146 038</b>	<b>47 960</b>	<b>918</b>	<b>–2 457 583</b>	<b>18 930 769</b>
– 703 381	–1 008 013	– 445 915	– 235 060	– 89 675	– 7 311	– 24 257	–	43 046	–6 698 380
– 219 080	– 695 294	– 189 432	– 43 970	– 24 372	–1 039 194	– 17 057	– 320	513 766	–3 664 926
– 21 066	– 84 761	– 36 311	– 14 621	– 3 690	– 448	– 4 003	–	–	– 580 401
–	– 39 571	– 1 596	– 10 085	–	–	– 4 398	– 527	–	– 89 015
– 5 334	– 156	– 26	– 2	–	– 99 200	–	– 2 559	2 240 648	–8 250 566
– 767	–	–	– 84	–	–	–	–	–	– 247 992
<b>– 949 626</b>	<b>–1 827 795</b>	<b>– 673 280</b>	<b>– 303 823</b>	<b>– 117 736</b>	<b>–1 146 152</b>	<b>– 49 716</b>	<b>– 3 405</b>	<b>2 797 461</b>	<b>–19 531 280</b>
<b>– 30 162</b>	<b>– 117 455</b>	<b>– 26 111</b>	<b>– 11 121</b>	<b>– 2 240</b>	<b>– 115</b>	<b>– 1 756</b>	<b>– 2 488</b>	<b>339 877</b>	<b>– 600 511</b>
434	2 505	913	249	18	44	533	1 911	– 14 565	379 736
26 195	91 990	3 704	9 578	12	71	31	170	– 329 996	487 484
<b>26 629</b>	<b>94 495</b>	<b>4 617</b>	<b>9 827</b>	<b>30</b>	<b>115</b>	<b>565</b>	<b>2 081</b>	<b>– 344 561</b>	<b>867 220</b>
– 502	– 8 190	– 565	– 225	– 765	–	–	–	4 684	– 62 251
– 311	– 339	– 1 951	– 12	– 0	–	– 121	– 405	–	– 53 980
<b>– 813</b>	<b>– 8 530</b>	<b>– 2 516</b>	<b>– 237</b>	<b>– 765</b>	<b>–</b>	<b>– 121</b>	<b>– 405</b>	<b>4 684</b>	<b>– 116 230</b>
<b>25 815</b>	<b>85 965</b>	<b>2 101</b>	<b>9 590</b>	<b>– 735</b>	<b>115</b>	<b>443</b>	<b>1 676</b>	<b>– 339 877</b>	<b>750 989</b>
<b>– 4 347</b>	<b>– 31 490</b>	<b>– 24 010</b>	<b>– 1 531</b>	<b>– 2 975</b>	<b>–</b>	<b>– 1 313</b>	<b>– 811</b>	<b>–</b>	<b>150 478</b>
473	1 432	–	–	–	–	3 489	–	– 3 151	248 338
– 18 399	– 132 943	– 27 346	– 8 807	– 10 498	–	– 3 871	–	22 055	–1 256 644
<b>– 17 926</b>	<b>– 131 510</b>	<b>– 27 346</b>	<b>– 8 807</b>	<b>– 10 498</b>	<b>–</b>	<b>– 382</b>	<b>–</b>	<b>18 904</b>	<b>–1 008 306</b>
209 781	603 892	173 001	73 356	61 375	337 909	12 300	59 818	–1 092 960	6 940 832
–	87 448	30 428	1 489	–	–	7 453	29 282	– 617	1 839 543
72 762	982 210	465 444	140 247	81 641	228	61 180	–	– 961 123	17 145 348
<b>282 543</b>	<b>1 673 550</b>	<b>668 873</b>	<b>215 093</b>	<b>143 016</b>	<b>338 137</b>	<b>80 933</b>	<b>89 100</b>	<b>–2 054 699</b>	<b>25 925 722</b>
– 193 933	– 414 719	– 212 312	– 52 126	– 34 127	– 317 974	– 2 363	–	1 093 082	–6 679 911
– 3 608	– 505 149	– 132 389	– 32 937	– 48 440	– 19 895	– 62 312	– 53 772	61 138	–7 275 488
– 85 002	– 753 682	– 324 172	– 130 030	– 60 450	– 268	– 16 258	– 35 328	900 479	–11 970 324
<b>– 282 543</b>	<b>–1 673 550</b>	<b>– 668 873</b>	<b>– 215 093</b>	<b>– 143 016</b>	<b>– 338 137</b>	<b>– 80 933</b>	<b>– 89 100</b>	<b>2 054 699</b>	<b>–25 925 722</b>

# **Finanzbericht**

## **Konsolidierte Rechnung**

### **58. Beziehungen zu nahestehenden Personen und Organisationen**

Nach IPSAS 20 sind die Beziehungen zu nahestehenden Einheiten und Personen auszuweisen. Als nahestehende Einheiten gelten beim Kanton Zürich die beherrschten Einheiten, inklusive der indirekten Beherrschung durch Intermediäre oder Töchter, assoziierte Organisationen sowie Einheiten, auf welche die nahestehenden Personen einen bedeutenden Einfluss haben. Nahestehende Personen sind die Mitglieder des Regierungsrates, Vertreter der obersten Verwaltungsebene (Verkehrsrat, Institutsrat, Spitalrat, Universitätsrat, Fachhochschulrat) sowie die Familienmitglieder der genannten Personenkreise. Sie können die Beschlussfassung in finanzieller oder operativer Hinsicht beherrschen oder bedeutend beeinflussen.

Offenzulegen sind sämtliche wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Einheiten, welche nicht zu Marktkonditionen durchgeführt wurden, inklusive der Art der Beziehung und der Transaktionen sowie die diesen Transaktionen zu Grunde gelegten Bedingungen. Transaktionen bestehen aus Transfers von Ressourcen oder Verpflichtungen, unabhängig davon, ob ein Entgelt erhoben wird. Bei Transaktionen, die auf einer korrekt angewendeten gesetzlichen Grundlage basieren, wird davon ausgegangen, dass sie zu Marktkonditionen durchgeführt wurden. Zusätzlich sind die Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Einheiten anzugeben. Transaktionen, für die eine gesetzliche Grundlage oder ein referendumsfähiger Kantonsratsbeschluss besteht oder die für die Grosszahl der kantonalen Mitarbeiter Gültigkeit haben, sind nicht angabepflichtig.

#### **Transaktionen zu Nahestehenden**

Die Organisationseinheiten der konsolidierten Rechnung haben mit einer Ausnahme bestätigt, dass im Berichtszeitraum keine Transaktionen mit nahestehenden Personen oder Einheiten stattgefunden haben, die nicht marktkonform wären. Die Zürcher Hochschule der Künste übernimmt 0.1 Mio. Franken Personal- und Sachaufwand der Fondation Zürcher Hochschule der Künste, 0.1 Mio. Franken Personal- und Sachaufwand des Vereins Mehrspur sowie 0.1 Mio. Franken Personalaufwand des Vereins netzhdk.

Auf den Abschlussstichtag hin wurden keine wesentlichen Forderungen oder Verbindlichkeiten mit nahestehenden Personen oder Einheiten mit Ausnahme der separat offengelegten Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolidierten Einheiten (Ziffer 19 und 38) gemeldet.

#### **Offenlegung zu Führungskräften**

Die Entlohnung und die Entrichtung anderer personalrechtlicher Entschädigungen sind im Personalgesetz (LS 177.10) vom 27. September 1998, in der Personalverordnung (LS 177.11) vom 16. Dezember 1998 ab § 8 und in der Vollzugsverordnung zum Personalgesetz (LS 177.111) vom 19. Mai 1999 in den §§ 32 ff. geregelt.

### **59. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Bis zum 20. März 2025 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, die eine Anpassung der ausgewiesenen Aktiven, der Verbindlichkeiten, des Eigenkapitals oder eine Offenlegung erforderlich machen würden. Die Wesentlichkeitsgrenze beträgt 10 Mio. Franken pro Ereignis.



## **Bericht der Finanzkontrolle zur konsolidierten Rechnung des Kantons Zürich**

### **Prüfungsurteil**

Basierend auf dem Finanzkontrollgesetz haben wir die im Finanzbericht auf den Seiten 5 bis 80 publizierte konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich - bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich den gesetzlichen Vorschriften.

Für die Antragsstellung zur konsolidierten Rechnung ist basierend auf § 35 des Kantonsratsreglements die Finanzkommission in Koordination mit den zuständigen Sachkommissionen, der Justizkommission sowie der Geschäftsleitung zuständig.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der konsolidierten Rechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind unabhängig im Sinne des Finanzkontrollgesetzes und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Besonders wichtige Prüfungssachverhalte**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der konsolidierten Rechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der konsolidierten Rechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Staatssteuerertrag (Steuerschätzung)	Unser Prüfverfahren
<p>Der Staatssteuerertrag beträgt im Berichtsjahr rund 7'743 Mio. Franken und entspricht in etwa 41% des betrieblichen Ertrags.</p> <p>Basierend auf § 19 der Rechnungslegungsverordnung (RLV) werden für die laufende Periode die von den Gemeinden gemeldeten Sollstellungen als Ertrag verbucht. Die zugehörigen prozentualen Nachträge, die in den darauffolgenden vier Jahren erwartet werden, werden mathematisch ermittelt und als Steuerforderung ausgewiesen. Im Zusammenhang mit dem Schätzmodell bestehen unter anderem die folgenden Risiken:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Bei der Berechnung der Schätzung liegen wesentliche mathematische Fehler vor und/oder es wurden wesentliche falsche Annahmen getroffen</li><li>Die Steuerschätzung wird aufgrund einer mangelhaften Datengrundlage nicht korrekt berechnet</li></ul>	<p>Wir haben geprüft, ob die verwendete Schätzmethodik geeignet ist und in Übereinstimmung mit den Vorgaben zur Rechnungslegung stehen.</p> <p>Hierzu haben wir ein globales Verständnis der zugrundeliegenden Prozesse und Kontrollen erworben und insbesondere die nachfolgenden Prüfungshandlungen durchgeführt.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Analyse der Genauigkeit der Schätzungen aus den Vorjahren mit den tatsächlichen Steuererträgen im Berichtsjahr</li><li>Prüfung, ob die Berechnung der Schätzung in Übereinstimmung mit der Methode erfolgt, stetig angewendet wird und mathematisch korrekt ist</li><li>Einverlangen der Nachweise zu den Datengrundlagen und Prüfung der Integrität der Daten</li></ul>

Weitere Informationen zum Staatssteuerertrag sind im Anhang der konsolidierten Rechnung enthalten



## **Sonstige Informationen**

Der Regierungsrat ist nach § 27 des Gesetzes über Controlling- und Rechnungslegung (CRG) für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die konsolidierte Rechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Rechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## **Verantwortlichkeiten des Regierungsrats und der Finanzverwaltung für die konsolidierte Rechnung**

Gemäss § 27 des Gesetzes über Controlling- und Rechnungslegung (CRG) legt der Regierungsrat Rechenschaft über die konsolidierte Rechnung ab und ist für die Anwendung des vom Kantonsrat festgelegten Regelwerks zuständig. Die Finanzverwaltung ist im Sinne von § 60 CRG und § 41 der Rechnungslegungsverordnung (RLV) zuständig für die Erstellung der konsolidierten Rechnung, die in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die die Finanzverwaltung im Sinne von § 39 RLV als notwendig feststellt, um die Aufstellung der konsolidierten Rechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

## **Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der konsolidierten Rechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Rechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Rechnung getroffenen politischen oder wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der konsolidierten Rechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.



- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsysteem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsysteams abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der konsolidierten Rechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die konsolidierte Rechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungs nachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Kantons Zürich, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Rechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Rechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Regierungsrat bzw. der Finanzdirektion unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung. Die Ergebnisse der Prüfung der Rechnung des Kantons Zürich sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsysteem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren, werden der Finanzkommission und dem Regierungsrat mitgeteilt.

Die Finanzkontrolle des Kantons Zürich ist gemäss Kantonsverfassung und Gesetz unabhängig. Darüber hinaus wird mit sachgerechten und überwachten Prozessen jederzeit sichergestellt, dass keine Beziehungen und sonstigen Sachverhalte bestehen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken.

Von den Sachverhalten, über die wir mit dem Regierungsrat bzw. der Finanzdirektion kommuniziert haben, bestimmen wir diejenigen Sachverhalte, die bei der Prüfung der konsolidierten Rechnung des Berichtszeitraums am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Zürich, 7. April 2025

Finanzkontrolle Kanton Zürich

Martin Billeter

Christian Grob



# **Jahresrechnung (Stammhaus)**

Die Jahres- oder Stammhausrechnung umfasst gemäss § 47 CRG den Regierungsrat und die kantonale Verwaltung; ausgenommen sind insbesondere die unselbständigen Anstalten. Sie zeigt konsolidierte Werte. Dies bedeutet, dass Transaktionen innerhalb des Stammhauses eliminiert sind. Alle übrigen Transaktionen mit Einheiten des Konsolidierungskreises gemäss § 54 CRG ausserhalb des Stammhauses werden wie Geschäftsfälle mit Dritten betrachtet.

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>86</b>
<b>Bilanz</b>	<b>87</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>88</b>
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	<b>89</b>
<b>Anhang</b>	<b>89</b>

**Finanzbericht**  
**Jahresrechnung (Stammhaus)**

# Erfolgsrechnung

Mio. Franken

	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
Fiskalertrag	8 128	8 497	368	4.5
Regalien und Konzessionen	122	128	6	4.9
Entgelte	858	634	- 224	-26.2
Verschiedene Erträge	19	46	26	> 100.0
Entnahmen aus Fonds	27	7	- 20	-75.2
Transferertrag	4 703	5 064	361	7.7
Durchlaufende Beiträge	268	232	- 37	-13.6
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>14 126</b>	<b>14 606</b>	<b>480</b>	<b>3.4</b>
Personalaufwand	-2 710	-2 850	- 140	-5.2
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	-1 431	-1 275	156	10.9
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	- 351	- 349	2	0.4
Einlagen in Fonds	- 26	- 24	1	4.8
Transferaufwand	-9 848	-10 370	- 522	-5.3
Durchlaufende Beiträge	- 268	- 232	37	13.6
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-14 633</b>	<b>-15 100</b>	<b>- 466</b>	<b>-3.2</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>- 508</b>	<b>- 494</b>	<b>14</b>	<b>2.7</b>
Finanzertrag Finanzvermögen	253	379	126	49.9
Finanzertrag Verwaltungsvermögen	628	664	36	5.7
<b>Finanzertrag</b>	<b>882</b>	<b>1 043</b>	<b>162</b>	<b>18.3</b>
Zinsaufwand	- 45	- 54	- 9	-20.2
Anderer Finanzaufwand	- 37	- 51	- 14	-39.7
<b>Finanzaufwand</b>	<b>- 82</b>	<b>- 105</b>	<b>- 24</b>	<b>-28.9</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>800</b>	<b>938</b>	<b>138</b>	<b>17.3</b>
Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	168	369	200	> 100.0
Jahresergebnis Fonds im Eigenkapital	124	75	- 49	-39.2
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>292</b>	<b>444</b>	<b>152</b>	<b>51.9</b>
Total Ertrag	15 007	15 649	642	4.3
Total Aufwand	-14 715	-15 205	- 490	-3.3

**Finanzbericht**  
**Jahresrechnung (Stammhaus)**

# Bilanz

Mio. Franken

	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Differenz Δ abs.	R 23/24 Δ %
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>8 814</b>	<b>9 434</b>	<b>621</b>	<b>7.0</b>
<b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>	<b>8 814</b>	<b>9 434</b>	<b>621</b>	<b>7.0</b>
Flüssige Mittel	367	573	206	56.2
Forderungen	6 965	7 312	348	5.0
Kurzfristige Finanzanlagen	46	30	– 16	–34.5
Aktive Rechnungsabgrenzung	1 378	1 487	109	7.9
Vorräte und angefangene Arbeiten	58	31	– 27	–46.1
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17 076</b>	<b>17 590</b>	<b>514</b>	<b>3.0</b>
<b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>	<b>1 433</b>	<b>1 657</b>	<b>224</b>	<b>15.7</b>
Finanzanlagen	12	10	– 1	–11.1
Sachanlagen	1 420	1 646	226	15.9
Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel	2	1	– 0	–17.5
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>15 643</b>	<b>15 933</b>	<b>290</b>	<b>1.9</b>
Sachanlagen	8 285	8 569	284	3.4
Immaterielle Anlagen	82	86	3	4.2
Kurzfristige Darlehen	12	18	5	40.7
Langfristige Darlehen	571	621	50	8.8
Beteiligungen	3 901	3 918	18	0.5
Investitionsbeiträge	2 791	2 721	– 70	–2.5
<b>Total Aktiven</b>	<b>25 889</b>	<b>27 025</b>	<b>1 135</b>	<b>4.4</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>–11 541</b>	<b>–12 234</b>	<b>– 693</b>	<b>–6.0</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>–5 956</b>	<b>–6 131</b>	<b>– 175</b>	<b>–2.9</b>
Laufende Verbindlichkeiten	–2 596	–2 540	56	2.2
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	– 424	– 627	– 203	–47.8
Passive Rechnungsabgrenzung	–2 395	–2 404	– 9	–0.4
Kurzfristige Rückstellungen	– 540	– 560	– 19	–3.6
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>–5 586</b>	<b>–6 103</b>	<b>– 517</b>	<b>–9.3</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	–4 124	–4 578	– 453	–11.0
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	– 684	– 729	– 45	–6.6
Langfristige Rückstellungen	– 295	– 294	1	0.3
Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel	– 483	– 503	– 20	–4.2
<b>Eigenkapital</b>	<b>–14 348</b>	<b>–14 791</b>	<b>– 442</b>	<b>–3.1</b>
Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	– 168	– 369	– 200	> 100.0
Fonds im Eigenkapital	–3 077	–3 150	– 73	–2.4
Übriges Eigenkapital	–11 103	–11 272	– 169	–1.5
<b>Total Passiven</b>	<b>–25 889</b>	<b>–27 025</b>	<b>–1 135</b>	<b>–4.4</b>

<sup>1)</sup> Total Finanzvermögen

10 247 11 092 845 8.2

**Finanzbericht**  
**Jahresrechnung (Stammhaus)**

# **Geldflussrechnung**

Mio. Franken

	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Differenz R 23/24 Δ abs.	Δ %
<b>Jahresergebnis</b>	<b>292</b>	<b>444</b>	<b>152</b>	<b>51.9</b>
+/- Abnahme/Zunahme Forderungen	– 479	– 335	143	29.9
+/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung	8	– 65	– 74	> 100.0
+/- Abnahme/Zunahme Vorräte und angefang. Arbeiten	17	0	– 16	– 98.5
+/- Abschreibungen/ Wertaufholung Verwaltungsvermögen sowie Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	472	483	10	2.2
+/- nicht realisierter Verlust/Gewinn aus Verkehrswertanpassung Finanzvermögen	– 158	– 261	– 103	– 64.9
+/- Zunahme/Abnahme laufende Verbindlichkeiten	– 16	– 49	– 33	> 100.0
+/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	94	69	– 25	– 26.6
+/- Bildung/Auflösung bzw. Verwendung Rückstellungen	77	19	– 58	– 75.1
+/- Einlagen/Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital und Eigenkapital	– 1	18	19	> 100.0
+/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen	–	– 13	– 13	n.a.
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>306</b>	<b>310</b>	<b>3</b>	<b>1.1</b>
– Ausgaben Sachanlagen	– 602	– 644	– 43	– 7.1
– Ausgaben auf Rechnungen Dritter	– 0	– 0	– 0	> 100.0
– Ausgaben immaterielle Anlagen	– 35	– 25	10	28.7
– Ausgaben Darlehen	– 94	– 94	– 0	– 0.2
– Ausgaben Beteiligungen	–	– 19	– 19	n.a.
– Ausgaben eigene Investitionsbeiträge	– 114	– 132	– 17	– 15.2
– Ausgaben durchlaufende Investitionsbeiträge	– 58	– 85	– 27	– 46.5
+ Einnahmen Übertragung von Sachanlagen	0	1	1	> 100.0
+ Einnahmen Rückerstattungen	0	0	0	> 100.0
+ Einnahmen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	47	78	31	66.5
+ Einnahmen Rückzahlung von Darlehen	46	37	– 9	– 20.2
+ Einnahmen Übertragung von Beteiligungen	–	1	1	n.a.
+ Einnahmen Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1	38	37	> 100.0
+ Einnahmen durchlaufende Investitionsbeiträge	58	85	27	46.5
<b>Saldo Investitionsrechnung</b>	<b>– 751</b>	<b>– 759</b>	<b>– 9</b>	<b>– 1.2</b>
– Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	– 0	– 2	– 2	> 100.0
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	3	51	47	> 100.0
+ Aktivierungen bei Finanzierungsleasing	30	0	– 30	– 99.9
+/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen der Investitionsrechnung	– 4	– 82	– 78	> 100.0
<b>Geldfluss aus der Investitionsrechnung</b>	<b>– 722</b>	<b>– 792</b>	<b>– 71</b>	<b>– 9.8</b>
+/- Abnahme/Zunahme Finanzanlagen Finanzvermögen	– 22	17	38	> 100.0
+/- Abnahme/Zunahme Sachanlagen Finanzvermögen	– 16	– 14	2	13.7
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>– 759</b>	<b>– 789</b>	<b>– 30</b>	<b>– 4.0</b>
<b>Geldfluss vor Finanzierungstätigkeit</b>	<b>– 453</b>	<b>– 479</b>	<b>– 27</b>	<b>– 5.9</b>
+/- Zunahme/Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	– 86	205	291	> 100.0
+/- Zunahme/Abnahme Hypotheken, Kassascheine	–	–	–	–
+/- Zunahme/Abnahme Staatsanleihen	– 110	495	605	> 100.0
+/- Zunahme/Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	– 20	– 13	7	35.4
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>– 216</b>	<b>686</b>	<b>903</b>	<b>&gt; 100.0</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	1 036	367	– 669	– 64.6
<b>+/- Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel</b>	<b>– 669</b>	<b>207</b>	<b>876</b>	<b>&gt; 100.0</b>
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	367	573	206	56.2

# Eigenkapitalnachweis

Mio. Franken

	Gesetzliche Fonds im Eigenkapital	Rücklagen	Reserven aus Absicherungsgeschäften	Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	Eigenkapital Total
<b>Stand 1. Januar 2023</b>	<b>-2 961</b>	<b>- 34</b>	-	<b>- 817</b>	<b>-10 251</b>	<b>-14 063</b>
Verteilung Jahresergebnis	-	- 1	-	817	- 816	-
Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds	7	-	-	-	-	7
Verwendung Rücklagen	-	1	-	-	- 1	-
<b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte Veränderungen</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	-	<b>817</b>	<b>- 818</b>	<b>7</b>
Jahresergebnis	- 124	-	-	- 168	-	- 292
<b>Total Veränderungen Eigenkapital</b>	<b>- 117</b>	<b>1</b>	-	<b>649</b>	<b>- 818</b>	<b>- 285</b>
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>-3 077</b>	<b>- 33</b>	-	<b>- 168</b>	<b>-11 069</b>	<b>-14 348</b>
Verteilung Jahresergebnis	-	- 1	-	168	- 168	-
Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds	3	-	-	-	-	3
Verwendung Rücklagen	-	1	-	-	- 1	-
Sonstige Transaktionen <sup>1)</sup>	-	-	-	-	- 1	- 1
<b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte Veränderungen</b>	<b>3</b>	<b>- 0</b>	-	<b>168</b>	<b>- 169</b>	<b>2</b>
Jahresergebnis	- 75	-	-	- 369	-	- 444
<b>Total Veränderungen Eigenkapital</b>	<b>- 73</b>	<b>- 0</b>	-	<b>- 200</b>	<b>- 169</b>	<b>- 442</b>
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	<b>-3 150</b>	<b>- 33</b>	-	<b>- 369</b>	<b>-11 238</b>	<b>-14 791</b>

<sup>1)</sup> Nachaktivierung von in der Anlagenbuchhaltung bisher nicht geführten Grundstücken (0.7 Mio. Franken) über die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre.

## Anhang

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Für den Abschluss des Stammhauses kommen die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zur Anwendung wie für die konsolidierte Rechnung des Kantons. Die in der Jahresrechnung des Stammhauses ausgewiesenen Beteiligungen am Universitätsspital Zürich (531.5 Mio. Franken, Vorjahr: 512.6 Mio. Franken), am Kantonsspital Winterthur (200.1 Mio. Franken), an der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich (122.7 Mio. Franken) und an der Integrierten Psychiatrie Winterthur - Zürcher Unterland (46.2 Mio. Franken) werden zu Anschaffungswerten bewertet.

### Neuerungen in der Berichterstattung der 2024

#### Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

##### Aufwertung Verwaltungsvermögen

Aufwertungen des Verwaltungsvermögen, bspw. aus dem Wegfall nicht mehr benötigter ausserplanmässiger Abschreibungen werden infolge der Übernahme geänderter schweizweiter Zuordnungsvorgaben neu in der Erfolgsrechnung als «verschiedene Erträge» im «Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit» ausgewiesen. Im Vorjahr wurden diese Erträge als «Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)» im «Finanzergebnis» dargestellt.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der Jahresrechnung wurde verzichtet.

#### Überarbeitung der Offenlegung

##### ZüriPharm AG

In Umsetzung des Gesetzes über die Verselbstständigung der Kantonsapotheke (Vorlage 5481b) wurde per 1. Januar 2024 die Kantonsapotheke aufgehoben und in die ZüriPharm AG überführt. Während die Kantonsapotheke zum Stammhaus gehörte, ist die ZüriPharm AG nicht mehr Teil dieser Berichterstattung.

#### Arbeitslosenkasse

Die Arbeitslosenkasse wird neu als Bestandteil des Amtes für Arbeit in der Stammhausrechnung berücksichtigt. Bisher wurde sie nicht einbezogen.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der Jahresrechnung wurde verzichtet.

#### Hinweis zu den in der Jahresrechnung ausgewiesenen Daten und Tabellen

Die im Zahlenteil aufgeführt Beträge sind gerundet. Totale können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Sind positive oder negative Abweichungen in Prozent (%) grösser als 100.0% wird anstatt des Wertes der Ausdruck «>100.0» angegeben.



# **Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Kennzahlen gemäss HRM2 zur Finanzlage des Kantons Zürich</b>	<b>92</b>
<b>Zusammenhang zwischen Erfolgs-, Investitions- und Geldflussrechnung</b>	<b>93</b>
<b>Tabellen zu 2024</b>	<b>94</b>
<b>Mehrjahresvergleiche</b>	<b>103</b>
<b>Legate</b>	<b>114</b>

# Kennzahlen gemäss HRM2 zur Finanzlage des Kantons Zürich

Die im Rahmen der Harmonisierung des Rechnungslegungsmodells für die Kantone und Gemeinden (HRM2) empfohlenen Kennzahlen sind auch für den Kanton Zürich berechnet und im Geschäftsbericht dargestellt. Zur Beurteilung der Finanzlage sollen folgende Finanzkennzahlen in 1. Priorität herangezogen werden:

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil.

In 2. Priorität oder für einzelne Teilbereiche sollen auch die folgenden Finanzkennzahlen herangezogen werden:

- Bruttoverschuldungsanteil,
- Investitionsanteil,
- Kapitaldienstanteil,
- Nettoschuld in Franken pro Einwohner,
- Selbstfinanzierungsanteil.

## Kennzahlen gemäss Harmonisierter Rechnungslegung HRM2

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoverschuldungsquotient (in %)	66.8	61.1	60.2	54.7	49.4	52.1	51.7
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	116.1	116.9	107.0	112.2	132.2	65.5	87.0
Zinsbelastungsanteil (in %)	0.3	0.3	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1
Bruttoverschuldungsanteil (in %)	51.6	49.8	50.4	43.3	42.0	40.9	42.9
Investitionsanteil (in %)	7.0	7.2	7.7	7.7	6.0	6.0	6.0
Kapitaldienstanteil (in %)	4.3	4.5	4.8	3.9	4.0	3.9	3.8
Nettoschuld I pro Einwohner* (in Fr.)	3 009	2 853	2 754	2 657	2 453	2 637	2 714
Nettoschuld II pro Einwohner* (in Fr.)	717	611	543	374	219	409	469
Selbstfinanzierungsanteil (in %)	7.4	7.5	7.3	7.8	7.0	3.7	4.5

\* Zum Zeitpunkt der Erarbeitung des Geschäftsberichts 2024 liegen die definitiven Daten zur Wohnbevölkerung 2024 noch nicht vor.  
Diese Zeitreihen können sich deshalb in den Folgejahren noch verändern.

Für die detailliertere Berechnungsmethodik der Kennzahlen wird auf die Internetseite des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor ([www.srs-cspc.ch](http://www.srs-cspc.ch)) verwiesen.

# Zusammenhang zwischen Erfolgs-, Investitions- und Geldflussrechnung

	Rechnung 2023	Rechnung 2024
Mio. Franken + Zunahme, – Abnahme flüssige Mittel		
Fiskalertrag	8 128	8 497
Regalien und Konzessionen inkl. Ausschüttung der Schweizerischen Nationalbank	122	128
Entgelte	3 542	3 647
Verschiedene Erträge	288	327
Transferzahlungen (netto)	–2 245	–2 235
Personalaufwand	–6 402	–6 698
Sach- und Betriebsaufwand	–3 497	–3 665
Korrektur Geldflusswirksamkeit	– 264	– 275
Finanzergebnis	639	751
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>312</b>	<b>477</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>– 885</b>	<b>–1 073</b>
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	23	196
Abnahme Hypotheken, Schuldscheine, Kassascheine	–	– 15
Zunahme (Vorjahr: Abnahme) Staatsanleihen	– 110	695
Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	– 11	– 43
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>– 98</b>	<b>833</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>– 672</b>	<b>237</b>

**Finanzbericht**  
Beilagen zur konsolidierten Rechnung

# Tabellen zu 2024

## Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

Franken	Rechnung 2023	Budget plus 2024	Rechnung 2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Ertrag</b>	<b>18 776 840 996.84</b>	<b>18 717 479 957.07</b>	<b>19 797 989 131.29</b>	<b>1 021 148 134.45</b>	<b>5.4</b>
<b>Aufwand</b>	<b>-18 778 877 159.87</b>	<b>-19 036 317 956.56</b>	<b>-19 647 510 636.92</b>	<b>- 868 633 477.05</b>	<b>-4.6</b>
<b>Saldo</b>	<b>- 2 036 163.03</b>	<b>- 318 837 999.49</b>	<b>150 478 494.37</b>	<b>152 514 657.40</b>	<b>&gt; 100.0</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>					
<b>3 Aufwand</b>	<b>-18 778 877 159.87</b>	<b>-19 036 317 956.56</b>	<b>-19 647 510 636.92</b>	<b>- 868 633 477.05</b>	<b>-4.6</b>
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>-6 402 046 261.00</b>	<b>-6 646 345 564.31</b>	<b>-6 698 380 480.00</b>	<b>- 296 334 219.00</b>	<b>-4.6</b>
300 Behörden, Kommissionen, Richter	- 80 006 007.81	- 88 106 474.00	- 88 528 835.23	- 8 522 827.42	-10.7
301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3 447 030 208.52	-4 189 548 656.79	-3 628 084 047.78	-181 053 839.26	-5.3
302 Löhne Lehrkräfte	-1 719 472 567.42	-1 188 421 812.00	-1 776 131 240.65	- 56 658 673.23	-3.3
303 Temporäre Arbeitskräfte	- 26 340 754.94	- 21 751 311.00	- 26 605 453.44	- 264 698.50	-1.0
304 Zulagen	- 29 173 106.52	- 30 227 413.16	- 30 828 014.48	- 1 654 907.96	-5.7
305 Arbeitgeberbeiträge	-1 023 323 674.40	-1 060 438 340.51	-1 069 599 824.57	- 46 276 150.17	-4.5
306 Arbeitgeberleistungen	- 13 276 831.99	- 8 736 851.00	- 16 417 890.55	- 3 141 058.56	-23.7
309 Übriger Personalaufwand	- 63 423 109.40	- 59 114 705.85	- 62 185 173.30	1 237 936.10	2.0
<b>31 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-3 497 052 759.85</b>	<b>-3 314 469 828.46</b>	<b>-3 664 925 838.45</b>	<b>- 167 873 078.60</b>	<b>-4.8</b>
310 Material- und Warenaufwand	- 732 043 827.90	- 720 887 624.48	- 743 981 578.18	- 11 937 750.28	-1.6
311 Nicht Aktivierbare Anlagen	- 81 702 577.87	- 117 064 723.83	- 93 849 021.71	- 12 146 443.84	-14.9
312 Ver- und Entsorgung	- 102 511 516.63	- 95 319 210.16	- 97 852 771.34	4 658 745.29	4.5
313 Dienstleistungen und Honorare	-1 800 299 727.23	-1 927 041 588.16	-1 920 490 726.57	- 120 190 999.34	-6.7
314 Baulicher Unterhalt (VV)	- 206 735 268.98	- 192 393 575.65	- 190 909 150.05	15 826 118.93	7.7
315 Unterhalt von Anlagen	- 158 332 787.32	- 154 196 366.36	- 169 329 612.30	- 10 996 824.98	-6.9
316 Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten	- 225 453 514.06	- 239 127 744.45	- 228 867 580.88	- 3 414 066.82	-1.5
317 Spesenentschädigung	- 45 008 543.77	- 41 353 262.00	- 47 798 218.59	- 2 789 674.82	-6.2
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	- 82 044 613.81	- 68 751 300.00	- 106 773 949.39	- 24 729 335.58	-30.1
319 Übriger Betriebsaufwand	- 62 920 382.28	241 665 566.63	- 65 073 229.44	- 2 152 847.16	-3.4
<b>33 Abschreibungen VV</b>	<b>- 574 214 376.34</b>	<b>- 580 616 464.17</b>	<b>- 580 401 371.24</b>	<b>- 6 186 994.90</b>	<b>-1.1</b>
330 Abschreibungen Sachanlagen VV	- 539 831 965.67	- 541 337 144.00	- 541 717 345.18	- 1 885 379.51	-0.3
332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen	- 34 382 410.67	- 39 279 320.17	- 38 684 026.06	- 4 301 615.39	-12.5
<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>- 88 528 673.65</b>	<b>- 106 753 868.29</b>	<b>- 116 230 220.55</b>	<b>- 27 701 546.90</b>	<b>-31.3</b>
340 Zinsaufwand	- 50 006 805.21	- 94 742 146.00	- 62 250 559.12	- 12 243 753.91	-24.5
341 Realisierte Verluste FV	- 2 097 852.30	- 596 126.00	- 3 290 432.70	- 1 192 580.40	-56.8
342 Kapitalbeschaffungskosten	- 634 453.02	- 774 001.50	- 675 823.96	- 41 370.94	-6.5
343 Liegenschaftsaufwand FV	- 10 103 071.40	- 9 230 000.00	- 6 844 307.70	3 258 763.70	32.3
344 Wertberichtigungen Finanzanlagen	- 25 202 718.22	- 387 094.79	- 43 250 152.58	- 18 047 434.36	-71.6
349 Übriger Finanzaufwand	- 483 773.50	- 1 024 500.00	81 055.51	564 829.01	> 100.0
<b>35 Einlagen in Fonds</b>	<b>- 80 432 132.21</b>	<b>- 11 348 550.62</b>	<b>- 89 015 067.93</b>	<b>- 8 582 935.72</b>	<b>-10.7</b>
350 Einlagen in Fonds des FK	- 80 432 132.21	- 11 348 550.62	- 89 015 067.93	- 8 582 935.72	-10.7
<b>36 Transferaufwand</b>	<b>-7 856 291 636.69</b>	<b>-8 136 662 480.71</b>	<b>-8 250 565 577.55</b>	<b>- 394 273 940.86</b>	<b>-5.0</b>
360 Ertragsanteile an Dritte	- 1 921 484.45	- 1 916 000.00	- 1 931 803.45	- 10 319.00	-0.5
361 Entschädigung an Gemeinwesen	- 112 514 910.98	- 109 171 300.00	- 124 897 443.77	- 12 382 532.79	-11.0
362 Finanz- und Lastenausgleich	- 2 061 875 596.00	- 2 076 782 695.56	- 2 073 151 124.00	- 11 275 528.00	-0.5
363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	- 5 515 583 578.80	- 5 774 110 165.15	- 5 886 599 484.87	- 371 015 906.07	-6.7
364 Wertberichtigung Darlehen VV	- 1 445 089.65	- 260 000.00	- 2 241 192.96	- 796 103.31	-55.1
365 Wertberichtigung Beteiligungen VV	- 123 610.00	- 13 000.00	- 383 500.00	- 259 890.00	> 100.0
366 Abschreibung Investitionsbeiträge	- 162 397 882.23	- 173 850 320.00	- 161 139 736.50	1 258 145.73	0.8
369 Übriger Transferaufwand	- 429 484.58	- 559 000.00	- 221 292.00	208 192.58	48.5
<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>- 280 311 320.13</b>	<b>- 240 121 200.00</b>	<b>- 247 992 081.20</b>	<b>32 319 238.93</b>	<b>11.5</b>
370 Durchlaufende Beiträge	- 280 311 320.13	- 240 121 200.00	- 247 992 081.20	32 319 238.93	11.5

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Franken	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>4 Ertrag</b>	<b>18 776 840 996.84</b>	<b>18 717 479 957.07</b>	<b>19 797 989 131.29</b>	<b>1 021 148 134.45</b>	<b>5.4</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>8 128 060 203.54</b>	<b>7 947 164 900.00</b>	<b>8 496 515 780.42</b>	<b>368 455 576.88</b>	<b>4.5</b>
400 Direkte Steuern natürliche Personen	5 925 509 653.21	5 815 100 000.00	6 205 726 788.93	280 217 135.72	4.7
401 Direkte Steuern juristische Personen	1 564 896 929.87	1 485 000 000.00	1 547 155 823.68	- 17 741 106.19	-1.1
402 Übrige direkte Steuern	295 237 499.85	302 330 000.00	389 525 193.45	94 287 693.60	31.9
403 Besitz- und Aufwandssteuern	342 416 120.61	344 734 900.00	354 107 974.36	11 691 853.75	3.4
<b>41 Regalien und Konzessionen</b>	<b>122 169 061.63</b>	<b>232 103 000.00</b>	<b>128 200 494.86</b>	<b>6 031 433.23</b>	<b>4.9</b>
410 Regalien	2 494 331.00	2 520 000.00	2 533 659.80	39 328.80	1.6
411 Schweiz. Nationalbank, Gewinnanteil	-	119 300 000.00	-	-	n.a.
412 Konzessionen und Patente	18 599 777.63	22 283 000.00	19 744 664.06	1 144 886.43	6.2
413 Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, etc.	101 074 953.00	88 000 000.00	105 922 171.00	4 847 218.00	4.8
<b>42 Entgelte</b>	<b>3 542 097 140.83</b>	<b>3 572 132 526.01</b>	<b>3 646 925 670.22</b>	<b>104 828 529.39</b>	<b>3.0</b>
420 Ersatzabgaben	4 871 117.15	6 000 000.00	5 390 965.00	519 847.85	10.7
421 Gebühren für Amtshandlungen	312 767 552.00	318 410 114.00	323 691 036.19	10 923 484.19	3.5
422 Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	1 686 292 713.61	1 713 921 936.00	1 739 169 769.57	52 877 055.96	3.1
423 Schul- und Kursgelder	176 837 387.20	183 511 700.00	183 638 179.21	6 800 792.01	3.8
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1 031 956 655.03	1 048 018 931.42	1 064 576 826.42	32 620 171.39	3.2
425 Erlös aus Verkäufen	133 075 863.83	117 329 720.59	135 431 797.70	2 355 933.87	1.8
426 Rückerstattungen	92 678 405.86	82 525 797.00	103 748 232.06	11 069 826.20	11.9
427 Bussen	69 105 503.41	69 894 900.00	52 717 163.01	- 16 388 340.40	-23.7
429 Übrige Entgelte	34 511 942.74	32 519 427.00	38 561 701.06	4 049 758.32	11.7
<b>43 Verschiedene Erträge</b>	<b>288 172 310.13</b>	<b>329 949 727.49</b>	<b>327 156 884.92</b>	<b>38 984 574.79</b>	<b>13.5</b>
430 Übrige betriebliche Erträge	252 244 123.21	253 663 632.46	266 636 899.62	14 392 776.41	5.7
431 Aktivierung Eigenleistung	13 991 437.91	10 157 800.00	19 149 889.29	5 158 451.38	36.9
432 Bestandesveränderung	- 14 369 333.52	- 528 701.00	422 223.86	14 791 557.38	> 100.0
439 Übrige Erträge	36 306 082.53	66 656 996.03	40 947 872.15	4 641 789.62	12.8
<b>44 Finanzertrag FV + VV</b>	<b>727 588 191.07</b>	<b>514 644 494.44</b>	<b>867 219 706.29</b>	<b>139 631 515.22</b>	<b>19.2</b>
440 Zinsertrag FV	30 714 276.72	24 446 347.07	35 448 791.15	4 734 514.43	15.4
441 Realisierte Gewinne FV	11 588 681.62	3 856 800.00	14 649 772.44	3 061 090.82	26.4
442 Beteiligungsertrag FV	915 003.17	475 599.10	892 823.74	- 22 179.43	-2.4
443 Liegenschaftenertrag FV	24 213 719.12	25 002 200.00	25 323 996.58	1 110 277.46	4.6
444 Wertberichtigungen Anlagen FV	211 933 088.63	1 354 193.27	303 420 276.15	91 487 187.52	43.2
445 Finanzertrag Darlehen u. Beteiligungen VV	39 071 667.95	46 866 850.00	58 982 928.30	19 911 260.35	51.0
446 Finanzerträge von öff. Unternehmen VV	340 464 359.50	370 941 000.00	383 710 421.22	43 246 061.72	12.7
447 Liegenschaftenertrag VV	39 615 263.56	40 332 405.00	41 052 870.41	1 437 606.85	3.6
448 Erträge von gemieteten Liegenschaften	2 971 714.26	590 100.00	2 971 265.68	- 448.58	-0.0
449 Übriger Finanzertrag VV	26 100 416.54	779 000.00	766 560.62	- 25 333 855.92	-97.1
<b>45 Entnahmen aus Fonds</b>	<b>77 407 694.64</b>	<b>41 730 879.93</b>	<b>68 550 542.42</b>	<b>- 8 857 152.22</b>	<b>-11.4</b>
450 Entnahme aus Fonds des FK	69 973 952.75	35 549 793.93	65 875 370.63	- 4 098 582.12	-5.9
451 Entnahme aus Fonds des EK	7 433 741.89	6 181 086.00	2 675 171.79	- 4 758 570.10	-64.0
<b>46 Transferertrag</b>	<b>5 611 035 074.87</b>	<b>5 839 633 229.20</b>	<b>6 015 427 970.96</b>	<b>404 392 896.09</b>	<b>7.2</b>
460 Anteile an Erträgen Dritter	1 287 418 657.10	1 319 143 390.00	1 405 649 880.21	118 231 223.11	9.2
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	728 101 099.65	776 480 558.00	831 442 097.08	103 340 997.43	14.2
462 Finanz- und Lastenausgleich	1 053 832 219.00	1 116 986 463.20	1 116 986 101.00	63 153 882.00	6.0
463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	2 502 718 694.27	2 589 184 173.00	2 620 256 507.78	117 537 813.51	4.7
466 Auflösung passivierter Invest. Beiträge	34 896 273.27	34 352 645.00	36 854 482.94	1 958 209.67	5.6
469 Übriger Transferertrag	4 068 131.58	3 486 000.00	4 238 901.95	170 770.37	4.2
<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>280 311 320.13</b>	<b>240 121 200.00</b>	<b>247 992 081.20</b>	<b>- 32 319 238.93</b>	<b>-11.5</b>
470 Durchlaufende Beiträge	280 311 320.13	240 121 200.00	247 992 081.20	- 32 319 238.93	-11.5

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Franken	Rechnung 2023	Budgetplus 2024	Rechnung 2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>154 016 416.94</b>	<b>141 983 557.22</b>	<b>248 338 221.28</b>	<b>94 321 804.34</b>	<b>61.2</b>
<b>Investitionsausgaben</b>	<b>-1 190 565 012.08</b>	<b>-1 660 435 193.28</b>	<b>-1 256 644 313.20</b>	<b>- 66 079 301.12</b>	<b>-5.6</b>
<b>Saldo</b>	<b>-1 036 548 595.14</b>	<b>-1 518 451 636.06</b>	<b>-1 008 306 091.92</b>	<b>28 242 503.22</b>	<b>2.7</b>
<b>Investitionsrechnung</b>					
<b>5 Investitionsausgaben</b>	<b>-1 190 565 012.08</b>	<b>-1 660 435 193.28</b>	<b>-1 256 644 313.20</b>	<b>- 66 079 301.12</b>	<b>-5.6</b>
<b>50 Sachanlagen</b>	<b>- 872 179 948.35</b>	<b>-1 101 724 106.28</b>	<b>- 909 433 342.05</b>	<b>- 37 253 393.70</b>	<b>-4.3</b>
500 Grundstücke	- 1 997 414.19	- 1 614 000.00	- 30 072 680.31	- 28 075 266.12	> 100.00
501 Strassen	- 120 257 667.35	- 126 950 000.00	- 121 933 577.19	- 1 675 909.84	-1.4
502 Wasserbau	- 1 978 859.11	- 5 703 000.00	- 3 656 617.08	- 1 677 757.97	-84.8
503 Übriger Tiefbau	- 43 560 255.57	- 111 599 000.00	- 50 586 178.40	- 7 025 922.83	-16.1
504 Hochbauten	- 538 446 852.16	- 737 088 544.30	- 538 376 971.03	69 881.13	0.0
505 Waldungen	- 25 360.60	- 40 000.00	- 29 455.29	- 4 094.69	-16.1
506 Mobilien	- 165 913 539.37	- 218 729 561.98	- 164 610 011.65	1 303 527.72	0.8
509 Übrige Sachanlagen	-	100 000 000.00	- 167 851.10	- 167 851.10	n.a.
<b>51 Investitionen auf Rechnung Dritter</b>	<b>- 2 631.65</b>	<b>- 113 000.00</b>	<b>- 35 000.00</b>	<b>- 32 368.35</b>	<b>&gt; 100.00</b>
512 Wasserbau auf Rechnung Dritter	- 2 631.65	-	- 35 000.00	- 32 368.35	> 100.00
516 Mobilien auf Rechnung Dritter	-	-	-	-	n.a.
519 Übrige Sachanlagen auf Rechnung Dritter	-	- 113 000.00	-	-	n.a.
<b>52 Immaterielle Anlagen</b>	<b>- 55 603 887.93</b>	<b>- 134 168 987.00</b>	<b>- 39 046 333.31</b>	<b>16 557 554.62</b>	<b>29.8</b>
520 Software	- 39 409 060.25	- 126 960 987.00	- 34 972 866.71	4 436 193.54	11.3
521 Lizizenzen, Patente, Nutzungs-,Markenrechte	- 641 203.60	-	-	641 203.60	100.0
529 Übrige Immaterielle Anlagen	- 15 553 624.08	- 7 208 000.00	- 4 073 466.60	11 480 157.48	73.8
<b>54 Darlehen</b>	<b>- 93 988 140.40</b>	<b>- 146 160 000.00</b>	<b>- 94 161 958.00</b>	<b>- 173 817.60</b>	<b>-0.2</b>
542 Darlehen Gemeinden und Zweckverbände	-	- 8 135 000.00	- 12 371 960.00	- 12 371 960.00	n.a.
544 Darlehen an öff. Unternehmungen	- 2 558 220.00	- 12 718 000.00	- 15 478 780.00	- 12 920 560.00	> 100.00
545 Darlehen an priv. Unternehmungen	- 1 146 811.75	- 8 569 000.00	- 726 000.00	420 811.75	36.7
546 Darlehen an priv. Org. ohne Erwerbszweck	- 90 200 000.00	- 113 938 000.00	- 64 400 000.00	25 800 000.00	28.6
547 Darlehen an priv. Haushalte	- 83 108.65	- 2 800 000.00	- 1 185 218.00	- 1 102 109.35	> 100.00
<b>55 Beteiligungen</b>	<b>- 27 094.90</b>	-	<b>- 189 798.01</b>	<b>- 162 703.11</b>	<b>&gt; 100.00</b>
554 Beteiligungen öff. Unternehmungen	-	-	- 119 423.47	- 119 423.47	n.a.
555 Beteiligungen priv. Unternehmungen	- 27 094.90	-	- 70 374.54	- 43 279.64	> 100.00
<b>56 Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>- 110 806 811.46</b>	<b>- 208 818 100.00</b>	<b>- 128 860 127.52</b>	<b>- 18 053 316.06</b>	<b>-16.3</b>
560 Eigene Invest. Beiträge an den Bund	- 5 726 654.87	- 7 000 000.00	- 7 000 000.00	- 1 273 345.13	-22.2
562 Invest.-Beiträge Gemeinden	- 46 972 762.46	- 124 669 100.00	- 73 845 073.20	- 26 872 310.74	-57.2
564 Invest.-Beiträge öff. Unternehmungen	- 12 976 496.00	- 16 650 000.00	- 2 582 984.67	10 393 511.33	80.1
565 Invest.-Beiträge priv. Unternehmungen	- 5 091 754.84	- 12 614 000.00	- 8 449 204.98	- 3 357 450.14	-65.9
566 Invest.-Beiträge priv. Organisationen	- 31 685 267.37	- 44 260 000.00	- 29 325 236.45	2 360 030.92	7.4
567 Invest.-Beiträge priv. Haushalte	- 8 353 875.92	- 3 625 000.00	- 7 657 628.22	696 247.70	8.3
<b>57 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>- 57 956 497.39</b>	<b>- 69 451 000.00</b>	<b>- 84 917 754.31</b>	<b>- 26 961 256.92</b>	<b>-46.5</b>
572 Durchl. I. B. Gemeinden u. Zweckverbände	- 16 420 897.38	- 20 201 000.00	- 32 485 328.96	- 16 064 431.58	-97.8
574 Durchl. I. B. öff. Unternehmung	-	-	- 9 368.00	- 9 368.00	n.a.
575 Durchl. I. B. priv. Unternehmung	- 8 239 099.91	- 22 500 000.00	- 12 442 215.67	- 4 203 115.76	-51.0
576 Durchl. I. B. priv. Org. o. Erwerbszweck	- 5 148 287.87	- 5 000 000.00	- 5 530 897.64	- 382 609.77	-7.4
577 Durchl. I. B. priv. Haushalte	- 28 148 212.23	- 21 750 000.00	- 34 449 944.04	- 6 301 731.81	-22.4
<b>6 Investitionseinnahmen</b>	<b>154 016 416.94</b>	<b>141 983 557.22</b>	<b>248 338 221.28</b>	<b>94 321 804.34</b>	<b>61.2</b>
<b>60 Übertragung von Sachanlagen</b>	<b>533 214.09</b>	<b>100 000.00</b>	<b>1 259 359.50</b>	<b>726 145.41</b>	<b>&gt; 100.00</b>
600 Übertragung VV in FV Grundstücke	50 203.50	-	297 985.00	247 781.50	> 100.00
601 Übertragung VV in FV Strassen	154 235.00	-	163 342.00	9 107.00	5.9
604 Übertragung VV in FV Hochbauten	-	-	269 165.59	269 165.59	n.a.
606 Übertragung VV in FV Mobilien	328 775.59	100 000.00	528 866.91	200 091.32	60.9

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Franken	Rechnung 2023	Budget <sup>plus</sup> 2024	Rechnung 2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>61 Rückerstattungen</b>	<b>2 631.65</b>	–	<b>35 000.00</b>	<b>32 368.35</b>	<b>&gt; 100.00</b>
612 Rückerstattungen Wasserbau	2 631.65	–	35 000.00	32 368.35	> 100.00
<b>63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>47 704 007.18</b>	<b>47 741 500.00</b>	<b>85 450 373.34</b>	<b>37 746 366.16</b>	<b>79.1</b>
630 I.B. vom Bund	36 641 830.64	39 447 500.00	72 218 557.46	35 576 726.82	97.1
631 I.B. von Kantonen und Konkordaten	1 355 589.75	–	2 530 588.25	1 174 998.50	86.7
632 I.B. von Gemeinden und Zweckverbänden	6 490 734.40	3 574 000.00	7 805 349.72	1 314 615.32	20.3
634 I.B. von öff. Unternehmungen	–	4 720 000.00	77 628.90	77 628.90	n.a.
635 I.B. von priv. Unternehmungen	2 665 649.55	–	1 715 707.55	– 949 942.00	–35.6
636 I.B. von priv. Org. ohne Erwerbszweck	419 154.34	–	667 496.66	248 342.32	59.2
637 I.B. von priv. Haushalten	131 048.50	–	435 044.80	303 996.30	> 100.00
<b>64 Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>46 639 653.05</b>	<b>30 961 057.22</b>	<b>37 322 442.32</b>	<b>– 9 317 210.73</b>	<b>–20.0</b>
642 Rückz. Darl. Gemeinden	575 177.00	1 000 000.00	801 098.00	225 921.00	39.3
644 Rückz. Darl. öff. Unternehmungen	9 345 927.05	2 053 628.00	4 751 157.00	– 4 594 770.05	–49.2
645 Rückz. Darl. priv. Unternehmungen	33 567 616.35	18 574 827.22	28 216 382.47	– 5 351 233.88	–15.9
646 Rückz. Darl. priv. Organisationen	2 895 345.05	8 332 602.00	2 927 310.95	31 965.90	1.1
647 Rückz. Darl. priv. Haushalte	255 587.60	1 000 000.00	626 493.90	370 906.30	> 100.00
<b>65 Übertragung VV in FV von Beteiligungen</b>	<b>3 000.00</b>	–	<b>1 022 759.30</b>	<b>1 019 759.30</b>	<b>&gt; 100.00</b>
655 Übertr. Bet. priv. Unternehmungen	3 000.00	–	1 022 759.30	1 019 759.30	> 100.00
<b>66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge</b>	<b>1 177 413.58</b>	<b>58 000.00</b>	<b>38 330 532.51</b>	<b>37 153 118.93</b>	<b>&gt; 100.00</b>
664 Rückzlg. I.B. öff. Unternehmungen	–	–	32 980 825.50	32 980 825.50	n.a.
665 Rückzlg. I.B. priv. Unternehmungen	473 200.00	50 000.00	27 032.00	– 446 168.00	–94.3
666 Rückzlg. I.B. priv. Organisationen	704 213.58	8 000.00	5 322 675.01	4 618 461.43	> 100.00
<b>67 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>57 956 497.39</b>	<b>63 123 000.00</b>	<b>84 917 754.31</b>	<b>26 961 256.92</b>	<b>46.5</b>
670 Durchl. I.B. Bund	46 645 360.29	51 423 000.00	59 584 427.26	12 939 066.97	27.7
672 Durchl. I.B. Gemeinde	11 311 137.10	11 700 000.00	25 333 327.05	14 022 189.95	> 100.00

**Finanzbericht**  
Beilagen zur konsolidierten Rechnung

**Bilanz nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>Aktiven</b>	<b>24 870 125 385.27</b>	<b>25 925 722 318.54</b>	<b>1 055 596 933.27</b>	<b>4.2</b>
<b>Passiven</b>	<b>-24 870 125 385.27</b>	<b>-25 925 722 318.54</b>	<b>-1 055 596 933.27</b>	<b>-4.2</b>
<b>1 Aktiven</b>	<b>24 870 125 385.27</b>	<b>25 925 722 318.54</b>	<b>1 055 596 933.27</b>	<b>4.2</b>
<b>10 Finanzvermögen</b>	<b>8 076 274 355.55</b>	<b>8 780 374 405.95</b>	<b>704 100 050.40</b>	<b>8.7</b>
<b>100 Flüssige Mittel und Geldanlagen FV</b>	<b>611 565 290.99</b>	<b>849 174 087.47</b>	<b>237 608 796.48</b>	<b>38.9</b>
1000 Kasse	2 937 232.96	2 753 484.17	- 183 748.79	-6.3
1001 Post	89 490 281.20	93 587 934.12	4 097 652.92	4.6
1002 Bank	511 779 319.62	748 765 412.37	236 986 092.75	46.3
1003 Geldmarktanlagen bis 90 Tage	1 100 000.00	16 000.00	- 1 084 000.00	-98.5
1004 Debit- und Kreditkarten	6 165 523.12	3 956 843.61	- 2 208 679.51	-35.8
1009 übrige flüssige Mittel	92 934.09	94 413.20	1 479.11	1.6
<b>101 Forderungen FV</b>	<b>4 067 374 526.25</b>	<b>4 166 782 164.22</b>	<b>99 407 637.97</b>	<b>2.4</b>
1010 Ford. aus Lief. und Leist. Dritter	926 106 357.41	874 500 725.62	- 51 605 631.79	-5.6
1011 Kontokorrente mit Dritten	26 492 179.52	50 070 622.97	23 578 443.45	89.0
1012 Fiskalforderungen	3 040 123 790.40	3 103 281 041.76	63 157 251.36	2.1
1013 Anzahlungen an Dritte	2 824 738.26	63 917 134.31	61 092 396.05	> 100.0
1014 Transferforderungen	18 611 966.01	20 961 707.46	2 349 741.45	12.6
1015 Interne Kontokorrente	553 930.87	1 599 786.37	1 045 855.50	> 100.0
1016 Vorschüsse für vorl. Verwaltungsausgaben	533 257.58	351 735.90	- 181 521.68	-34.0
1019 Übrige Forderungen	52 128 306.20	52 099 409.83	- 28 896.37	-0.1
<b>102 Kurzfristige Finanzanlagen FV</b>	<b>16 890 690.07</b>	<b>10 254 029.61</b>	<b>- 6 636 660.46</b>	<b>-39.3</b>
1020 Kurzfristige Darlehen	800 457.07	688 836.11	- 111 620.96	-13.9
1022 Verzinsliche Anlagen	14 416 320.00	2 815 155.50	- 11 601 164.50	-80.5
1023 Festgelder	-	6 050 000.00	6 050 000.00	n.a.
1029 Übrige kurzfristigen Finanzanlagen	1 673 913.00	700 038.00	- 973 875.00	-58.2
<b>104 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>1 686 099 553.60</b>	<b>1 840 530 038.99</b>	<b>154 430 485.39</b>	<b>9.2</b>
1040 Aktive Abgr. Personalaufwand	724 380.70	1 349 250.97	624 870.27	86.3
1041 Aktive Abgr. Sach-, DL-, ü. Btraufw.	73 626 745.30	74 833 322.50	1 206 577.20	1.6
1042 Aktive Abgr. Fiskalertrag	397 475 855.11	382 262 992.61	- 15 212 862.50	-3.8
1043 Aktive Abgr. Transfers der ER	848 967 604.46	901 816 449.93	52 848 845.47	6.2
1044 Aktive Abgr. Finanzaufwand/Finanzertrag	1 590 275.16	3 927 073.98	2 336 798.82	> 100.0
1045 Aktive Abgr. ü. betriebl. Aufwand/Ertrag	299 277 043.69	353 616 246.76	54 339 203.07	18.2
1046 Aktive Abgr. Investitionsrechnung	17 409 381.07	63 028 081.60	45 618 700.53	> 100.0
1049 Aktive Abgr. Erfolgsrechnung	47 028 268.11	59 696 620.64	12 668 352.53	26.9
<b>106 Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>75 985 904.59</b>	<b>74 091 234.41</b>	<b>- 1 894 670.18</b>	<b>-2.5</b>
1060 Handelswaren	33 359 365.40	30 384 946.53	- 2 974 418.87	-8.9
1061 Roh- und Hilfsmaterial	32 874 828.59	33 530 930.65	656 102.06	2.0
1062 Halb- und Fertigfabrikate	8 821 748.48	9 107 299.61	285 551.13	3.2
1063 Angefangene Arbeiten	918 711.47	1 055 384.20	136 672.73	14.9
1068 Geleistete Anzahlungen	11 250.65	12 673.42	1 422.77	12.6
<b>107 Finanzanlagen FV</b>	<b>167 000 391.03</b>	<b>164 073 302.74</b>	<b>- 2 927 088.29</b>	<b>-1.8</b>
1070 Beteiligungen FV	98 375 578.91	90 024 587.57	- 8 350 991.34	-8.5
1071 Verzinsliche Anlagen	54 127 920.60	54 446 257.16	318 336.56	0.6
1072 Langfristige Forderungen	4 918 070.77	9 950 264.84	5 032 194.07	> 100.0
1079 Übrige langfristige Finanzanlagen	9 578 820.75	9 652 193.17	73 372.42	0.8
<b>108 Sachanlagen FV</b>	<b>1 425 565 861.71</b>	<b>1 651 643 733.88</b>	<b>226 077 872.17</b>	<b>15.9</b>
1080 Grundstücke FV	691 684 221.17	823 525 637.54	131 841 416.37	19.1
1084 Gebäude FV	732 633 990.54	826 843 846.34	94 209 855.80	12.9
1086 Mobilien FV	1 157 650.00	1 184 250.00	26 600.00	2.3
1088 Anzahlungen FV	90 000.00	90 000.00	-	-
<b>109 Forderungen an Fonds im FK</b>	<b>25 792 137.31</b>	<b>23 825 814.63</b>	<b>- 1 966 322.68</b>	<b>-7.6</b>
1091 Forderungen an Fonds im FK	1 504 380.95	1 240 495.60	- 263 885.35	-17.5
1093 Kzfr. Ford. übr. zweckgeb. Fremdmittel	24 287 756.36	22 585 319.03	- 1 702 437.33	-7.0

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 23/24 Δ %
<b>14 Verwaltungsvermögen</b>	<b>16 793 851 029.72</b>	<b>17 145 347 912.59</b>	<b>351 496 882.87</b>	<b>2.1</b>
<b>140 Sachanlagen WV</b>	<b>10 317 990 904.97</b>	<b>10 685 078 563.51</b>	<b>367 087 658.54</b>	<b>3.6</b>
1400 Grundstücke WV	1 282 183 390.91	1 311 719 188.42	29 535 797.51	2.3
1401 Strassen	1 456 529 835.97	1 511 520 716.36	54 990 880.39	3.8
1402 Wasserbau	219 057 555.55	215 311 413.59	- 3 746 141.96	-1.7
1403 Übrige Tiefbauten	14 734 812.59	14 540 877.09	- 193 935.50	-1.3
1404 Hochbauten	5 458 988 137.10	5 388 434 761.54	- 70 553 375.56	-1.3
1405 Waldungen	16 636 943.35	16 666 398.64	29 455.29	0.2
1406 Mobilien	555 110 307.38	559 197 809.78	4 087 502.40	0.7
1407 Anlagen im Bau	1 314 749 921.12	1 667 520 478.99	352 770 557.87	26.8
1409 Übrige Sachanlagen	1.00	166 919.10	166 918.10	> 100.0
<b>142 Immaterielle Anlagen WV</b>	<b>136 514 927.81</b>	<b>137 020 508.28</b>	<b>505 580.47</b>	<b>0.4</b>
1420 Software	94 083 742.14	90 565 432.43	- 3 518 309.71	-3.7
1421 Lizzenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	1 082 545.60	1 082 545.60	-	-
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	37 333 108.07	38 123 292.27	790 184.20	2.1
1429 Übrige immaterielle Anlagen	4 015 532.00	7 249 237.98	3 233 705.98	80.5
<b>143 Kurzfristige Darlehen WV</b>	<b>12 958 775.43</b>	<b>18 038 914.42</b>	<b>5 080 138.99</b>	<b>39.2</b>
1430 Kurzfristige Darlehen WV	12 958 775.43	18 038 914.42	5 080 138.99	39.2
<b>144 Darlehen WV</b>	<b>543 162 719.87</b>	<b>592 723 817.47</b>	<b>49 561 097.60</b>	<b>9.1</b>
1442 Darlehen an Gemeinde	25 575 105.00	37 145 033.00	11 569 928.00	45.2
1444 Darlehen an öffentliche Unternehmen	236 106 375.79	246 664 969.79	10 558 594.00	4.5
1445 Darlehen an private Unternehmen	167 892 493.20	138 837 089.73	- 29 055 403.47	-17.3
1446 Darlehen an priv. Organisationen	111 946 738.08	167 409 071.00	55 462 332.92	49.5
1447 Darlehen an private Haushalte	1 642 007.80	2 667 653.95	1 025 646.15	62.5
<b>145 Beteiligungen</b>	<b>3 020 924 434.70</b>	<b>3 019 719 173.41</b>	<b>- 1 205 261.29</b>	<b>-0.0</b>
1454 Beteiligung an öff. Unternehmen	2 501 023 100.00	2 501 142 523.47	119 423.47	0.0
1455 Beteiligung an priv. Unternehmen	519 746 709.50	518 422 024.74	- 1 324 684.76	-0.3
1456 Beteiligung an priv. Org. ohne Erwerb	121 208.00	121 208.00	-	-
1458 Beteiligung im Ausland	33 417.20	33 417.20	-	-
<b>146 Investitionsbeiträge</b>	<b>2 762 299 266.94</b>	<b>2 692 766 935.50</b>	<b>- 69 532 331.44</b>	<b>-2.5</b>
1460 I.B. an den Bund	26 827 378.17	104 529 731.76	77 702 353.59	> 100.00
1461 I.B. an Kantone	228 356.00	172 432.00	- 55 924.00	-24.5
1462 I.B. an Gemeinden	908 833 313.41	955 490 171.18	46 656 857.77	5.1
1464 I.B. an öff. Unternehmen	1 216 318 377.39	1 116 418 085.85	- 99 900 291.54	-8.2
1465 I.B. an priv. Unternehmen	51 185 271.98	52 768 983.88	1 583 711.90	3.1
1466 I.B. an priv. Organisationen	271 061 836.64	272 450 298.59	1 388 461.95	0.5
1469 I.B. Altbestand und AiB	287 844 733.35	190 937 232.24	- 96 907 501.11	-33.7
<b>2 Passiven</b>	<b>-24 870 125 385.27</b>	<b>-25 925 722 318.54</b>	<b>-1 055 596 933.27</b>	<b>-4.2</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>-13 048 284 383.97</b>	<b>-13 955 398 294.66</b>	<b>- 907 113 910.69</b>	<b>-7.0</b>
<b>200 Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-2 297 853 399.47</b>	<b>-2 294 457 095.04</b>	<b>3 396 304.43</b>	<b>0.1</b>
2000 Verb. aus Lief. und Leist. von Dritten	- 702 022 890.01	- 911 656 395.10	- 209 633 505.09	-29.9
2001 Kontokorrente mit Dritten	- 338 688 230.96	- 225 664 778.53	113 023 452.43	33.4
2002 Fiskalverbindlichkeiten	- 671 453 593.78	- 536 812 581.19	134 641 012.59	20.1
2003 Erhaltene Anzahlungen von Dritten	- 220 929 782.27	- 208 867 121.78	12 062 660.49	5.5
2004 Transfer-Verbindlichkeiten	- 45 656 568.13	- 47 277 263.30	- 1 620 695.17	-3.5
2005 Interne Kontokorrente	- 1 009 041.38	- 1 559 500.44	- 550 459.06	-54.6
2006 Depotgelder und Käutionen	- 128 219 845.02	- 131 120 201.22	- 2 900 356.20	-2.3
2009 Übrige laufende Verbindlichkeiten	- 189 873 447.92	- 231 499 253.48	- 41 625 805.56	-21.9
<b>201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>- 668 572 886.22</b>	<b>- 864 740 710.58</b>	<b>- 196 167 824.36</b>	<b>-29.3</b>
2010 Kurzfr. Verb. geg. Finanzintermediären	- 444 500 000.00	- 305 750 000.00	138 750 000.00	31.2
2014 Kurzfr. Anteil langfr. Verbindlichkeiten	- 209 979 801.36	- 544 807 566.68	- 334 827 765.32	> 100.00
2015 Kurzfr. Anteil langfr. Leasingverb.	- 14 093 084.86	- 14 183 143.90	- 90 059.04	-0.6
<b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>-2 770 434 355.82</b>	<b>-2 777 736 874.48</b>	<b>- 7 302 518.66</b>	<b>-0.3</b>
2040 Passive Abgr. Personalaufwand	- 17 898 067.78	- 18 823 677.78	- 925 610.00	-5.2
2041 Passive Abgr. Sach-, DL-, ü. Btraufw.	- 47 338 317.68	- 68 209 871.80	- 20 871 554.12	-44.1
2042 Passive Abgr. Fiskalertrag	- 335 814 661.00	- 333 950 521.00	1 864 140.00	0.6

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 23/24	Δ %
2043 Passive Abgr. Transfers der ER	–1 522 097 364.97	–1 526 894 942.20	– 4 797 577.23		–0.3
2044 Passive Abgr. Finanzaufwand/Finanzertrag	– 11 137 728.57	– 14 816 872.84	– 3 679 144.27		–33.0
2045 Passive Abgr. ü. betrieblicher Ertrag	– 320 205 597.49	– 332 817 208.62	– 12 611 611.13		–3.9
2046 Passive Abgr. Investitionsrechnung	– 272 261 533.26	– 209 363 604.12	62 897 929.14		23.1
2049 Passive Abgr. Erfolgsrechnung	– 243 681 085.07	– 272 860 176.12	– 29 179 091.05		–12.0
<b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>– 744 744 752.09</b>	<b>– 742 975 867.39</b>	<b>1 768 884.70</b>		<b>0.2</b>
2050 Kurzfr. Rückst. aus Mehrl. des Personals	– 168 392 280.27	– 163 504 302.92	4 887 977.35		2.9
2051 Kurzfr. Rückst. f.a. Ansp. des Personals	– 18 451 116.44	– 18 718 433.37	– 267 316.93		–1.4
2052 Kurzfr. Rückst. für Prozesse	– 454 545 365.17	– 471 791 920.24	– 17 246 555.07		–3.8
2053 Rückst. für nicht versicherte Schäden	– 6 212 600.92	– 3 774 790.54	2 437 810.38		39.2
2055 Rückst. ü. betriebliche Tätigkeiten	– 10 658 789.31	– 8 628 384.98	2 030 404.33		19.0
2056 Kurzfr. Rückst. Vorsorgeverpflichtungen	– 26 287 036.96	– 25 551 272.43	735 764.53		2.8
2059 Übrige kurzfr. Rückstellungen	– 60 197 563.02	– 51 006 762.91	9 190 800.11		15.3
<b>206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>–5 336 205 630.05</b>	<b>–6 022 808 916.87</b>	<b>– 686 603 286.82</b>		<b>–12.9</b>
2062 Kassascheine	– 15 000 000.00	–	15 000 000.00		100.0
2063 Staatsanleihen	–3 978 942 892.16	–4 673 568 047.93	– 694 625 155.77		–17.5
2064 Darlehen	– 316 735 121.84	– 299 622 101.84	17 113 020.00		5.4
2067 Leasingverträge	– 266 594 962.27	– 253 089 498.39	13 505 463.88		5.1
2068 Passivierte Investitionsbeiträge	– 737 811 279.85	– 786 434 825.40	– 48 623 545.55		–6.6
2069 Übrige langfr. Finanzverbindlichkeiten	– 21 121 373.93	– 10 094 443.31	11 026 930.62		52.2
<b>208 Langfristige Rückstellungen</b>	<b>– 328 840 724.33</b>	<b>– 329 872 819.69</b>	<b>– 1 032 095.36</b>		<b>–0.3</b>
2081 Langfr. Rückst. Ansprüche des Personals	– 69 065 984.96	– 70 156 075.81	– 1 090 090.85		–1.6
2082 Langfr. Rückstellungen für Prozesse	– 94 000.00	– 40 000.00	54 000.00		57.4
2083 Langfr. Rückst. n. versicherte Schäden	– 9 922 719.00	– 9 637 589.00	285 130.00		2.9
2085 Langfr. Rückst. ü. btr. Tätigkeiten	– 10 623 193.00	– 11 472 160.00	– 848 967.00		–8.0
2086 Langfr. Rückst. Vorsorgeverpflichtungen	– 133 601 910.69	– 128 399 870.29	5 202 040.40		3.9
2088 Langfr. Rückst. der Investitionsrechnung	– 101 628.00	– 101 628.00	–		–
2089 ü. langfr. Rückst. der Erfolgsrechnung	– 105 431 288.68	– 110 065 496.59	– 4 634 207.91		–4.4
<b>209 Fonds im Fremdkapital</b>	<b>– 901 632 635.99</b>	<b>– 922 806 010.61</b>	<b>– 21 173 374.62</b>		<b>–2.3</b>
2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	– 482 401 534.28	– 502 632 170.09	– 20 230 635.81		–4.2
2092 Verbindl. gegenüber Legaten im FK	– 58 358 527.60	– 53 771 647.13	4 586 880.47		7.9
2093 Verbindl. gegenüber Drittmitteln im FK	– 360 872 574.11	– 366 402 193.39	– 5 529 619.28		–1.5
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>–11 821 841 001.30</b>	<b>–11 970 324 023.88</b>	<b>– 148 483 022.58</b>		<b>–1.3</b>
<b>291 Fonds im Eigenkapital</b>	<b>–3 113 432 346.40</b>	<b>–3 185 356 976.12</b>	<b>– 71 924 629.72</b>		<b>–2.3</b>
2910 Fonds im Eigenkapital	–3 077 292 754.98	–3 150 028 859.83	– 72 736 104.85		–2.4
2911 Legate im Eigenkapital	– 36 139 591.42	– 35 328 116.29	811 475.13		2.2
<b>292 Rücklagen</b>	<b>– 37 987 788.27</b>	<b>– 37 474 126.77</b>	<b>513 661.50</b>		<b>1.4</b>
2920 Rücklagen des Globalbudgetbereiche	– 37 987 788.27	– 37 474 126.77	513 661.50		1.4
<b>298 Übriges Eigenkapital</b>	<b>– 690 285 785.18</b>	<b>– 616 562 958.39</b>	<b>73 722 826.79</b>		<b>10.7</b>
2980 Einbehaltene Gewinne gem. § 50 Abs.3 FCV	– 690 285 785.18	– 616 562 958.39	73 722 826.79		10.7
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>–7 980 135 081.45</b>	<b>–8 130 929 962.60</b>	<b>– 150 794 881.15</b>		<b>–1.9</b>
2990 Jahresergebnis	125 109 813.07	– 75 878 692.86	– 200 988 505.93		> 100.00
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	–8 105 244 894.52	– 8 055 051 269.74	50 193 624.78		0.6

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Funktionale Gliederung**

**Erfolgsrechnung 2024 nach Kontenklassen (Konsolidierungskreise 1 bis 3)**

R 2024  
Fr. 1000

Aufgaben	Aufwand Total	Personal- aufwand	Sach- aufwand	Laufende Beiträge öffentliche Haushalte	Laufende Beiträge Private	Verrech- nungen und übriger Aufwand	Ertrag		Netto- belastung (-) Nettoertrag (+)
							Total	Nettoertrag	
<b>Total</b>	<b>-24 767 935</b>	<b>-6 698 380</b>	<b>-3 666 173</b>	<b>-7 337 160</b>	<b>-3 443 085</b>	<b>-3 623 137</b>	<b>24 918 414</b>	<b>150 478</b>	
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>- 599 085</b>	<b>- 311 338</b>	<b>- 198 960</b>	<b>- 594</b>	<b>- 3 515</b>	<b>- 84 678</b>	<b>290 804</b>	<b>- 308 281</b>	
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit,</b>	<b>-1 745 438</b>	<b>-1 048 785</b>	<b>- 376 289</b>	<b>- 13 054</b>	<b>- 1 523</b>	<b>- 305 788</b>	<b>982 943</b>	<b>- 762 494</b>	
<b>Verteidigung</b>									
Rechtsprechung	- 542 126	- 308 313	- 150 988	-	- 200	- 82 625	182 043	- 360 084	
Strafvollzug	- 338 066	- 170 969	- 97 971	- 2 778	- 1 233	- 65 114	64 352	- 273 714	
Allgemeines Rechtswesen	- 168 162	- 112 338	- 24 093	- 3 369	- 51	- 28 312	147 575	- 20 587	
Polizei	- 569 052	- 391 427	- 68 312	- 3 453	-	- 105 861	124 862	- 444 190	
Strassenverkehrsamt	- 88 222	- 50 446	- 25 849	- 1 517	-	- 10 410	441 716	353 494	
Militärische Verteidigung	- 19 811	- 8 708	- 4 812	- 20	- 39	- 6 231	11 424	- 8 387	
Zivile Verteidigung	- 19 998	- 6 586	- 4 262	- 1 917	-	- 7 233	10 972	- 9 026	
übrige Sicherheit	- 1	-	- 0	-	-	- 1	-	- 1	
<b>Bildung</b>	<b>-4 947 293</b>	<b>-2 949 327</b>	<b>- 605 204</b>	<b>- 346 108</b>	<b>- 430 593</b>	<b>- 616 060</b>	<b>2 077 132</b>	<b>-2 870 160</b>	
Obligatorische Schule	- 781 879	- 375 236	- 20 489	- 179 671	- 195 162	- 11 321	247 309	- 534 571	
Berufliche Grundbildung	- 708 275	- 319 206	- 61 311	- 20 885	- 195 739	- 111 134	272 480	- 435 795	
Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)	- 572 657	- 403 523	- 45 273	- 2 298	- 5 994	- 115 569	107 261	- 465 396	
übriges Bildungswesen	- 121 398	- 75 757	- 11 264	- 4 320	- 3 205	- 26 852	39 061	- 82 337	
Universität	-1 747 230	- 1 075 126	- 359 692	- 56 565	- 18 464	- 237 383	933 923	- 813 307	
Fachhochschulen	- 1 015 854	- 700 479	- 107 175	- 82 369	- 12 030	- 113 801	477 098	- 538 755	
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>- 342 614</b>	<b>- 42 202</b>	<b>- 27 624</b>	<b>- 11 311</b>	<b>- 222 040</b>	<b>- 39 437</b>	<b>32 622</b>	<b>- 309 992</b>	
<b>Gesundheit</b>	<b>-4 447 809</b>	<b>-1 796 882</b>	<b>- 874 041</b>	<b>- 753 824</b>	<b>- 532 928</b>	<b>- 490 134</b>	<b>2 488 801</b>	<b>-1 959 008</b>	
<b>Soziale Wohlfahrt</b>	<b>-3 838 115</b>	<b>- 213 943</b>	<b>- 69 439</b>	<b>- 1 334 111</b>	<b>- 2 056 347</b>	<b>- 164 276</b>	<b>1 947 524</b>	<b>-1 890 591</b>	
Krankheit und Unfall	- 1 204 875	-	-	- 17 608	- 1 180 401	- 6 866	672 911	- 531 963	
AHV/IV	- 1 060 764	- 30 311	- 2 540	- 706 784	- 318 909	- 2 221	317 357	- 743 407	
übrige	- 1 572 476	- 183 633	- 66 899	- 609 719	- 557 037	- 155 189	957 256	- 615 221	
<b>Verkehr</b>	<b>-1 988 510</b>	<b>- 215 801</b>	<b>- 1 181 852</b>	<b>- 467 109</b>	<b>- 285</b>	<b>- 123 462</b>	<b>1 207 817</b>	<b>- 780 693</b>	
Kantonsstrassen	- 329 166	- 45 420	- 101 192	- 77 279	-	- 105 275	37 702	- 291 464	
Nationalstrassen	- 51 277	- 16 550	- 29 369	-	-	- 5 358	55 242	3 965	
übrige Strassen	- 77 403	- 2 126	- 2 503	- 71 528	- 63	- 1 184	18	- 77 385	
öffentlicher Verkehr	- 1 375 338	- 8 212	- 1 038 688	- 318 234	-	- 10 204	997 127	- 378 210	
übriger Verkehr	- 155 326	- 143 494	- 10 100	- 68	- 223	- 1 442	117 728	- 37 598	
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>- 180 830</b>	<b>- 59 859</b>	<b>- 48 527</b>	<b>- 19 536</b>	<b>- 25 309</b>	<b>- 27 599</b>	<b>66 267</b>	<b>- 114 562</b>	
<b>Volkswirtschaft</b>	<b>- 285 402</b>	<b>- 53 041</b>	<b>- 23 017</b>	<b>- 23 423</b>	<b>- 168 083</b>	<b>- 17 837</b>	<b>176 067</b>	<b>- 109 335</b>	
Land- und Forstwirtschaft	- 232 344	- 32 521	- 15 281	- 11 532	- 159 776	- 13 234	172 116	- 60 227	
übrige	- 53 059	- 20 521	- 7 736	- 11 891	- 8 307	- 4 604	3 951	- 49 108	
<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>-2 392 347</b>	<b>-</b>	<b>- 71 963</b>	<b>- 2 169 463</b>	<b>- 1 470</b>	<b>- 149 452</b>	<b>11 508 278</b>	<b>9 115 931</b>	
Steuern und Einnahmenanteile	- 147 743	-	- 52 001	- 95 742	-	-	9 541 383	9 393 639	
Finanzausgleich	- 2 073 734	-	-	- 2 073 690	-	- 43	1 116 986	- 956 747	
Vermögens- und Schuldenverwaltung	- 170 870	-	- 19 962	- 30	- 1 470	- 149 409	849 909	679 039	
<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-4 000 493</b>	<b>- 7 201</b>	<b>- 189 258</b>	<b>- 2 198 628</b>	<b>- 992</b>	<b>- 1 604 414</b>	<b>4 140 157</b>	<b>139 665</b>	

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Erfolgsrechnung ab.

Um Doppelzählungen zu reduzieren, wurden interne Übertragungen und Transfers der Position «Nicht aufgeteilte Posten» zugeordnet.

Diese Position beinhaltet auch alle Legate.

**Finanzbericht**  
Beilagen zur konsolidierten Rechnung

**Funktionale Gliederung**

**Investitionsrechnung 2024 nach Kontenklassen (Konsolidierungskreise 1 bis 3)**

	Ausgaben	Sachgüter Beteiligungen	Darlehen, öffentliche Haushalte	Investitions- beiträge öffentliche Haushalte	Investitions- beiträge Private	Einnahmen	Saldo Investitions- rechnung (-)
<b>Aufgaben</b>							
<b>Total</b>	<b>-1 259 795</b>	<b>- 948 515</b>	<b>- 94 352</b>	<b>- 119 074</b>	<b>- 97 855</b>	<b>251 489</b>	<b>-1 008 306</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>- 44 598</b>	<b>- 44 598</b>	-	-	-	-	<b>- 44 598</b>
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>- 86 101</b>	<b>- 85 197</b>	-	<b>- 904</b>	-	<b>14 939</b>	<b>- 71 162</b>
Rechtsprechung	- 37 327	- 37 327	-	-	-	71	- 37 256
Strafvollzug	- 40 846	- 40 846	-	-	-	8 864	- 31 981
Allgemeines Rechtswesen	- 4 897	- 4 897	-	-	-	-	- 4 897
Polizei	- 975	- 975	-	-	-	5 100	4 125
Strassenverkehrsamt	3 949	3 949	-	-	-	-	3 949
Militärische Verteidigung	- 3 131	- 3 131	-	-	-	-	- 3 131
Zivile Verteidigung	- 2 874	- 1 970	-	- 904	-	904	- 1 970
Übrige Sicherheit	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bildung</b>	<b>- 381 051</b>	<b>- 374 422</b>	<b>- 1 256</b>	<b>- 3 088</b>	<b>- 2 286</b>	<b>34 141</b>	<b>- 346 910</b>
Obligatorische Schule	- 5 899	- 4 724	-	-	- 1 175	-	- 5 899
Berufliche Grundbildung	- 62 846	- 61 735	-	-	- 1 111	5 340	- 57 506
Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)	- 121 354	- 121 354	-	-	-	558	- 120 797
Übriges Bildungswesen	- 1 954	- 769	- 1 185	-	-	626	- 1 327
Universität	- 141 108	- 137 950	- 70	- 3 088	-	21 740	- 119 369
Fachhochschulen	- 47 890	- 47 890	-	-	-	5 877	- 42 013
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>- 17 443</b>	<b>- 9 856</b>	-	<b>- 1 740</b>	<b>- 5 846</b>	<b>5 976</b>	<b>- 11 467</b>
<b>Gesundheit</b>	<b>- 256 106</b>	<b>- 182 139</b>	<b>- 73 904</b>	<b>- 63</b>	-	<b>4 861</b>	<b>- 251 245</b>
<b>Soziale Wohlfahrt</b>	<b>- 104 395</b>	<b>- 53 474</b>	<b>- 27 452</b>	-	<b>- 23 469</b>	<b>6 591</b>	<b>- 97 804</b>
Krankheit und Unfall	-	-	-	-	-	-	-
AHV/IV	- 21 066	- 9 105	-	-	- 11 961	-	- 21 066
Übrige	- 83 329	- 44 369	- 27 452	-	- 11 508	6 591	- 76 738
<b>Verkehr</b>	<b>- 218 325</b>	<b>- 136 952</b>	-	<b>- 81 373</b>	-	<b>53 432</b>	<b>- 164 894</b>
Kantonsstrassen	- 188 507	- 133 143	-	- 55 364	-	8 322	- 180 185
Nationalstrassen	- 10 498	- 3 498	-	- 7 000	-	-	- 10 498
Übrige Strassen	- 3 997	-	-	- 3 997	-	10 889	6 892
Öffentlicher Verkehr	- 15 012	-	-	- 15 012	-	34 220	19 208
Übriger Verkehr	- 311	- 311	-	-	-	-	- 311
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>- 90 218</b>	<b>- 60 095</b>	-	<b>- 29 752</b>	<b>- 372</b>	<b>49 500</b>	<b>- 40 718</b>
<b>Volkswirtschaft</b>	<b>- 80 343</b>	<b>- 1 781</b>	<b>- 10 524</b>	<b>- 2 154</b>	<b>- 65 883</b>	<b>80 358</b>	<b>15</b>
Land- und Forstwirtschaft	- 8 672	- 870	- 1 524	-	- 6 278	2 709	- 5 963
Übrige	- 71 671	- 912	- 9 000	- 2 154	- 59 605	77 649	5 977
<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>- 119</b>	-	<b>- 119</b>	-	-	<b>1 692</b>	<b>1 572</b>
Steuern und Einnahmenanteile	-	-	-	-	-	-	-
Finanzausgleich	-	-	-	-	-	-	-
Vermögens- und Schuldenverwaltung	- 119	-	- 119	-	-	1 692	1 572
<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>18 904</b>	-	<b>18 904</b>	-	-	-	<b>18 904</b>

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Investitionsrechnung ab.

# Mehrjahresvergleiche

## Verwaltungsrechnung seit 1960

Fr. 1000 Jahr	Erfolgsrechnung Aufwand	Erfolgsrechnung Ertrag	Erfolgsrechnung Saldo <sup>1)</sup>	Investitionsrechnung Ausgaben	Investitionsrechnung Einnahmen	Investitionsrechnung Saldo
1960	– 456 640	482 321	25 681	– 51 850	9 204	– 42 646
1965	– 827 001	811 928	– 15 073	– 135 164	84 827	– 50 337
1970	– 1 473 265	1 510 396	37 131	– 178 027	85 576	– 92 451
1971	– 1 749 634	1 635 718	– 113 916	– 281 492	115 208	– 166 284
1972	– 1 956 375	1 919 606	– 36 769	– 319 359	139 009	– 180 350
1973	– 2 413 408	2 413 663	255	– 376 903	177 851	– 199 052
1974	– 2 727 639	2 729 060	1 421	– 402 556	204 113	– 198 443
1975	– 2 888 555	2 890 419	1 864	– 413 893	199 791	– 214 102
1976	– 3 114 276	2 993 865	– 120 411	– 468 287	254 613	– 213 674
1977	– 3 158 761	3 058 808	– 99 953	– 332 627	188 250	– 144 377
1978	– 3 205 977	3 103 824	– 102 153	– 321 861	176 489	– 145 372
1979	– 3 356 002	3 362 377	6 375	– 312 651	200 606	– 112 045
1980	– 3 552 883	3 555 209	2 326	– 290 712	155 807	– 134 905
1981	– 3 769 765	3 812 863	43 098	– 311 577	154 071	– 157 506
1982	– 4 703 932	4 851 806	147 874	– 840 150	253 918	– 586 232
1983	– 5 095 905	5 058 855	– 37 050	– 914 392	234 616	– 679 776
1984	– 5 336 826	5 348 843	12 017	– 867 260	214 690	– 652 570
1985	– 5 637 322	5 645 823	8 501	– 848 698	193 173	– 655 525
1986	– 6 186 455	6 486 192	299 737	– 898 008	139 130	– 758 878
1987	– 6 635 270	6 626 024	– 9 246	– 907 335	124 528	– 782 807
1988	– 6 832 436	6 962 440	130 004	– 947 701	173 393	– 774 308
1989	– 7 331 607	7 395 307	63 700	– 925 926	152 620	– 773 306
1990	– 7 740 315	7 778 175	37 860	– 1 058 628	145 593	– 913 035
1991	– 8 647 518	8 230 936	– 416 582	– 1 046 246	161 580	– 884 666
1992	– 9 150 848	8 632 169	– 518 679	– 1 006 955	202 775	– 804 180
1993	– 9 211 273	8 993 050	– 218 223	– 1 455 812	204 891	– 1 250 921
1994	– 9 265 473	9 174 370	– 91 103	– 1 433 058	198 395	– 1 234 663
1995	– 9 521 673	9 409 510	– 112 163	– 931 173	296 801	– 634 372
1996	– 10 022 494	9 648 417	– 374 077	– 908 276	232 931	– 675 345
1997	– 9 842 900	9 678 850	– 164 050	– 993 143	232 082	– 761 060
1998	– 9 742 584	9 824 375	81 791	– 1 122 577	481 497	– 641 080
1999	– 10 158 053	10 612 472	454 419	– 901 853	381 029	– 520 824
2000	– 10 944 895	11 287 169	342 274	– 1 158 072	822 940	– 335 132
2001	– 11 451 672	11 611 841	160 169	– 942 898	780 385	– 162 513
2002	– 11 603 566	11 845 944	242 378	– 1 288 332	678 802	– 609 529
2003	– 11 648 407	11 029 366	– 619 041	– 1 015 113	461 058	– 554 055
2004	– 11 568 415	11 155 491	– 412 924	– 1 171 635	517 814	– 653 821
2005	– 11 734 479	13 058 347	1 323 868	– 1 284 845	568 525	– 716 320
2006	– 11 791 214	11 906 029	114 815	– 1 322 955	478 310	– 844 645
2007	– 11 140 099	11 578 390	438 292	– 1 145 772	440 778	– 704 994
2008	– 12 224 008	12 538 660	314 652	– 1 052 917	260 926	– 791 991
2008 <sup>2)</sup>	– 12 033 177	12 104 644	71 467	– 1 186 284	70 308	– 1 115 976
2009	– 12 382 004	12 578 052	196 049	– 1 043 866	252 642	– 791 224
2010	– 12 716 210	13 314 084	597 874	– 985 825	214 119	– 771 706
2011	– 15 673 338	13 950 045	– 1 723 293	– 983 092	306 082	– 677 010
2012	– 14 157 695	14 263 322	105 626	– 859 016	340 407	– 518 609
2013	– 14 226 798	14 189 208	– 37 590	– 896 798	294 067	– 602 731
2014	– 14 413 945	14 290 983	– 122 962	– 1 017 864	577 162	– 440 701
2015	– 14 820 361	14 838 277	17 916	– 1 249 180	167 945	– 1 081 235
2016	– 14 855 799	15 245 365	389 566	– 770 377	362 931	– 407 446
2017	– 15 223 643	15 591 000	367 357	– 1 005 920	144 417	– 861 503
2018	– 15 399 259	15 947 666	548 406	– 1 109 624	120 780	– 988 845
2019	– 15 811 931	16 378 111	566 181	– 1 213 351	176 418	– 1 036 933

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Fr. 1000 Jahr	Erfolgsrechnung Aufwand	Erfolgsrechnung Ertrag	Erfolgsrechnung Saldo <sup>1)</sup>	Investitionsrechnung Ausgaben	Investitionsrechnung Einnahmen	Investitionsrechnung Saldo
2020	-16 430 294	16 928 798	498 504	-1 334 464	190 064	-1 144 399
2021	-17 959 285	18 717 035	757 749	-1 474 616	186 143	-1 288 472
2022	-18 115 871	18 659 095	543 224	-1 140 861	170 224	-970 638
2023	-18 778 877	18 776 841	-2 036	-1 190 565	154 016	-1 036 549
2024	-19 647 511	19 797 989	150 478	-1 256 644	248 338	-1 008 306

<sup>1)</sup> + Ertragsüberschuss/ - Aufwandsüberschuss

<sup>2)</sup> Rechnung 2008 restated

Bemerkungen:

1982-2008 gemäss Finanzhaushaltsgesetz (FHG, harmonisiertes Rechnungsmodell HRM)

Ab 2009 gemäss Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, IPSAS), konsolidiert

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Aufwand der Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Fr. 1000	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>3 Aufwand</b>	<b>- 16 430 294</b>	<b>- 17 959 285</b>	<b>- 18 115 871</b>	<b>- 18 778 877</b>	<b>- 19 647 511</b>
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>- 5 656 490</b>	<b>- 5 833 658</b>	<b>- 5 986 496</b>	<b>- 6 402 046</b>	<b>- 6 698 380</b>
300 Behörden, Kommissionen, Richter	- 67 708	- 72 475	- 75 359	- 80 006	- 88 529
301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	- 3 021 126	- 3 098 289	- 3 186 626	- 3 447 030	- 3 628 084
302 Löhne Lehrkräfte	- 1 560 529	- 1 611 149	- 1 643 705	- 1 719 473	- 1 776 131
303 Temporäre Arbeitskräfte	- 16 326	- 21 072	- 27 643	- 26 341	- 26 605
304 Zulagen	- 27 061	- 27 593	- 28 212	- 29 173	- 30 828
305 Arbeitgeberbeiträge	- 915 643	- 947 285	- 969 734	- 1 023 324	- 1 069 600
306 Arbeitgeberleistungen	- 5 970	- 11 249	1 755	- 13 277	- 16 418
309 Übriger Personalaufwand	- 42 127	- 44 546	- 56 972	- 63 423	- 62 185
<b>31 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>- 3 180 189</b>	<b>- 3 346 662</b>	<b>- 3 432 346</b>	<b>- 3 497 053</b>	<b>- 3 664 926</b>
310 Material- und Warenaufwand	- 658 494	- 667 000	- 694 364	- 732 044	- 743 982
311 Nicht Aktivierbare Anlagen	- 102 264	- 88 478	- 85 468	- 81 703	- 93 849
312 Ver- und Entsorgung	- 58 803	- 64 845	- 75 339	- 102 512	- 97 853
313 Dienstleistungen und Honorare	- 1 654 219	- 1 811 418	- 1 832 515	- 1 800 300	- 1 920 491
314 Baulicher Unterhalt (VV)	- 199 633	- 191 429	- 192 634	- 206 735	- 190 909
315 Unterhalt von Anlagen	- 146 851	- 148 613	- 156 360	- 158 333	- 169 330
316 Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten	- 210 712	- 220 554	- 221 840	- 225 454	- 228 868
317 Spesenentschädigung	- 21 295	- 21 383	- 39 290	- 45 009	- 47 798
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	- 72 743	- 72 566	- 78 193	- 82 045	- 106 774
319 Übriger Betriebsaufwand	- 55 175	- 60 376	- 56 342	- 62 920	- 65 073
<b>33 Abschreibungen VV</b>	<b>- 641 645</b>	<b>- 536 213</b>	<b>- 589 693</b>	<b>- 574 214</b>	<b>- 580 401</b>
330 Abschreibungen Sachanlagen VV	- 612 242	- 501 293	- 556 423	- 539 832	- 541 717
332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen	- 29 403	- 34 920	- 33 270	- 34 382	- 38 684
<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>- 233 215</b>	<b>- 99 254</b>	<b>- 75 253</b>	<b>- 88 529</b>	<b>- 116 230</b>
340 Zinsaufwand	- 55 378	- 50 482	- 46 222	- 50 007	- 62 251
341 Realisierte Verluste FV	- 1 459	- 873	- 1 527	- 2 098	- 3 290
342 Kapitalbeschaffungskosten	- 649	- 622	- 638	- 634	- 676
343 Liegenschaftsaufwand FV	- 13 394	2 719	- 8 893	- 10 103	- 6 844
344 Wertberichtigungen Finanzanlagen	- 160 169	- 46 223	- 15 923	- 25 203	- 43 250
349 Übriger Finanzaufwand	- 2 166	- 3 772	- 2 050	- 484	81
<b>35 Einlagen in Fonds</b>	<b>- 29 886</b>	<b>- 58 511</b>	<b>- 40 738</b>	<b>- 80 432</b>	<b>- 89 015</b>
350 Einlagen in Fonds des FK	- 29 886	- 58 511	- 40 738	- 80 432	- 89 015
<b>36 Transferaufwand</b>	<b>- 6 449 552</b>	<b>- 7 849 810</b>	<b>- 7 736 886</b>	<b>- 7 856 292</b>	<b>- 8 250 566</b>
360 Ertragsanteile an Dritte	- 1 841	- 1 877	- 1 912	- 1 921	- 1 932
361 Entschädigung an Gemeinwesen	- 109 527	- 106 739	- 105 398	- 112 515	- 124 897
362 Finanz- und Lastenausgleich	- 1 906 094	- 1 995 688	- 1 932 097	- 2 061 876	- 2 073 151
363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	- 4 263 456	- 5 553 678	- 5 530 365	- 5 515 584	- 5 886 599
364 Wertberichtigung Darlehen VV	- 25	- 1 791	- 536	- 1 445	- 2 241
365 Wertberichtigung Beteiligungen VV	- 3 657	- 720	- 1 440	- 124	- 384
366 Abschreibung Investitionsbeiträge	- 164 952	- 188 848	- 164 639	- 162 398	- 161 140
369 Übriger Transferaufwand	-	- 469	- 498	- 429	- 221
<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>- 239 317</b>	<b>- 235 177</b>	<b>- 254 459</b>	<b>- 280 311</b>	<b>- 247 992</b>
370 Durchlaufende Beiträge	- 239 317	- 235 177	- 254 459	- 280 311	- 247 992

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Ertrag der Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Fr. 1000	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>4 Ertrag</b>	<b>16 928 798</b>	<b>18 717 035</b>	<b>18 659 095</b>	<b>18 776 841</b>	<b>19 797 989</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>7 107 751</b>	<b>7 597 991</b>	<b>7 843 917</b>	<b>8 128 060</b>	<b>8 496 516</b>
400 Direkte Steuern natürliche Personen	5 265 862	5 569 784	5 806 552	5 925 510	6 205 727
401 Direkte Steuern juristische Personen	1 221 597	1 405 874	1 333 822	1 564 897	1 547 156
402 Übrige direkte Steuern	283 630	282 568	361 898	295 237	389 525
403 Besitz- und Aufwandssteuern	336 663	339 764	341 644	342 416	354 108
<b>41 Regalien und Konzessionen</b>	<b>579 152</b>	<b>825 372</b>	<b>838 448</b>	<b>122 169</b>	<b>128 200</b>
410 Regalien	2 544	2 588	2 509	2 494	2 534
411 Schweiz. Nationalbank, Gewinnanteil	473 760	713 736	716 054	–	–
412 Konzessionen und Patente	16 923	18 453	16 828	18 600	19 745
413 Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, etc.	85 924	90 595	103 058	101 075	105 922
<b>42 Entgelte</b>	<b>3 033 667</b>	<b>3 158 629</b>	<b>3 332 781</b>	<b>3 542 097</b>	<b>3 646 926</b>
420 Ersatzabgaben	5 840	6 693	6 722	4 871	5 391
421 Gebühren für Amtshandlungen	301 058	304 281	311 238	312 768	323 691
422 Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	1 433 685	1 497 053	1 563 652	1 686 293	1 739 170
423 Schul- und Kursgelder	164 119	177 211	176 908	176 837	183 638
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	832 745	856 890	954 623	1 031 957	1 064 577
425 Erlös aus Verkäufen	122 910	125 759	130 787	133 076	135 432
426 Rückerstattungen	79 786	82 773	85 807	92 678	103 748
427 Bussen	66 887	63 865	70 294	69 106	52 717
429 Übrige Entgelte	26 636	44 106	32 750	34 512	38 562
<b>43 Verschiedene Erträge</b>	<b>379 226</b>	<b>315 503</b>	<b>318 767</b>	<b>288 172</b>	<b>327 157</b>
430 Übrige betriebliche Erträge	331 896	261 530	260 368	252 244	266 637
431 Aktivierung Eigenleistung	2 527	13 918	9 416	13 991	19 150
432 Bestandesveränderung	3 428	– 2 768	– 565	– 14 369	422
439 Übrige Erträge	41 375	42 823	49 548	36 306	40 948
<b>44 Finanzertrag FV + VV</b>	<b>769 560</b>	<b>541 010</b>	<b>466 041</b>	<b>727 588</b>	<b>867 220</b>
440 Zinsertrag FV	20 892	19 018	19 554	30 714	35 449
441 Realisierte Gewinne FV	17 992	41 235	17 883	11 589	14 650
442 Beteiligungsertrag FV	686	722	1 029	915	893
443 Liegenschaftenertrag FV	21 378	22 420	20 416	24 214	25 324
444 Wertberichtigungen Anlagen FV	298 672	54 742	21 959	211 933	303 420
445 Finanzertrag Darlehen u. Beteiligungen VV	– 19 157	2 351	2 223	39 072	58 983
446 Finanzerträge von öff. Unternehmen VV	372 543	353 184	337 527	340 464	383 710
447 Liegenschaftenertrag VV	31 788	34 976	38 743	39 615	41 053
448 Erträge von gemieteten Liegenschaften	3 263	3 274	4 038	2 972	2 971
449 Übriger Finanzertrag VV	21 504	9 088	2 670	26 100	767
<b>45 Entnahmen aus Fonds</b>	<b>60 743</b>	<b>48 527</b>	<b>12 664</b>	<b>77 408</b>	<b>68 551</b>
450 Entnahme aus Fonds des FK	59 879	22 814	12 200	69 974	65 875
451 Entnahme aus Fonds des EK	864	25 713	464	7 434	2 675
<b>46 Transferertrag</b>	<b>4 759 382</b>	<b>5 994 826</b>	<b>5 592 016</b>	<b>5 611 035</b>	<b>6 015 428</b>
460 Anteile an Erträgen Dritter	1 219 908	1 282 028	1 242 612	1 287 419	1 405 650
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	495 866	553 766	696 197	728 101	831 442
462 Finanz- und Lastenausgleich	975 488	970 306	989 267	1 053 832	1 116 986
463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	2 029 318	3 142 746	2 615 445	2 502 719	2 620 257
466 Auflösung passivierter Invest. Beiträge	35 517	44 129	43 224	34 896	36 854
469 Übriger Transferertrag	3 284	1 851	5 272	4 068	4 239
<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>239 317</b>	<b>235 177</b>	<b>254 459</b>	<b>280 311</b>	<b>247 992</b>
470 Durchlaufende Beiträge	239 317	235 177	254 459	280 311	247 992

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Ausgaben der Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Fr. 1000	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>5 Investitionsausgaben</b>	<b>- 1 334 464</b>	<b>- 1 474 616</b>	<b>- 1 140 861</b>	<b>- 1 190 565</b>	<b>- 1 256 644</b>
<b>50 Sachanlagen</b>	<b>- 994 966</b>	<b>- 993 936</b>	<b>- 873 717</b>	<b>- 872 180</b>	<b>- 909 433</b>
500 Grundstücke	- 5 526	- 64 176	- 1 383	- 1 997	- 30 073
501 Strassen	- 96 976	- 142 656	- 121 856	- 120 258	- 121 934
502 Wasserbau	- 3 504	- 2 933	- 2 407	- 1 979	- 3 657
503 Übriger Tiefbau	- 7 906	- 4 896	- 16 600	- 43 560	- 50 586
504 Hochbauten	- 716 793	- 609 996	- 557 733	- 538 447	- 538 377
505 Waldungen	- 216	- 59	- 51	- 25	- 29
506 Mobilien	- 163 864	- 168 891	- 173 687	- 165 914	- 164 610
509 Übrige Sachanlagen	- 181	- 330	- 0	-	- 168
<b>51 Investitionen auf Rechnung Dritter</b>	<b>- 102</b>	<b>- 530</b>	<b>- 22</b>	<b>- 3</b>	<b>- 35</b>
512 Wasserbau auf Rechnung Dritter	-	-	- 22	- 3	- 35
516 Mobilien auf Rechnung Dritter	- 102	- 530	-	-	-
<b>52 Immaterielle Anlagen</b>	<b>- 30 685</b>	<b>- 46 705</b>	<b>- 34 349</b>	<b>- 55 604</b>	<b>- 39 046</b>
520 Software	- 30 685	- 46 576	- 33 537	- 39 409	- 34 973
521 Lizzenzen, Patente, Nutzungs-,Markenrechte	-	-	- 27	- 641	-
529 Übrige Immaterielle Anlagen	-	- 129	- 785	- 15 554	- 4 073
<b>54 Darlehen</b>	<b>- 16 958</b>	<b>- 180 013</b>	<b>- 13 862</b>	<b>- 93 988</b>	<b>- 94 162</b>
542 Darlehen Gemeinden und Zweckverbände	- 261	- 4 263	- 3 630	-	- 12 372
544 Darlehen an öff. Unternehmungen	- 6 957	- 618	- 2 290	- 2 558	- 15 479
545 Darlehen an priv. Unternehmungen	- 8 292	- 172 226	- 5 919	- 1 147	- 726
546 Darlehen an priv. Org. ohne Erwerbszweck	- 1 046	- 1 930	-	- 90 200	- 64 400
547 Darlehen an priv. Haushalte	- 402	- 976	- 2 024	- 83	- 1 185
<b>55 Beteiligungen</b>	<b>- 27</b>	<b>- 333</b>	<b>- 735</b>	<b>- 27</b>	<b>- 190</b>
554 Beteiligungen öff. Unternehmungen	-	-	-	-	- 119
555 Beteiligungen priv. Unternehmungen	- 27	- 333	- 723	- 27	- 70
558 Beteiligungen im Ausland	-	-	- 12	-	-
<b>56 Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>- 230 291</b>	<b>- 194 314</b>	<b>- 169 160</b>	<b>- 110 807</b>	<b>- 128 860</b>
560 Eigene Invest. Beiträge an den Bund	- 13 200	- 6 261	- 5 325	- 5 727	- 7 000
562 Invest.-Beiträge Gemeinden	- 62 079	- 50 887	- 67 513	- 46 973	- 73 845
564 Invest.-Beiträge öff. Unternehmungen	- 116 630	- 100 548	- 55 742	- 12 976	- 2 583
565 Invest.-Beiträge priv. Unternehmungen	- 8 473	- 3 982	- 3 742	- 5 092	- 8 449
566 Invest.-Beiträge priv. Organisationen	- 28 789	- 31 072	- 26 613	- 31 685	- 29 325
567 Invest.-Beiträge priv. Haushalte	- 1 120	- 1 563	- 10 224	- 8 354	- 7 658
<b>57 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>- 61 434</b>	<b>- 58 785</b>	<b>- 49 017</b>	<b>- 57 956</b>	<b>- 84 918</b>
572 Durchl. I. B. Gemeinden u. Zweckverbände	- 36 356	- 22 398	- 18 228	- 16 421	- 32 485
574 Durchl. I. B. öff. Unternehmung	- 177	-	- 22	-	- 9
575 Durchl. I. B. priv. Unternehmung	- 8 091	- 7 127	- 4 886	- 8 239	- 12 442
576 Durchl. I. B. priv. Org. o. Erwerbszweck	- 5 327	- 9 758	- 6 944	- 5 148	- 5 531
577 Durchl. I. B. priv. Haushalte	- 11 483	- 19 502	- 18 937	- 28 148	- 34 450

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Einnahmen der Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Fr. 1000	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024
<b>6 Investitionseinnahmen</b>	<b>190 064</b>	<b>186 143</b>	<b>170 224</b>	<b>154 016</b>	<b>248 338</b>
<b>60 Übertragung von Sachanlagen</b>	<b>906</b>	<b>3 459</b>	<b>1 479</b>	<b>533</b>	<b>1 259</b>
600 Übertragung VV in FV Grundstücke	87	2	30	50	298
601 Übertragung VV in FV Strassen	248	2 813	418	154	163
602 Übertragung VV in FV Wasserbau	–	–	91	–	–
604 Übertragung VV in FV Hochbauten	–	511	–	–	269
605 Übertragung VV in FV Waldungen	57	–	–	–	–
606 Übertragung VV in FV Mobilien	514	134	939	329	529
<b>61 Rückerstattungen</b>	<b>102</b>	<b>530</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>35</b>
612 Rückerstattungen Wasserbau	–	–	22	3	35
616 Rückerstattungen Mobilien	102	530	–	–	–
<b>63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>51 785</b>	<b>56 490</b>	<b>50 150</b>	<b>47 704</b>	<b>85 450</b>
630 I.B. vom Bund	38 798	47 354	41 370	36 642	72 219
631 I.B. von Kantonen und Konkordaten	312	1 705	2 049	1 356	2 531
632 I.B. von Gemeinden und Zweckverbänden	8 631	4 826	995	6 491	7 805
634 I.B. von öff. Unternehmungen	–	–	932	–	78
635 I.B. von priv. Unternehmungen	2 398	1 110	3 630	2 666	1 716
636 I.B. von priv. Org. ohne Erwerbszweck	995	1 219	194	419	667
637 I.B. von priv. Haushalten	651	275	980	131	435
<b>64 Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>17 547</b>	<b>45 045</b>	<b>54 899</b>	<b>46 640</b>	<b>37 322</b>
642 Rückz. Darl. Gemeinden	1 145	906	642	575	801
644 Rückz. Darl. öff. Unternehmungen	4 805	14 212	3 127	9 346	4 751
645 Rückz. Darl. priv. Unternehmungen	5 898	13 935	41 862	33 568	28 216
646 Rückz. Darl. priv. Organisationen	5 250	15 637	9 268	2 895	2 927
647 Rückz. Darl. priv. Haushalte	448	354	–	256	626
<b>65 Übertragung VV in FV von Beteiligungen</b>	<b>21 960</b>	<b>19</b>	<b>26</b>	<b>3</b>	<b>1 023</b>
654 Übertr. Bet. öff. Unternehmungen	21 237	–	18	–	–
655 Übertr. Bet. priv. Unternehmungen	703	–	8	3	1 023
656 Übertr. Bet. priv. Organisationen	20	–	–	–	–
658 Übertr. Bet. Ausland	–	19	–	–	–
<b>66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge</b>	<b>36 331</b>	<b>21 816</b>	<b>14 631</b>	<b>1 177</b>	<b>38 331</b>
664 Rückzlg. I.B. öff. Unternehmungen	36 293	21 793	14 627	–	32 981
665 Rückzlg. I.B. priv. Unternehmungen	1	14	2	473	27
666 Rückzlg. I.B. priv. Organisationen	37	9	3	704	5 323
<b>67 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>61 434</b>	<b>58 785</b>	<b>49 017</b>	<b>57 956</b>	<b>84 918</b>
670 Durchl. I.B. Bund	54 890	52 320	42 013	46 645	59 584
672 Durchl. I.B. Gemeinde	6 544	6 465	7 003	11 311	25 333

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Bilanz nach Kontenklassen (konsolidiert)**

Fr. 1000	per 31.12.2020	per 31.12.2021	per 31.12.2022	per 31.12.2023	per 31.12.2024
<b>1 Aktiven</b>	<b>23 557 359</b>	<b>23 778 967</b>	<b>24 814 193</b>	<b>24 870 125</b>	<b>25 925 722</b>
<b>10 Finanzvermögen</b>	<b>8 015 660</b>	<b>7 614 291</b>	<b>8 381 528</b>	<b>8 076 274</b>	<b>8 780 374</b>
100 Flüssige Mittel und Geldanlagen FV	1 450 467	510 060	1 283 452	611 565	849 174
101 Forderungen FV	3 623 374	3 703 063	3 810 218	4 067 375	4 166 782
102 Kurzfristige Finanzanlagen FV	146 496	144 083	138 404	16 891	10 254
104 Aktive Rechnungsabgrenzung	1 195 342	1 752 801	1 652 859	1 686 100	1 840 530
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	100 241	96 171	92 547	75 986	74 091
107 Finanzanlagen FV	136 947	161 488	146 734	167 000	164 073
108 Sachanlagen FV	1 362 793	1 246 626	1 256 009	1 425 566	1 651 644
109 Forderungen an Fonds im FK	–	–	1 304	25 792	23 826
<b>14 Verwaltungsvermögen</b>	<b>15 541 699</b>	<b>16 164 676</b>	<b>16 432 665</b>	<b>16 793 851</b>	<b>17 145 348</b>
140 Sachanlagen VV	9 175 704	9 664 953	9 973 201	10 317 991	10 685 079
142 Immaterielle Anlagen VV	90 379	104 053	115 264	136 515	137 021
143 Kurzfristige Darlehen VV	12 709	17 422	11 490	12 959	18 039
144 Darlehen VV	401 241	532 551	496 913	543 163	592 724
145 Beteiligungen	3 021 451	3 021 422	3 020 846	3 020 924	3 019 719
146 Investitionsbeiträge	2 840 214	2 824 275	2 814 951	2 762 299	2 692 767
<b>2 Passiven</b>	<b>– 23 557 359</b>	<b>– 23 778 967</b>	<b>– 24 814 193</b>	<b>– 24 870 125</b>	<b>– 25 925 722</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>– 13 000 843</b>	<b>– 12 490 416</b>	<b>– 12 982 882</b>	<b>– 13 048 284</b>	<b>– 13 955 398</b>
200 Laufende Verbindlichkeiten	– 2 490 593	– 2 341 255	– 2 394 870	– 2 297 853	– 2 294 457
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	– 1 384 472	– 877 341	– 645 928	– 668 573	– 864 741
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	– 2 301 389	– 2 222 950	– 2 635 981	– 2 770 434	– 2 777 737
205 Kurzfristige Rückstellungen	– 277 956	– 260 480	– 614 613	– 744 745	– 742 976
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	– 5 244 239	– 5 502 436	– 5 414 958	– 5 336 206	– 6 022 809
208 Langfristige Rückstellungen	– 480 742	– 430 150	– 387 731	– 328 841	– 329 873
209 Fonds im Fremdkapital	– 821 452	– 855 805	– 888 801	– 901 633	– 922 806
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>– 10 556 515</b>	<b>– 11 288 551</b>	<b>– 11 831 311</b>	<b>– 11 821 841</b>	<b>– 11 970 324</b>
291 Fonds im Eigenkapital	– 2 934 627	– 3 038 241	– 2 997 792	– 3 113 432	– 3 185 357
292 Rücklagen	– 36 904	– 39 103	– 39 322	– 37 988	– 37 474
296 Neubewertungsreserven	– 1	– 1	–	–	–
298 Übriges Eigenkapital	– 762 359	– 694 142	– 732 379	– 690 286	– 616 563
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	– 6 822 625	– 7 517 065	– 8 061 817	– 7 980 135	– 8 130 930

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Funktionale Gliederung**

**Erfolgsrechnung 2021–2024 (Konsolidierungskreise 1 bis 3)**

Fr. 1000

Aufgaben	2021	2022	2023	Aufwand 2024
<b>Total</b>	<b>-22 413 415</b>	<b>-22 916 751</b>	<b>-23 654 834</b>	<b>-24 767 935</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>- 578 748</b>	<b>- 606 807</b>	<b>- 600 621</b>	<b>- 599 085</b>
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>-1 621 012</b>	<b>-1 702 727</b>	<b>-1 638 426</b>	<b>-1 745 438</b>
Rechtsprechung	- 462 708	- 476 043	- 507 355	- 542 126
Strafvollzug	- 289 558	- 284 244	- 315 430	- 338 066
Allgemeines Rechtswesen	- 158 662	- 167 445	- 154 173	- 168 162
Polizei	- 582 678	- 647 355	- 539 248	- 569 052
Strassenverkehrsamt	- 78 377	- 80 541	- 80 854	- 88 222
Militärische Verteidigung	- 18 017	- 18 163	- 20 363	- 19 811
Zivile Verteidigung	- 31 011	- 28 936	- 20 996	- 19 998
Übrige Sicherheit	-	-	- 7	- 1
<b>Bildung</b>	<b>-4 555 359</b>	<b>-4 784 151</b>	<b>-4 784 518</b>	<b>-4 947 293</b>
Obligatorische Schule	- 518 834	- 702 588	- 752 878	- 781 879
Berufliche Grundbildung	- 848 256	- 871 674	- 672 022	- 708 275
Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)	- 517 134	- 543 059	- 543 084	- 572 657
Übriges Bildungswesen	- 106 547	- 106 586	- 120 080	- 121 398
Universität	-1 601 261	-1 595 668	-1 690 691	-1 747 230
Fachhochschulen	- 963 327	- 964 576	- 1 005 764	- 1 015 854
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>- 360 240</b>	<b>- 348 187</b>	<b>- 323 853</b>	<b>- 342 614</b>
<b>Gesundheit</b>	<b>-3 988 471</b>	<b>-4 063 385</b>	<b>-4 194 035</b>	<b>-4 447 809</b>
<b>Soziale Wohlfahrt</b>	<b>-2 586 171</b>	<b>-3 480 094</b>	<b>-3 569 113</b>	<b>-3 838 115</b>
Krankheit und Unfall	- 941 215	- 941 146	- 1 116 369	- 1 204 875
AHV/IV	- 917 240	- 1 087 948	- 1 121 720	- 1 060 764
Übrige	- 727 716	- 1 451 000	- 1 331 024	- 1 572 476
<b>Verkehr</b>	<b>-1 709 450</b>	<b>-1 671 126</b>	<b>-1 937 857</b>	<b>-1 988 510</b>
Kantonsstrassen	- 288 148	- 243 802	- 332 053	- 329 166
Nationalstrassen	- 52 548	- 49 823	- 52 078	- 51 277
Übrige Strassen	- 55 355	-	- 77 230	- 77 403
Öffentlicher Verkehr	-1 286 217	-1 268 083	-1 333 624	-1 375 338
Übriger Verkehr	- 27 182	- 109 419	- 142 872	- 155 326
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>- 166 876</b>	<b>- 167 818</b>	<b>- 188 186</b>	<b>- 180 830</b>
<b>Volkswirtschaft</b>	<b>-1 445 847</b>	<b>- 426 618</b>	<b>- 284 073</b>	<b>- 285 402</b>
Land- und Forstwirtschaft	- 228 824	- 226 567	- 227 175	- 232 344
Übrige	- 1 217 022	- 200 051	- 56 898	- 53 059
<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>-2 231 426</b>	<b>-2 111 759</b>	<b>-2 310 381</b>	<b>-2 392 347</b>
Steuern und Einnahmenanteile	- 109 949	- 106 349	- 112 534	- 147 743
Finanzausgleich	- 1 998 505	- 1 933 862	- 2 065 714	- 2 073 734
Vermögens- und Schuldenverwaltung	- 122 971	- 71 547	- 132 133	- 170 870
<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-3 169 815</b>	<b>-3 554 080</b>	<b>-3 823 770</b>	<b>-4 000 493</b>

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Erfolgsrechnung ab.  
Um Doppelzählungen zu reduzieren, wurden interne Übertragungen und Transfers der Position «Nicht aufgeteilte Posten» zugeordnet.

Diese Position beinhaltet auch alle Legate.

Die Statistik ist mit den Vorjahresstatistiken vor 2009 nur bedingt vergleichbar.

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

				Ertrag				Nettobelastung (-)/ Nettoertrag (+)
2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	
<b>23 171 164</b>	<b>23 459 976</b>	<b>23 652 798</b>	<b>24 918 414</b>	<b>757 749</b>	<b>543 224</b>	<b>– 2 036</b>	<b>150 478</b>	
238 718	287 313	261 260	290 804	– 340 030	– 319 494	– 339 361	– 308 281	
<b>973 977</b>	<b>1 071 257</b>	<b>941 806</b>	<b>982 943</b>	<b>– 647 036</b>	<b>– 631 470</b>	<b>– 696 620</b>	<b>– 762 494</b>	
148 542	177 508	169 142	182 043	– 314 167	– 298 535	– 338 213	– 360 084	
63 335	58 659	62 656	64 352	– 226 223	– 225 585	– 252 774	– 273 714	
145 859	149 944	143 805	147 575	– 12 803	– 17 501	– 10 368	– 20 587	
151 716	221 950	112 357	124 862	– 430 962	– 425 405	– 426 890	– 444 190	
433 104	432 783	431 105	441 716	354 727	352 241	350 250	353 494	
14 202	12 895	11 420	11 424	– 3 816	– 5 268	– 8 943	– 8 387	
17 220	17 518	11 321	10 972	– 13 792	– 11 418	– 9 675	– 9 026	
–	–	–	–	–	–	– 7	– 1	
<b>1 950 020</b>	<b>2 248 254</b>	<b>2 030 014</b>	<b>2 077 132</b>	<b>– 2 605 338</b>	<b>– 2 535 897</b>	<b>– 2 754 504</b>	<b>– 2 870 160</b>	
39 497	238 169	238 703	247 309	– 479 337	– 464 420	– 514 175	– 534 571	
433 541	451 803	272 120	272 480	– 414 715	– 419 871	– 399 902	– 435 795	
94 044	119 544	108 295	107 261	– 423 090	– 423 515	– 434 789	– 465 396	
30 740	33 257	37 323	39 061	– 75 807	– 73 329	– 82 757	– 82 337	
892 215	910 904	906 114	933 923	– 709 046	– 684 764	– 784 577	– 813 307	
459 983	494 577	467 459	477 098	– 503 343	– 469 999	– 538 305	– 538 755	
<b>56 367</b>	<b>48 883</b>	<b>36 268</b>	<b>32 622</b>	<b>– 303 874</b>	<b>– 299 304</b>	<b>– 287 585</b>	<b>– 309 992</b>	
<b>2 219 315</b>	<b>2 275 998</b>	<b>2 450 206</b>	<b>2 488 801</b>	<b>– 1 769 156</b>	<b>– 1 787 387</b>	<b>– 1 743 828</b>	<b>– 1 959 008</b>	
<b>1 198 318</b>	<b>1 581 478</b>	<b>1 774 605</b>	<b>1 947 524</b>	<b>– 1 387 853</b>	<b>– 1 898 616</b>	<b>– 1 794 508</b>	<b>– 1 890 591</b>	
524 702	552 492	609 821	672 911	– 416 513	– 388 654	– 506 548	– 531 963	
289 412	297 095	304 715	317 357	– 627 828	– 790 853	– 817 005	– 743 407	
384 204	731 890	860 069	957 256	– 343 512	– 719 109	– 470 955	– 615 221	
<b>1 096 332</b>	<b>1 003 944</b>	<b>1 172 060</b>	<b>1 207 817</b>	<b>– 613 118</b>	<b>– 667 182</b>	<b>– 765 797</b>	<b>– 780 693</b>	
133 682	37 974	34 724	37 702	– 154 465	– 205 828	– 297 328	– 291 464	
55 147	53 094	56 670	55 242	2 599	3 271	4 593	3 965	
–	–	45	18	– 55 355	–	– 77 185	– 77 385	
902 770	908 185	975 437	997 127	– 383 447	– 359 897	– 358 187	– 378 210	
4 732	4 691	105 184	117 728	– 22 450	– 104 728	– 37 689	– 37 598	
<b>68 506</b>	<b>67 969</b>	<b>81 230</b>	<b>66 267</b>	<b>– 98 370</b>	<b>– 99 849</b>	<b>– 106 957</b>	<b>– 114 562</b>	
<b>1 923 707</b>	<b>1 051 641</b>	<b>188 130</b>	<b>176 067</b>	<b>477 860</b>	<b>625 022</b>	<b>– 95 943</b>	<b>– 109 335</b>	
174 620	174 411	177 341	172 116	– 54 204	– 52 156	– 49 834	– 60 227	
1 749 087	877 230	10 789	3 951	532 065	677 179	– 46 109	– 49 108	
<b>9 896 875</b>	<b>10 159 231</b>	<b>10 799 276</b>	<b>11 508 278</b>	<b>7 665 450</b>	<b>8 047 472</b>	<b>8 488 895</b>	<b>9 115 931</b>	
8 461 877	8 754 745	9 083 910	9 541 383	8 351 928	8 648 396	8 971 376	9 393 639	
970 306	989 267	1 053 832	1 116 986	– 1 028 200	– 944 595	– 1 011 881	– 956 747	
464 693	415 218	661 533	849 909	341 722	343 671	529 400	679 039	
<b>3 549 029</b>	<b>3 664 008</b>	<b>3 917 943</b>	<b>4 140 157</b>	<b>379 214</b>	<b>109 929</b>	<b>94 173</b>	<b>139 665</b>	

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

**Funktionale Gliederung**

**Investitionsrechnung 2021–2024 (Konsolidierungskreise 1 bis 3)**

Fr. 1000

	2021	2022	2023	Ausgaben 2024
<b>Aufgaben</b>				
<b>Total</b>	<b>-1 475 886</b>	<b>-1 141 945</b>	<b>-1 194 642</b>	<b>-1 259 795</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>- 244 782</b>	<b>- 48 307</b>	<b>- 24 961</b>	<b>- 44 598</b>
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>- 90 226</b>	<b>- 197 388</b>	<b>- 122 719</b>	<b>- 86 101</b>
Rechtsprechung	- 15 332	- 101 649	- 27 557	- 37 327
Strafvollzug	- 14 862	- 35 184	- 51 717	- 40 846
Allgemeines Rechtswesen	- 2 873	- 3 494	- 2 787	- 4 897
Polizei	- 50 792	- 49 347	- 33 424	- 975
Strassenverkehrsamt	- 3 343	- 3 994	- 3 060	3 949
Militärische Verteidigung	- 1 374	- 1 143	- 1 247	- 3 131
Zivile Verteidigung	- 1 651	- 2 578	- 2 926	- 2 874
übrige Sicherheit	-	-	-	-
<b>Bildung</b>	<b>- 305 840</b>	<b>- 304 170</b>	<b>- 398 180</b>	<b>- 381 051</b>
Obligatorische Schule	- 5 725	- 4 045	- 19 435	- 5 899
Berufliche Grundbildung	- 20 796	- 30 010	- 45 333	- 62 846
Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)	- 54 913	- 59 354	- 101 216	- 121 354
übriges Bildungswesen	- 578	- 8 427	- 879	- 1 954
Universität	- 186 028	- 158 414	- 159 337	- 141 108
Fachhochschulen	- 37 800	- 43 921	- 71 979	- 47 890
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>- 33 246</b>	<b>- 15 270</b>	<b>- 13 885</b>	<b>- 17 443</b>
<b>Gesundheit</b>	<b>- 203 869</b>	<b>- 186 826</b>	<b>- 274 739</b>	<b>- 256 106</b>
<b>Soziale Wohlfahrt</b>	<b>- 33 924</b>	<b>- 44 266</b>	<b>- 44 335</b>	<b>- 104 395</b>
Krankheit und Unfall	-	-	-	-
AHV/IV	- 19 509	- 16 774	- 40 705	- 21 066
übrige	- 14 415	- 27 492	- 3 630	- 83 329
<b>Verkehr</b>	<b>- 324 301</b>	<b>- 260 724</b>	<b>- 192 666</b>	<b>- 218 325</b>
Kantonsstrassen	- 141 471	- 118 429	- 164 328	- 188 507
Nationalstrassen	- 18 555	- 14 666	- 8 480	- 10 498
übrige Strassen	- 59 359	- 67 848	- 2 847	- 3 997
öffentlicher Verkehr	- 104 917	- 59 782	- 16 061	- 15 012
übriger Verkehr	-	-	- 949	- 311
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>- 17 435</b>	<b>- 32 481</b>	<b>- 61 865</b>	<b>- 90 218</b>
<b>Volkswirtschaft</b>	<b>- 222 262</b>	<b>- 52 513</b>	<b>- 61 292</b>	<b>- 80 343</b>
Land- und Forstwirtschaft	- 15 411	- 8 948	- 8 304	- 8 672
übrige	- 206 851	- 43 565	- 52 988	- 71 671
<b>Finanzen und Steuern</b>	-	-	-	<b>- 119</b>
Steuern und Einnahmenanteile	-	-	-	-
Finanzausgleich	-	-	-	-
Vermögens- und Schuldenverwaltung	-	-	-	- 119
<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	-	-	-	<b>18 904</b>

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Investitionsrechnung ab.  
Die Statistik ist mit den Vorjahresstatistiken vor 2009 nur bedingt vergleichbar.

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

				Einnahmen				Saldo Investitions- rechnung (–)
2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	
<b>187 414</b>	<b>171 308</b>	<b>158 093</b>	<b>251 489</b>	<b>-1 288 472</b>	<b>- 970 638</b>	<b>-1 036 549</b>	<b>-1 008 306</b>	
<b>4 236</b>	<b>- 206</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>- 240 546</b>	<b>- 48 512</b>	<b>- 24 936</b>	<b>- 44 598</b>	
<b>1 231</b>	<b>3 026</b>	<b>1 282</b>	<b>14 939</b>	<b>- 88 995</b>	<b>- 194 362</b>	<b>- 121 438</b>	<b>- 71 162</b>	
–	16	–	71	– 15 332	– 101 632	– 27 557	– 37 256	
–	391	485	8 864	– 14 862	– 34 792	– 51 233	– 31 981	
47	80	15	–	– 2 826	– 3 414	– 2 772	– 4 897	
297	1 683	56	5 100	– 50 495	– 47 664	– 33 369	4 125	
–	–	–	–	– 3 343	– 3 994	– 3 060	3 949	
–	–	–	–	– 1 374	– 1 143	– 1 247	– 3 131	
887	855	726	904	– 764	– 1 723	– 2 200	– 1 970	
–	–	–	–	–	–	–	–	
<b>19 728</b>	<b>11 891</b>	<b>4 476</b>	<b>34 141</b>	<b>- 286 112</b>	<b>- 292 279</b>	<b>- 393 704</b>	<b>- 346 910</b>	
354	–	–	–	– 5 371	– 4 045	– 19 435	– 5 899	
62	107	93	5 340	– 20 734	– 29 903	– 45 240	– 57 506	
–	637	1 337	558	– 54 913	– 58 717	– 99 879	– 120 797	
–	–	256	626	– 578	– 8 427	– 624	– 1 327	
18 416	3 669	541	21 740	– 167 613	– 154 745	– 158 796	– 119 369	
897	7 478	2 249	5 877	– 36 903	– 36 442	– 69 730	– 42 013	
<b>3 387</b>	<b>3 819</b>	<b>2 565</b>	<b>5 976</b>	<b>- 29 859</b>	<b>- 11 451</b>	<b>- 11 320</b>	<b>- 11 467</b>	
<b>33 785</b>	<b>28 717</b>	<b>6 982</b>	<b>4 861</b>	<b>- 170 085</b>	<b>- 158 109</b>	<b>- 267 757</b>	<b>- 251 245</b>	
<b>6 641</b>	<b>6 098</b>	<b>6 472</b>	<b>6 591</b>	<b>- 27 284</b>	<b>- 38 168</b>	<b>- 37 863</b>	<b>- 97 804</b>	
–	–	–	–	–	–	–	–	
–	–	289	–	– 19 509	– 16 774	– 40 416	– 21 066	
6 641	6 098	6 183	6 591	– 7 775	– 21 394	2 553	– 76 738	
<b>69 449</b>	<b>53 413</b>	<b>22 397</b>	<b>53 432</b>	<b>- 254 853</b>	<b>- 207 312</b>	<b>- 170 268</b>	<b>- 164 894</b>	
22 531	22 310	14 684	8 322	– 118 939	– 96 119	– 149 644	– 180 185	
9 256	6 407	–	–	– 9 299	– 8 259	– 8 480	– 10 498	
–	–	7 535	10 889	– 59 359	– 67 848	4 688	6 892	
37 661	24 696	178	34 220	– 67 256	– 35 086	– 15 883	19 208	
–	–	–	–	–	–	– 949	– 311	
<b>6 051</b>	<b>15 422</b>	<b>33 341</b>	<b>49 500</b>	<b>- 11 384</b>	<b>- 17 059</b>	<b>- 28 524</b>	<b>- 40 718</b>	
<b>45 739</b>	<b>66 703</b>	<b>73 535</b>	<b>80 358</b>	<b>- 176 523</b>	<b>14 190</b>	<b>12 243</b>	<b>15</b>	
2 879	2 785	3 041	2 709	– 12 533	– 6 163	– 5 263	– 5 963	
42 860	63 918	70 495	77 649	– 163 991	20 353	17 506	5 977	
<b>247</b>	<b>504</b>	<b>7 019</b>	<b>1 692</b>	<b>247</b>	<b>504</b>	<b>7 019</b>	<b>1 572</b>	
–	–	–	–	–	–	–	–	
–	–	–	–	–	–	–	–	
247	504	7 019	1 692	247	504	7 019	1 572	
<b>- 3 079</b>	<b>- 18 079</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 3 079</b>	<b>- 18 079</b>	<b>-</b>	<b>18 904</b>	

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

# Legate

Bei allen Legaten sind Veränderungen des Fondsbestandes als «Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)» ausgewiesen. Daher sind Einlagen in resp. Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital nicht in deren Erträgen resp. Aufwänden enthalten.

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>Totalisierung aller Legate</b>						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	160 046	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	51 506 363	57 085 734	5 579 371	10.8
Finanzerträge	2 081 324	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	32 745 014	26 104 793	-6 640 221	-20.3
<b>Total Erträge</b>	<b>2 241 370</b>	Sachanlagen	5 813 500	5 859 900	46 400	0.8
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	-2 878 648	übrige Aktiven	80 726	49 336	-31 390	-38.9
Finanzaufwand	- 405 282	<b>Total Aktiven</b>	<b>90 145 602</b>	<b>89 099 763</b>	<b>-1 045 839</b>	<b>-1.2</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>-3 283 930</b>	übrige Passiven	- 3 279	-	3 279	100.0
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	-1 042 560	Fondsbestand	-90 142 324	-89 099 763	1 042 560	1.2
- davon Finanzerfolg	1 676 042	<b>Total Passiven</b>	<b>-90 145 602</b>	<b>-89 099 763</b>	<b>1 045 839</b>	<b>1.2</b>

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
----------------------------	--------	-------------------	-------------------	-------------------	--------	--------------------------

## Direktion der Justiz und des Innern

### 9803 Fonds für einen wohltätigen Zweck

Akten-Nr. 8200 Vermächtnis von Karl Theodor Fierz-Zollinger in Zürich und weitere Zuwendungen zur Hilfe an Straffällige und ihre Familien, welche sich in wirtschaftlicher Not befinden. RRB Nrn. 1209/1905 und 3117/1972

Zuwendungen und betriebliche Erträge	-	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	534 850	472 620	- 62 230	-11.6
Finanzerträge	10 238	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	426 263	489 990	63 727	15.0
<b>Total Erträge</b>	<b>10 238</b>	Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	- 7 799	übrige Aktiven	1 280	1 671	391	30.5
Finanzaufwand	- 552	<b>Total Aktiven</b>	<b>962 394</b>	<b>964 281</b>	<b>1 888</b>	<b>0.2</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 8 351</b>	übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	1 888	Fondsbestand	- 962 394	- 964 281	- 1 888	-0.2
- davon Finanzerfolg	9 687	<b>Total Passiven</b>	<b>- 962 394</b>	<b>- 964 281</b>	<b>- 1 888</b>	<b>-0.2</b>

### 9804 Hilfskasse der Angestellten der JVA Pöschwies

Akten-Nr. 8211 Verordnung über die kantonale Strafanstalt vom 12. Februar 1975, §§ 80 und 81

Zuwendungen und betriebliche Erträge	-	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	160 927	113 804	- 47 123	-29.3
Finanzerträge	2 834	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	108 312	157 960	49 648	45.8
<b>Total Erträge</b>	<b>2 834</b>	Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	- 101	übrige Aktiven	323	411	88	27.3
Finanzaufwand	- 120	<b>Total Aktiven</b>	<b>269 561</b>	<b>272 175</b>	<b>2 613</b>	<b>1.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 221</b>	übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	2 613	Fondsbestand	- 269 561	- 272 175	- 2 613	-1.0
- davon Finanzerfolg	2 714	<b>Total Passiven</b>	<b>- 269 561</b>	<b>- 272 175</b>	<b>- 2 613</b>	<b>-1.0</b>

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
----------------------------	--------	-------------------	-------------------	-------------------	--------	--------------------------

## Sicherheitsdirektion

### 9805 Hilfsfonds für Angehörige der Kantonspolizei Zürich

Akten-Nr. 8300 Vergabung von ungenannter Seite zur Unterstützung bedürftiger Angehöriger der Kantonspolizei Zürich und ihrer Hinterlassenen. RRB Nrn. 5619/1969 und 1901/1977

Zuwendungen und betriebliche Erträge	-	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	835 596	840 668	5 071	0.6
Finanzerträge	19 845	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	670 742	683 890	13 148	2.0
<b>Total Erträge</b>	<b>19 845</b>	Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	- 684	übrige Aktiven	2 801	2 890	89	3.2
Finanzaufwand	- 853	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 509 139</b>	<b>1 527 448</b>	<b>18 308</b>	<b>1.2</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 1 537</b>	übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	18 308	Fondsbestand	- 1 509 139	- 1 527 448	- 18 308	-1.2
- davon Finanzerfolg	18 992	<b>Total Passiven</b>	<b>- 1 509 139</b>	<b>- 1 527 448</b>	<b>- 18 308</b>	<b>-1.2</b>

### 9806 Fonds zur Unterstützung schweizerischer Wehrmänner

Akten-Nr. 8400 Schenkung des zürcherischen Hilfsvereins schweizerischer Wehrmänner zur Unterstützung der Familien von Wehrmännern, der militärischen Weiterbildung und der Orientierung der Stellungspflichtigen. RRB Nrn. 3673/1920 und 3804/1980

Zuwendungen und betriebliche Erträge	-	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	167 302	142 775	- 24 527	-14.7
Finanzerträge	2 118	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	59 357	80 694	21 337	35.9
<b>Total Erträge</b>	<b>2 118</b>	Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	- 5 100	übrige Aktiven	355	443	88	24.7
Finanzaufwand	- 120	<b>Total Aktiven</b>	<b>227 014</b>	<b>223 912</b>	<b>- 3 102</b>	<b>-1.4</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 5 220</b>	übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	- 3 102	Fondsbestand	- 227 014	- 223 912	3 102	1.4
- davon Finanzerfolg	1 998	<b>Total Passiven</b>	<b>- 227 014</b>	<b>- 223 912</b>	<b>3 102</b>	<b>1.4</b>

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>Finanzdirektion</b>						
<b>9810 Eva Maria Ehrlich-Fonds</b>						
Akten-Nr. 8500 Vermächtnis von Frau Maria Ehrlich-Bugl, von Zürich, zur Unterstützung von Institutionen, die bestimmte gemeinnützige und wohlütige Zwecke verfolgen. RRB Nr. 4681/1972						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	3 516 405	3 593 304	76 899	2.2
Finanzerträge	94 712	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	3 263 286	3 247 364	– 15 922	–0.5
<b>Total Erträge</b>	<b>94 712</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 29 441	übrige Aktiven	13 587	13 899	312	2.3
Finanzaufwand	– 3 982	<b>Total Aktiven</b>	<b>6 793 279</b>	<b>6 854 567</b>	<b>61 289</b>	<b>0.9</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 33 424</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	61 289	Fondsbestand	– 6 793 279	– 6 854 567	– 61 289	–0.9
– davon Finanzerfolg	90 730	<b>Total Passiven</b>	<b>– 6 793 279</b>	<b>– 6 854 567</b>	<b>– 61 289</b>	<b>–0.9</b>
<b>9813 Fonds Zürcher Bildnisse aus sechs Jahrhunderten</b>						
Akten-Nr. 8530 Zur Durchführung einer Gemäldeausstellung «Zürcher Bildnisse aus sechs Jahrhunderten» anlässlich der 700-Jahr-Feier des Standes Zürich im Jahre 2051. RRB Nr. 3774/1962						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	114 510	110 275	– 4 234	–3.7
Finanzerträge	1 325	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	40 278	45 435	5 157	12.8
<b>Total Erträge</b>	<b>1 325</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100	übrige Aktiven	664	681	17	2.6
Finanzaufwand	– 285	<b>Total Aktiven</b>	<b>155 452</b>	<b>156 391</b>	<b>940</b>	<b>0.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 385</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	940	Fondsbestand	– 155 452	– 156 391	– 940	–0.6
– davon Finanzerfolg	1 040	<b>Total Passiven</b>	<b>– 155 452</b>	<b>– 156 391</b>	<b>– 940</b>	<b>–0.6</b>
Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>Bildungsdirektion</b>						
<b>9920 Fonds Stipendien Tanz ZHdK</b>						
Akten-Nr. 9920 Legat der Tanz Akademie Zürich (taZ) für die Unterstützung von bedürftigen Studierenden an der taZ mit hervorragenden Leistungen und grossem Entwicklungspotential. Reglement vom 12. Oktober 2010						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	160 046	Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	136 282	82 114	– 54 168	–39.7
Finanzerträge	– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–	–
<b>Total Erträge</b>	<b>160 046</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 214 214	übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	–	<b>Total Aktiven</b>	<b>136 282</b>	<b>82 114</b>	<b>– 54 168</b>	<b>–39.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 214 214</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 54 168	Fondsbestand	– 136 282	– 82 114	54 168	39.7
– davon Finanzerfolg	–	<b>Total Passiven</b>	<b>– 136 282</b>	<b>– 82 114</b>	<b>54 168</b>	<b>39.7</b>
<b>9921 Unterstützungsfonds ZHdK</b>						
Akten-Nr. 9921 Gewährung von zinslosen Darlehen für die Diplomstudiengänge und die Vorbildung (Propädeutikum) an der ZHdK. Reglement vom 9. September 2009, ergänzt am 20. Oktober 2009						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	89 797	93 797	4 000	4.5	
Finanzerträge	– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	5 000	1 000	– 4 000	–80.0	
<b>Total Erträge</b>	<b>–</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	–	übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	–	<b>Total Aktiven</b>	<b>94 797</b>	<b>94 797</b>	–	–
<b>Total Aufwand</b>	<b>–</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	–	Fondsbestand	– 94 797	– 94 797	–	–
– davon Finanzerfolg	–	<b>Total Passiven</b>	<b>– 94 797</b>	<b>– 94 797</b>	–	–
<b>9866 Walter Imhof-Fonds</b>						
Akten-Nr. 9866 Vermächtnis von Walter Imhof zugunsten der Kantonsschule Küssnacht für die Unterstützung von minderbemittelten Schülerinnen und Schülern sowie der Ausstattung des Neubaus. Verfügung der Bildungsdirektion und der Finanzdirektion vom 6. April 2011						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	796 987	629 307	– 167 681	–21.0	
Finanzerträge	30 606	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	730 296	905 028	174 732	23.9
<b>Total Erträge</b>	<b>30 606</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 20 851	übrige Aktiven	2 344	2 535	191	8.2
Finanzaufwand	– 654	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 529 627</b>	<b>1 536 870</b>	<b>7 242</b>	<b>0.5</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 21 505</b>	übrige Passiven	– 1 859	–	1 859	100.0
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	9 101	Fondsbestand	– 1 527 769	– 1 536 870	– 9 101	–0.6
– davon Finanzerfolg	29 952	<b>Total Passiven</b>	<b>– 1 529 627</b>	<b>– 1 536 870</b>	<b>– 7 242</b>	<b>–0.5</b>
<b>9885 Fonds für Höhenaufenthalte von Kantonsschülern</b>						
Akten-Nr. 8962 Beitrag des Fonds für gemeinnützige Zwecke für Beiträge an Höhenaufenthalte zürcherischer Kantonsschüler an alpinen Mittelschulen. RRB Nr. 1445/1950						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	118 798	185 832	67 034	56.4	
Finanzerträge	4 844	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	192 484	130 510	– 61 974	–32.2
<b>Total Erträge</b>	<b>4 844</b>	<b>Sachanlagen</b>	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 131	übrige Aktiven	878	388	– 490	–55.8
Finanzaufwand	– 143	<b>Total Aktiven</b>	<b>312 160</b>	<b>316 730</b>	<b>4 570</b>	<b>1.5</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 274</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	4 570	Fondsbestand	– 312 160	– 316 730	– 4 570	–1.5
– davon Finanzerfolg	4 701	<b>Total Passiven</b>	<b>– 312 160</b>	<b>– 316 730</b>	<b>– 4 570</b>	<b>–1.5</b>

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken			per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %						
<b>9886 Fonds für die Kantonsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8965 Vereinigte Fonds gemäss RRB Nrn. 1211/1932 und 3270/1950:														
– Schulfestfonds														
– Unfall- und Sachschadenkasse														
– Wilhelm Fiedler'scher Zeichenfonds														
– Karl Göhri-Fonds														
– Fonds für die Oberrealschule Zürich														
– Max Grögli-Fonds														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	334 707	458 656		123 949		37.0						
Finanzerträge	8 200	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	336 596	221 260		– 115 336		–34.3						
<b>Total Erträge</b>	<b>8 200</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 221	übrige Aktiven	1 677	768		– 909		–54.2						
Finanzaufwand	– 275	<b>Total Aktiven</b>	<b>672 980</b>	<b>680 684</b>		<b>7 704</b>		<b>1.1</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 496</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	7 704	Fondsbestand	– 672 980	– 680 684		– 7 704		–1.1						
– davon Finanzerfolg	7 925	<b>Total Passiven</b>	<b>– 672 980</b>	<b>– 680 684</b>		<b>– 7 704</b>		<b>–1.1</b>						
<b>9887 Schulreisefonds der Kantonsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8966 Gegründet durch ehemalige Angehörige der Gymnasialklasse 1865-71 und geäufnet von ehemaligen Schülern und weiteren Freunden der Kantonsschule für längere Schulreisen der oberen Klassen. RRB Nr. 899/1902														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	102 852	124 089		21 236		20.6						
Finanzerträge	3 966	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	137 473	120 229		– 17 244		–12.5						
<b>Total Erträge</b>	<b>3 966</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 120	übrige Aktiven	587	342		– 245		–41.7						
Finanzaufwand	– 99	<b>Total Aktiven</b>	<b>240 912</b>	<b>244 660</b>		<b>3 748</b>		<b>1.6</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 219</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 748	Fondsbestand	– 240 912	– 244 660		– 3 748		–1.6						
– davon Finanzerfolg	3 868	<b>Total Passiven</b>	<b>– 240 912</b>	<b>– 244 660</b>		<b>– 3 748</b>		<b>–1.6</b>						
<b>9888 Karl Egli-Fonds für das Chemische Institut der Kantonsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8967 Schenkung von Frau Prof. Hedwig Egli-Baumann zum Andenken an Prof. Dr. Karl Egli für Anschaffungen des Chemischen Instituts der Kantonsschule Zürich. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 15. Juli 1920														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	34 173	34 073		– 100		–0.3						
Finanzerträge		– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–										
<b>Total Erträge</b>	<b>3 966</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100	übrige Aktiven	–	–										
Finanzaufwand	– 100	<b>Total Aktiven</b>	<b>34 173</b>	<b>34 073</b>		<b>– 100</b>		<b>–0.3</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 100</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 100	Fondsbestand	– 34 173	– 34 073		100		0.3						
– davon Finanzerfolg	– 100	<b>Total Passiven</b>	<b>– 34 173</b>	<b>– 34 073</b>		<b>100</b>		<b>0.3</b>						
<b>9889 Adolf Flunser-Fonds</b>														
Akten-Nr. 8968 Legat von Direktor Adolf Flunser zur Unterstützung von intelligenten bedürftigen Schülern und zur Förderung des Kunsthäus- und Kunstausstellungsbesuches von Klassen der Oberrealschule Zürich. RRB Nr. 1239/1950														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	41 984	41 884		– 100		–0.2						
Finanzerträge		– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–										
<b>Total Erträge</b>	<b>3 966</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100	übrige Aktiven	–	–										
Finanzaufwand	– 100	<b>Total Aktiven</b>	<b>41 984</b>	<b>41 884</b>		<b>– 100</b>		<b>–0.2</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 100</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 100	Fondsbestand	– 41 984	– 41 884		100		0.2						
– davon Finanzerfolg	– 100	<b>Total Passiven</b>	<b>– 41 984</b>	<b>– 41 884</b>		<b>100</b>		<b>0.2</b>						
<b>9890 Berta Reiser-Fonds für die Kantonsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8969 Schenkung aus dem Nachlass von Fräulein Berta Reiser für Schüler in Fällen, in denen dem Staate keine oder nicht ausreichende Mittel zur Verfügung stehen. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 15. Januar 1935														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	32 957	32 857		– 100		–0.3						
Finanzerträge		– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–										
<b>Total Erträge</b>	<b>3 966</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100	übrige Aktiven	–	–										
Finanzaufwand	– 100	<b>Total Aktiven</b>	<b>32 957</b>	<b>32 857</b>		<b>– 100</b>		<b>–0.3</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 100</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 100	Fondsbestand	– 32 957	– 32 857		100		0.3						
– davon Finanzerfolg	– 100	<b>Total Passiven</b>	<b>– 32 957</b>	<b>– 32 857</b>		<b>100</b>		<b>0.3</b>						
<b>9891 August Abegg-Fonds zur Förderung des Übungskontors der kantonalen Handelsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8975 Gegründet durch C. Abegg-Stockar und Frau Escher-Abegg zum Andenken an ihren Bruder August Abegg. RRB Nr. 2751/1925														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	62 723	63 020		297		0.5						
Finanzerträge	672	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	19 998	20 265		267		1.3						
<b>Total Erträge</b>	<b>672</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100	übrige Aktiven	138	92		– 46		–33.2						
Finanzaufwand	– 55	<b>Total Aktiven</b>	<b>82 859</b>	<b>83 377</b>		<b>518</b>		<b>0.6</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 155</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	518	Fondsbestand	– 82 859	– 83 377		– 518		–0.6						
– davon Finanzerfolg	618	<b>Total Passiven</b>	<b>– 82 859</b>	<b>– 83 377</b>		<b>– 518</b>		<b>–0.6</b>						
<b>9892 Dr. Fritz Bek-Fonds zugunsten der kantonalen Handelsschule Zürich</b>														
Akten-Nr. 8976 Schenkung von Dr. Friedrich Bek-Andreae in Bern für kulturelle Veranstaltungen und die Anschaffung von Unterrichtshilfen. RRB Nr. 3369/1971														
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	147 234	382 081		234 846		> 100.0						
Finanzerträge	46 971	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	1 046 541	859 178		– 187 363		–17.9						
<b>Total Erträge</b>	<b>46 971</b>	<b>Sachanlagen</b>												
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 255	übrige Aktiven	1 999	1 033		– 966		–48.3						
Finanzaufwand	– 198	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 195 774</b>	<b>1 242 292</b>		<b>46 518</b>		<b>3.9</b>						
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 453</b>	übrige Passiven												
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	46 518	Fondsbestand	–1 195 774	–1 242 292		– 46 518		–3.9						
– davon Finanzerfolg	46 773	<b>Total Passiven</b>	<b>–1 195 774</b>	<b>–1 242 292</b>		<b>– 46 518</b>		<b>–3.9</b>						

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Erfolgsrechnung Franken	Bilanz R 2024 Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>9893 Huber-Fonds für die kantonalen Handelsschulen Zürich und Winterthur</b>					
Akten-Nr. 8977 Vermächtnis von Johann Heinrich Huber an die beiden Lehranstalten. Die Erträge sind im Interesse der beiden Handelsschulen zu verwenden. RRB Nr. 1211/1932					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	35 820	35 720	– 100	–0.3
Finanzerträge	– Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–
<b>Total Erträge</b>	– Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100 übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	– <b>Total Aktiven</b>	<b>35 820</b>	<b>35 720</b>	<b>– 100</b>	<b>–0.3</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 100 übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 100 Fondsbestand	– 35 820	– 35 720	100	0.3
– davon Finanzerfolg	– <b>Total Passiven</b>	<b>– 35 820</b>	<b>– 35 720</b>	<b>100</b>	<b>0.3</b>
<b>9897 Ella Ganz-Murkowsky-Fonds</b>					
Akten-Nr. 8993 Legat von Frau Ella Ganz-Murkowsky für Unterstützungs- und Ausbildungsbeiträge an benachteiligte Kinder und Jugendliche. RRB Nr. 2120/1998					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	174 106	145 810	– 28 296	–16.3
Finanzerträge	4 248 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	127 112	150 042	22 930	18.0
<b>Total Erträge</b>	<b>4 248</b> Sachanlagen	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 9 404 übrige Aktiven	639	729	90	14.0
Finanzaufwand	– 120 <b>Total Aktiven</b>	<b>301 857</b>	<b>296 581</b>	<b>– 5 276</b>	<b>–1.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 9 524 übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 5 276 Fondsbestand	– 301 857	– 296 581	5 276	1.7
– davon Finanzerfolg	4 128 <b>Total Passiven</b>	<b>– 301 857</b>	<b>– 296 581</b>	<b>5 276</b>	<b>1.7</b>
<b>9901 Fonds ZHAW</b>					
Akten-Nr. 9901 Legat des Rektorats und Departements Finanzen & Services der ZHAW; für die finanzielle Unterstützung von Studierenden der ZHAW, von Projekten mit fachlichem Bezug zur ZHAW sowie sozialen und kulturellen Veranstaltungen, die einen Bezug zur ZHAW aufweisen. Reglement vom 1. August 2023 ersetzt alle vorhergehenden Reglemente.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	1 099 844	1 031 401	– 68 443	–6.2
Finanzerträge	35 529 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	735 650	808 152	72 502	9.9
<b>Total Erträge</b>	<b>35 529</b> Sachanlagen	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 29 798 übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	– 252 <b>Total Aktiven</b>	<b>1 835 494</b>	<b>1 839 553</b>	<b>4 059</b>	<b>0.2</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 30 050 übrige Passiven	– 1 420	–	1 420	100.0
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	5 479 Fondsbestand	– 1 834 074	– 1 839 553	– 5 479	–0.3
– davon Finanzerfolg	35 277 <b>Total Passiven</b>	<b>– 1 835 494</b>	<b>– 1 839 553</b>	<b>– 4 059</b>	<b>–0.2</b>
Erfolgsrechnung Franken	R 2024 Bilanz Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>Baudirektion</b>					
<b>9801 Fonds zur Förderung des Umweltschutzes</b>					
Akten-Nr. 8101 Schenkung von ungenannter Seite zur Unterstützung von Bestrebungen zur Wahrung der natürlichen Ressourcen sowie zum Schutz des Menschen und seiner natürlichen Umwelt vor schädlichen und lästigen Immissionen. RRB Nrn. 7144/1971, 430/1978 und 213/1985					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	33 041	34 053	1 012	3.1
Finanzerträge	5 552 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	74 958	79 388	4 430	5.9
<b>Total Erträge</b>	<b>5 552</b> Sachanlagen	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100 übrige Aktiven	164	118	– 46	–28.0
Finanzaufwand	– 56 <b>Total Aktiven</b>	<b>108 163</b>	<b>113 559</b>	<b>5 396</b>	<b>5.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 156 übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	5 396 Fondsbestand	– 108 163	– 113 559	– 5 396	–5.0
– davon Finanzerfolg	5 496 <b>Total Passiven</b>	<b>– 108 163</b>	<b>– 113 559</b>	<b>– 5 396</b>	<b>–5.0</b>
<b>9815 Fonds für die landwirtschaftliche Berufsbildung am Strickhof (normals Fonds für die Landwirtschaftliche Schule Wetzikon)</b>					
Akten-Nr. 8610 Beitrag der Gemeinde Wetzikon und der Freunde der Schule zur Anschaffung von Lehrmitteln sowie zur Ausrichtung von Stipendien. RRB Nrn. 1244/1923 und 1887/1926					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	233 439	233 855	416	0.2
Finanzerträge	1 582 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	60 016	60 957	941	1.6
<b>Total Erträge</b>	<b>1 582</b> Sachanlagen	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 100 übrige Aktiven	444	431	– 13	–2.9
Finanzaufwand	– 138 <b>Total Aktiven</b>	<b>293 899</b>	<b>295 243</b>	<b>1 344</b>	<b>0.5</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 238 übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	1 344 Fondsbestand	– 293 899	– 295 243	– 1 344	–0.5
– davon Finanzerfolg	1 444 <b>Total Passiven</b>	<b>– 293 899</b>	<b>– 295 243</b>	<b>– 1 344</b>	<b>–0.5</b>
<b>9911 Fonds zur Finanzierung der Baurechtszinsen für die Erweiterung des Kunsthause</b>					
Akten-Nr. 9911 Einlage des Barwertes der Baurechtszinsen für die im Baurecht an das Kunsthaus Zürich abgetretenen Grundstücke aus dem Lotteriefonds. Der Fonds finanziert während 80 Jahren die jährlichen Baurechtszinsen. RRB Nr. 1224/2011					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	11 020 366	10 400 119	– 620 247	–5.6
Finanzerträge	82 653 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–
<b>Total Erträge</b>	<b>82 653</b> Sachanlagen	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 702 900 übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	– <b>Total Aktiven</b>	<b>11 020 366</b>	<b>10 400 119</b>	<b>– 620 247</b>	<b>–5.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	– 702 900 übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 620 247 Fondsbestand	–11 020 366	–10 400 119	620 247	5.6
– davon Finanzerfolg	82 653 <b>Total Passiven</b>	<b>–11 020 366</b>	<b>–10 400 119</b>	<b>620 247</b>	<b>5.6</b>

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

Erfolgsrechnung  
Franken

Bilanz  
Franken

per  
31.12.2023

per  
31.12.2024

Δ abs. Differenz R 24/23  
Δ %

### Universität Zürich

#### 9829 Hochschulstiftung

Akten-Nr. 8900 Zusammenlegung von drei Fonds:

- Hochschulfonds
- Dotationsfonds der Universität
- Carl Friedrich Naeff-Fonds.

RRB Nr. 375/1980; Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons vom 2. September 1979 (GS 611, § 48h)

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	3 746 889	4 671 742	924 853	24.7
Finanzerträge	114 889 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	2 441 584	1 572 020	- 869 564	-35.6
<b>Total Erträge</b>	<b>114 889</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 61 651 übrige Aktiven	6 350	3 312	- 3 039	-47.9
Finanzaufwand	- 988	<b>Total Aktiven</b>	<b>6 194 823</b>	<b>6 247 073</b>	<b>52 250</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 62 639</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	52 250 Fondsbestand	-6 194 823	-6 247 073	- 52 250	-0.8
- davon Finanzerfolg	113 901	<b>Total Passiven</b>	<b>-6 194 823</b>	<b>-6 247 073</b>	<b>- 52 250</b>
<b>9830 Dr. Hermann Stoll Fonds</b>					

Akten-Nr. 8902 Vermächtnis von Dr. Hermann Stoll, Zürich, für Zulagen an einzelne als Forscher oder Lehrer besonders hervorragende Professoren. RRB Nr. 1508/1948

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	880 097	995 438	115 341	13.1
Finanzerträge	140 262 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	1 050 583	1 034 991	- 15 592	-1.5
<b>Total Erträge</b>	<b>140 262</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 35 968 übrige Aktiven	1 662	1 283	- 378	-22.8
Finanzaufwand	- 4 923	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 932 341</b>	<b>2 031 712</b>	<b>99 371</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 40 891</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	99 371 Fondsbestand	-1 932 341	-2 031 712	- 99 371	-5.1
- davon Finanzerfolg	135 339	<b>Total Passiven</b>	<b>-1 932 341</b>	<b>-2 031 712</b>	<b>- 99 371</b>
<b>9831 Bieber-Feddersen-Rohrer-Fonds</b>					

Akten-Nr. 8903 Zusammenlegung von drei Fonds:

- Vermächtnis von Frau Helene Bieber, von Castagnola, zugunsten der Universität Zürich, insbesondere zur Förderung besonderer Forschungen. RRB Nr. 2579/1971 (Akten-Nr. 8903)
- Stiftung von Fräulein Alice Rohrer zugunsten der Medizinischen Fakultät sowie des Kunstgeschichtlichen und des Musikwissenschaftlichen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 4703/1967 (Akten-Nr. 8941; bisheriger Buchungskreis 9867)
- Vermächtnis von Frau Dr. Anna Feddersen-Wagner für Forschungen auf dem Gebiet der Medizin und der Chemie an der Universität Zürich. RRB Nr. 2093/1952 (Akten-Nr. 8942; bisheriger Buchungskreis 9868)

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zusammenlegung in 2021 aufgrund Beschluss der Universität Zürich.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	669 139	596 489	- 72 650	-10.9
Finanzerträge	12 697 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	328 633	194 405	- 134 228	-40.8
<b>Total Erträge</b>	<b>12 697</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 220 000 übrige Aktiven	1 075	422	- 654	-60.8
Finanzaufwand	- 228	<b>Total Aktiven</b>	<b>998 846</b>	<b>791 315</b>	<b>- 207 531</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 220 228</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	- 207 531 Fondsbestand	- 998 846	- 791 315	207 531	20.8
- davon Finanzerfolg	12 469	<b>Total Passiven</b>	<b>- 998 846</b>	<b>- 791 315</b>	<b>207 531</b>
<b>9832 Fonds für ein Dozentengästehaus der Universität Zürich</b>					

Akten-Nr. 8904 Vermächtnis von alt Oberstdivisionär Dr. Karl Brunner für Beiträge an Angehörige der Universität oder Institutionen der Studentenschaft in Härtfällen. RRB Nr. 4220/1974

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	130 119	161 532	31 413	24.1
Finanzerträge	2 611 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	68 476	39 800	- 28 676	-41.9
<b>Total Erträge</b>	<b>2 611</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 220 000 übrige Aktiven	228	17	- 210	-92.4
Finanzaufwand	- 84	<b>Total Aktiven</b>	<b>198 823</b>	<b>201 349</b>	<b>2 527</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 84</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	2 527 Fondsbestand	- 198 823	- 201 349	- 2 527	-1.3
- davon Finanzerfolg	2 527	<b>Total Passiven</b>	<b>- 198 823</b>	<b>- 201 349</b>	<b>- 2 527</b>
<b>9833 Fonds für ein Studentenheim an der Universität Zürich</b>					

Akten-Nr. 8905 Vereinigung der für die Gründung eines Studentenheims an der Universität Zürich zur Verfügung stehenden Beträge. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 11. Dezember 1922

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	149 011	149 969	958	0.6
Finanzerträge	1 042 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	-	-	-	-
<b>Total Erträge</b>	<b>1 042</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 84 übrige Aktiven	-	-	-	-
Finanzaufwand	- 84	<b>Total Aktiven</b>	<b>149 011</b>	<b>149 969</b>	<b>958</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 84</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	958 Fondsbestand	- 149 011	- 149 969	- 958	-0.6
- davon Finanzerfolg	958	<b>Total Passiven</b>	<b>- 149 011</b>	<b>- 149 969</b>	<b>- 958</b>
<b>9835 Nelly Stolz Legat</b>					

Akten-Nr. 8909 Vermächtnis von Frau Nelly Stolz-Nocker für Forschungszwecke der Neurologischen Klinik der Universität Zürich.

RRB Nr. 3065/1988

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	237 659	312 093	74 434	31.3
Finanzerträge	11 945 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	196 629	134 098	- 62 531	-31.8
<b>Total Erträge</b>	<b>11 945</b> Sachanlagen				
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 205 übrige Aktiven	394	231	- 163	-41.4
Finanzaufwand	- 205	<b>Total Aktiven</b>	<b>434 681</b>	<b>446 421</b>	<b>11 740</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 205</b> übrige Passiven				
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	11 740 Fondsbestand	- 434 681	- 446 421	- 11 740	-2.7
- davon Finanzerfolg	11 740	<b>Total Passiven</b>	<b>- 434 681</b>	<b>- 446 421</b>	<b>- 11 740</b>
<b>118</b>					

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Erfolgsrechnung Franken	Bilanz R 2024 Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>9836 Fonds für medizinische Forschung</b>					
Akten-Nr. 8910 Vereinigte Fonds gemäss RRB Nr. 1211/1932: - Karl Rieser- und Heinrich Paur-Fonds zur Förderung medizinwissenschaftlicher Forschung und Vermächtnisse von Dr. med. H. und Frau D. Hürlmann-Perini, Otto Josef Hirschmann, Martha Klara Grossmann und Hans Otto Schorn-Furrer - Fonds für die Krebsforschung an der Universität Zürich, gestiftet durch Daniel Jenny in Ennenda, und Vermächtnisse von A. Hürlmann-Hirzel, Adolf Alexander, Luise Dilger, Emil Otto Berthele, Edith Kusch-Neumann und Renée Weil-Schlesinger - Dr. Stierlin-Preis RRB Nr. 1151/1956 - Zuwendung von Edith Kusch-Neumann für die Forschung auf dem Gebiet der Augenheilkunde. Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	1 844 681	2 095 945	251 264	13.6
Finanzerträge	45 142 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	1 159 860	578 648	- 581 213	-50.1
<b>Total Erträge</b>	<b>45 142</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 377 053 übrige Aktiven	3 662	1 259	- 2 402	-65.6
Finanzaufwand	- 440 <b>Total Aktiven</b>	<b>3 008 203</b>	<b>2 675 852</b>	<b>- 332 351</b>	<b>-11.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 377 493</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	- 332 351 Fondsbestand	-3 008 203	-2 675 852	332 351	11.0
- davon Finanzerfolg	44 702 <b>Total Passiven</b>	<b>-3 008 203</b>	<b>-2 675 852</b>	<b>332 351</b>	<b>11.0</b>
<b>9837 Fonds des Pharmakologischen Instituts der Universität Zürich</b>					
Akten-Nr. 8911 Schenkung von Prof. Dr. Max Cloetta zur Anschaffung wissenschaftlicher Zeitschriften. RRB Nr. 1915/1937 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	200 633	283 128	82 495	41.1
Finanzerträge	7 017 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	123 494	47 684	- 75 810	-61.4
<b>Total Erträge</b>	<b>7 017</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 562 übrige Aktiven	357	13	- 344	-96.4
Finanzaufwand	- 113 <b>Total Aktiven</b>	<b>324 484</b>	<b>330 825</b>	<b>6 341</b>	<b>2.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 675</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	6 341 Fondsbestand	-324 484	-330 825	- 6 341	-2.0
- davon Finanzerfolg	6 904 <b>Total Passiven</b>	<b>-324 484</b>	<b>-330 825</b>	<b>- 6 341</b>	<b>-2.0</b>
<b>9840 Dr. med. Eugen Schurter Fonds</b>					
Akten-Nr. 8914 Vermächtnis von Dr. med. Eugen Schurter in Pfäffikon zur Förderung der Bibliothek des Universitätsspitals. RRB Nr. 3493/1959 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	234 047	307 144	73 096	31.2
Finanzerträge	3 979 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	108 670	39 810	- 68 860	-63.4
<b>Total Erträge</b>	<b>3 979</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 562 übrige Aktiven	506	146	- 360	-71.2
Finanzaufwand	- 103 <b>Total Aktiven</b>	<b>343 223</b>	<b>347 100</b>	<b>3 877</b>	<b>1.1</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 103</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 877 Fondsbestand	-343 223	-347 100	- 3 877	-1.1
- davon Finanzerfolg	3 877 <b>Total Passiven</b>	<b>-343 223</b>	<b>-347 100</b>	<b>- 3 877</b>	<b>-1.1</b>
<b>9841 Marguerita Edith Bitterlin Legat</b>					
Akten-Nr. 8915 Vermächtnis von Frau Marguerita Edith Bitterlin-Wydlar in Zumikon zugunsten verschiedener Institute und Kliniken der Universität Zürich für Forschungen auf dem Gebiet der Parkinson'schen Krankheit und der Krebskrankheiten. RRB Nr. 3214/1987 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	552 202	821 044	268 842	48.7
Finanzerträge	18 533 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	508 994	259 625	- 249 369	-49.0
<b>Total Erträge</b>	<b>18 533</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 562 übrige Aktiven	1 887	763	- 1 123	-59.5
Finanzaufwand	- 184 <b>Total Aktiven</b>	<b>1 063 083</b>	<b>1 081 432</b>	<b>18 350</b>	<b>1.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 184</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	18 350 Fondsbestand	-1 063 083	-1 081 432	- 18 350	-1.7
- davon Finanzerfolg	18 350 <b>Total Passiven</b>	<b>-1 063 083</b>	<b>-1 081 432</b>	<b>- 18 350</b>	<b>-1.7</b>
<b>9842 Stehr Boldt Fonds</b>					
Akten-Nr. 8916 Schenkung von Sanitätsrat Dr. Alfred Stehr zur Veröffentlichung der hinterlassenen wissenschaftlichen Arbeit des Donators und zur Durchführung von Preisausschreiben durch die Universität auf dem vom Donator gepflegten Forschungsgebiet. Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	552 887	513 755	- 39 132	-7.1
Finanzerträge	51 632 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	462 430	464 001	1 571	0.3
<b>Total Erträge</b>	<b>51 632</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 87 000 übrige Aktiven	1 180	1 063	- 117	-9.9
Finanzaufwand	- 2 309 <b>Total Aktiven</b>	<b>1 016 497</b>	<b>978 819</b>	<b>- 37 677</b>	<b>-3.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 89 309</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	- 37 677 Fondsbestand	-1 016 497	-978 819	37 677	3.7
- davon Finanzerfolg	49 323 <b>Total Passiven</b>	<b>-1 016 497</b>	<b>-978 819</b>	<b>37 677</b>	<b>3.7</b>
<b>9844 Ida de Pottère-Leupold und Dr. iur. Erik de Pottère Fonds</b>					
Akten-Nr. 8918 Schenkung von Dr. iur. Erik de Pottère zur Förderung der Krebsforschung an der Universität Zürich. RRB Nr. 244/1964 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	119 349	194 016	74 668	62.6
Finanzerträge	64 692 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	289 219	279 330	- 9 889	-3.4
<b>Total Erträge</b>	<b>64 692</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 157 übrige Aktiven	286	42	- 244	-85.2
Finanzaufwand	- 157 <b>Total Aktiven</b>	<b>408 853</b>	<b>473 389</b>	<b>64 535</b>	<b>15.8</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 157</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	64 535 Fondsbestand	-408 853	-473 389	- 64 535	-15.8
- davon Finanzerfolg	64 535 <b>Total Passiven</b>	<b>-408 853</b>	<b>-473 389</b>	<b>- 64 535</b>	<b>-15.8</b>
<b>9846 Rousseau-Preis der Universität Zürich</b>					
Akten-Nr. 8920 Gegründet durch Prof. Dr. Ernst Bovet für Semesterpreise an sich besonders auszeichnende ordentliche Mitglieder des Romanischen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 3149/1922 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	- Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	49 426	48 891	- 536	-1.1
Finanzerträge	3 368 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	15 022	17 834	2 812	18.7
<b>Total Erträge</b>	<b>3 368</b> Sachanlagen	-	-	-	-
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	- 1 000 übrige Aktiven	-	-	-	-
Finanzaufwand	- 92 <b>Total Aktiven</b>	<b>64 448</b>	<b>66 725</b>	<b>2 276</b>	<b>3.5</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>- 1 092</b> übrige Passiven	-	-	-	-
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	2 276 Fondsbestand	-64 448	-66 725	- 2 276	-3.5
- davon Finanzerfolg	3 276 <b>Total Passiven</b>	<b>-64 448</b>	<b>-66 725</b>	<b>- 2 276</b>	<b>-3.5</b>

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

Erfolgsrechnung Franken	R 2024	Bilanz Franken	per		Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
			31.12.2023	31.12.2024		
<b>9847 Dr. h. c. Oscar Reinhart Fonds</b>						
Akten-Nr. 8921 Schenkung von Dr. h. c. Oscar Reinhart in Winterthur zugunsten des Kunsthistorischen Seminars für Anschaffungen und Beiträge an Exkursionen. RRB Nrn. 1204/1952 und 4009/1966						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	155 605	156 563	958	0.6
Finanzerträge	1 042	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–
<b>Total Erträge</b>	<b>1 042</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung		– übrige Aktiven	–	–	–	–
Finanzaufwand	– 84	<b>Total Aktiven</b>	<b>155 605</b>	<b>156 563</b>	<b>958</b>	<b>0.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 84</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	958	Fondsbestand	– 155 605	– 156 563	– 958	–0.6
– davon Finanzerfolg	958	<b>Total Passiven</b>	<b>– 155 605</b>	<b>– 156 563</b>	<b>– 958</b>	<b>–0.6</b>
<b>9848 Hans Süssle Fonds</b>						
Akten-Nr. 8922 Vermächtnis von Johann Christian Süssle zur Unterstützung parapsychologischer Forschung. RRB Nr. 3219/1974						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	163 891	226 256	62 365	38.1
Finanzerträge	4 988	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	147 159	90 075	– 57 084	–38.8
<b>Total Erträge</b>	<b>4 988</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung		– übrige Aktiven	741	335	– 406	–54.8
Finanzaufwand	– 114	<b>Total Aktiven</b>	<b>311 791</b>	<b>316 666</b>	<b>4 875</b>	<b>1.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 114</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	4 875	Fondsbestand	– 311 791	– 316 666	– 4 875	–1.6
– davon Finanzerfolg	4 875	<b>Total Passiven</b>	<b>– 311 791</b>	<b>– 316 666</b>	<b>– 4 875</b>	<b>–1.6</b>
<b>9849 Karl Hescheler Stiftung</b>						
Akten-Nr. 8928 Vermächtnis von Prof. Dr. Karl Hescheler. Die Erträge sind zur Hälfte zugunsten des Zoologischen Instituts und je zu einem Viertel zugunsten des Paläontologischen Instituts und Museums sowie des Zoologischen Museums der Universität Zürich zu verwenden. RRB Nrn. 3853/1948, 1734/1949 und 496/1986						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	391 690	687 910	296 220	75.6
Finanzerträge	8 138	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	328 432	39 909	– 288 523	–87.8
<b>Total Erträge</b>	<b>8 138</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 1 416	übrige Aktiven	1 294	82	– 1 212	–93.7
Finanzaufwand	– 237	<b>Total Aktiven</b>	<b>721 416</b>	<b>727 901</b>	<b>6 485</b>	<b>0.9</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 1 653</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	6 485	Fondsbestand	– 721 416	– 727 901	– 6 485	–0.9
– davon Finanzerfolg	7 901	<b>Total Passiven</b>	<b>– 721 416</b>	<b>– 727 901</b>	<b>– 6 485</b>	<b>–0.9</b>
<b>9855 Alfred Werner Legat</b>						
Akten-Nr. 8929 Vermächtnis von Fräulein Charlotte Werner zum Andenken an Professor Alfred Werner für chemische Forschungs-zwecke und Stipendien an schweizerische Chemiestudenten. RRB Nr. 3992/1981						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	3 108 804	3 980 220	871 416	28.0
Finanzerträge	362 735	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	8 295 383	7 429 094	– 866 289	–10.4
<b>Total Erträge</b>	<b>362 735</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 9 476	übrige Aktiven	6 582	4 174	– 2 408	–36.6
Finanzaufwand	– 350 541	<b>Total Aktiven</b>	<b>11 410 770</b>	<b>11 413 488</b>	<b>2 718</b>	<b>0.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 360 017</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	2 718	Fondsbestand	– 11 410 770	– 11 413 488	– 2 718	–0.0
– davon Finanzerfolg	12 195	<b>Total Passiven</b>	<b>– 11 410 770</b>	<b>– 11 413 488</b>	<b>– 2 718</b>	<b>–0.0</b>
<b>9856 Orelli Stiftung für die Universität Zürich</b>						
Akten-Nr. 8930 Vermächtnis von Prof. Dr. Alois von Orelli in Zürich zur Förderung und Ausstattung der Rechts- und Staatswissen-schaftlichen Fakultät insbesondere des Juristischen Seminars. RRB Nr. 313/1892						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	271 836	404 249	132 413	48.7
Finanzerträge	5 024	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	158 802	30 160	– 128 642	–81.0
<b>Total Erträge</b>	<b>5 024</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 1 800	übrige Aktiven	835	188	– 647	–77.5
Finanzaufwand	– 100	<b>Total Aktiven</b>	<b>431 473</b>	<b>434 597</b>	<b>3 124</b>	<b>0.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 1 900</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 124	Fondsbestand	– 431 473	– 434 597	– 3 124	–0.7
– davon Finanzerfolg	4 924	<b>Total Passiven</b>	<b>– 431 473</b>	<b>– 434 597</b>	<b>– 3 124</b>	<b>–0.7</b>
<b>9857 Maria Lang-Heussi Legat</b>						
Akten-Nr. 8931 Vermächtnis von Frau Maria Lang-Heussi in Embrach zugunsten des Botanischen Gartens, Institut für systematische Botanik der Universität Zürich, für die botanische Forschung. RRB Nr. 2925/1989						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	271 836	404 249	132 413	48.7
Finanzerträge	5 024	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	158 802	30 160	– 128 642	–81.0
<b>Total Erträge</b>	<b>5 024</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 1 800	übrige Aktiven	835	188	– 647	–77.5
Finanzaufwand	– 100	<b>Total Aktiven</b>	<b>431 473</b>	<b>434 597</b>	<b>3 124</b>	<b>0.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 1 900</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 124	Fondsbestand	– 431 473	– 434 597	– 3 124	–0.7
– davon Finanzerfolg	4 924	<b>Total Passiven</b>	<b>– 431 473</b>	<b>– 434 597</b>	<b>– 3 124</b>	<b>–0.7</b>
<b>9858 Dr. Edwin Frey Fonds</b>						
Akten-Nr. 8932 Vermächtnis von Frau Eugenie Frey-Schäfer in Zürich zum Andenken an ihren Sohn Dr. Edwin Frey zur Förderung betriebswirtschaftlicher Studien des Handelswissenschaftlichen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 2827/1965						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge		– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	373 649	559 669	186 019	49.8
Finanzerträge	5 965	Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	189 455	9 993	– 179 462	–94.7
<b>Total Erträge</b>	<b>5 965</b>	Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 183	übrige Aktiven	789	13	– 776	–98.3
Finanzaufwand	– 183	<b>Total Aktiven</b>	<b>563 893</b>	<b>569 675</b>	<b>5 782</b>	<b>1.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 183</b>	übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	5 782	Fondsbestand	– 563 893	– 569 675	– 5 782	–1.0
– davon Finanzerfolg	5 782	<b>Total Passiven</b>	<b>– 563 893</b>	<b>– 569 675</b>	<b>– 5 782</b>	<b>–1.0</b>

**Finanzbericht**  
**Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

Erfolgsrechnung Franken	Bilanz R 2024 Franken	per 31.12.2023	per 31.12.2024	Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
<b>9860 Marie Louise Splinter Legat</b>					
Akten-Nr. 8934 Vermächtnis von Marie Louise Splinter-Hensel in Greifensee zugunsten der Naturwissenschaftlichen Fakultät der Universität Zürich für die Ausrichtung von Stipendien an junge Studenten auf dem Gebiet der Botanik. RRB Nr. 737/1989 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	185 083	196 849	11 766	6.4
Finanzerträge	3 840 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	77 654	69 700	– 7 954	–10.2
<b>Total Erträge</b>	<b>3 840</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– übrige Aktiven	139	83	– 56	–40.4
Finanzaufwand	<b>– 84 Total Aktiven</b>	<b>262 876</b>	<b>266 632</b>	<b>3 756</b>	<b>1.4</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 84</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 756 Fondsbestand	– 262 876	– 266 632	– 3 756	–1.4
– davon Finanzerfolg	<b>3 756 Total Passiven</b>	<b>– 262 876</b>	<b>– 266 632</b>	<b>– 3 756</b>	<b>–1.4</b>
<b>9862 Edith P. Fischer-Walking Legat</b>					
Akten-Nr. 8936 Vermächtnis von Frau Edith P. Fischer-Walking für die Verbesserung der diagnostischen und therapeutischen Einrichtungen des kantonalen Tierspitals. RRB Nr. 2936/1981 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	396 042	419 705	23 663	6.0
Finanzerträge	3 698 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	19 962	–	– 19 962	–100.0
<b>Total Erträge</b>	<b>3 698</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– übrige Aktiven	87	–	– 87	–100.0
Finanzaufwand	<b>– 84 Total Aktiven</b>	<b>416 091</b>	<b>419 705</b>	<b>3 614</b>	<b>0.9</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 84</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	3 614 Fondsbestand	– 416 091	– 419 705	– 3 614	–0.9
– davon Finanzerfolg	<b>3 614 Total Passiven</b>	<b>– 416 091</b>	<b>– 419 705</b>	<b>– 3 614</b>	<b>–0.9</b>
<b>9863 Betty Sassella-Keller Legat</b>					
Akten-Nr. 8937 Vermächtnis von Frau Betty Sassella-Keller zugunsten des Organisch-chemischen Instituts (OCI) für Forschung, Förderung von Mitarbeitern jeder Stufe und Förderung der zwischenmenschlichen Beziehungen innerhalb des OCI. RRB Nr. 4352/1985 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	297 786	350 948	53 162	17.9
Finanzerträge	11 132 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	142 794	99 716	– 43 078	–30.2
<b>Total Erträge</b>	<b>11 132</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 1 145 übrige Aktiven	454	229	– 225	–49.5
Finanzaufwand	<b>– 128 Total Aktiven</b>	<b>441 034</b>	<b>450 893</b>	<b>9 859</b>	<b>2.2</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 1 273</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	9 859 Fondsbestand	– 441 034	– 450 893	– 9 859	–2.2
– davon Finanzerfolg	<b>11 004 Total Passiven</b>	<b>– 441 034</b>	<b>– 450 893</b>	<b>– 9 859</b>	<b>–2.2</b>
<b>9871 Issekutz Fonds</b>					
Akten-Nr. 8945 Schenkung von ungenannt sein wollenden Donatoren zum Andenken an den ungarischen Wirtschaftsrechtler Dr. Stefan Issekutz zwecks Preisvergabungen für hervorragende Arbeiten im Bereich des Wirtschaftsrechts. RRB Nr. 323/1998 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	378 879	437 293	58 413	15.4
Finanzerträge	18 513 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	385 875	340 018	– 45 857	–11.9
<b>Total Erträge</b>	<b>18 513</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 6 000 übrige Aktiven	329	112	– 217	–65.9
Finanzaufwand	<b>– 174 Total Aktiven</b>	<b>765 083</b>	<b>777 423</b>	<b>12 339</b>	<b>1.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 6 174</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	12 339 Fondsbestand	– 765 083	– 777 423	– 12 339	–1.6
– davon Finanzerfolg	<b>18 339 Total Passiven</b>	<b>– 765 083</b>	<b>– 777 423</b>	<b>– 12 339</b>	<b>–1.6</b>
<b>9872 Emma Louise Kessler Fonds</b>					
Akten-Nr. 8946 Vermächtnis von Frau Dr. med. Emma Louise Kessler an das Institut für Rechtsmedizin der Universität Zürich. Verwendungszweck: Anschaffung von Betriebeseinrichtungen für Lehre und Forschung; Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen zur Förderung von Forschungs-Projekten des Institutes für Rechtsmedizin sowie Unterhalt der im Vermächtnis enthaltenen Liegenschaft. RRB Nr. 584/1998 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	12 632 572	15 129 007	2 496 435	19.8
Finanzerträge	347 917 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	4 856 685	2 175 480	– 2 681 205	–55.2
<b>Total Erträge</b>	<b>347 917</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 497 728 übrige Aktiven	20 186	7 356	– 12 831	–63.6
Finanzaufwand	<b>– 1 389 Total Aktiven</b>	<b>18 372 943</b>	<b>18 221 743</b>	<b>– 151 200</b>	<b>–0.8</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 499 118</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 151 200 Fondsbestand	– 18 372 943	– 18 221 743	151 200	0.8
– davon Finanzerfolg	<b>346 528 Total Passiven</b>	<b>– 18 372 943</b>	<b>– 18 221 743</b>	<b>151 200</b>	<b>0.8</b>
<b>9873 Legat wissenschaftliche Auszeichnungen der MNF</b>					
Akten-Nr. 8948 Zusammenlegung von drei Fonds: - Schenkung einer liechtensteinischen Stiftung zur Prämierung hervorragender wissenschaftlicher Arbeiten der Philosophischen Fakultät II. RRB Nr. 1215/1996 (Akten-Nr. 8948). - Vermächtnis von Prof. Dr. Arnold Meyer-Keyser für wissenschaftliche Zwecke an der Universität. Regulativ vom 16. November 1916 (ZG 4, S. 397) und RRB Nr. 2720/1916 (Akten-Nr. 8925; bisheriger Buchungskreis 9851) - Vermächtnis von Fra Redda Marguerite Tocquart Paris zur Ausrichtung eines «Prix Jacques de Bedriaga» an Studierende der Zoologie und der Botanik an der Universität Zürich. RRB Nr. 3875/1966 (Akten-Nr. 8926; bisheriger Buchungskreis 9852) Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021. Zusammenlegung in 2021 aufgrund Beschluss der Universität Zürich.					
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	783 468	866 141	82 673	10.6
Finanzerträge	16 064 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	229 955	136 757	– 93 198	–40.5
<b>Total Erträge</b>	<b>16 064</b> Sachanlagen	–	–	–	–
Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung	– 27 000 übrige Aktiven	787	236	– 551	–70.0
Finanzaufwand	<b>– 140 Total Aktiven</b>	<b>1 014 210</b>	<b>1 003 135</b>	<b>– 11 076</b>	<b>–1.1</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 27 140</b> übrige Passiven	–	–	–	–
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 11 076 Fondsbestand	– 1 014 210	– 1 003 135	11 076	1.1
– davon Finanzerfolg	<b>15 924 Total Passiven</b>	<b>– 1 014 210</b>	<b>– 1 003 135</b>	<b>11 076</b>	<b>1.1</b>

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

Erfolgsrechnung Franken	Bilanz R 2024 Franken		per	per	Differenz R 24/23 Δ abs.	Differenz R 24/23 Δ %
			31.12.2023	31.12.2024		
<b>9880 Dr. Otto Schnabel Fonds</b>						
Akten-Nr. 8957 Schenkung der Erben von Dr. Otto Schnabel in Zürich und von Dr. med. Ilse Berta Maria Schnabel, alle Otto Schnabel-Bertha Gassmann-Fonds für Auslandsemester, die Drucklegung von guten Dissertationen oder die Fortsetzung des Studiums nach Abschluss der Doktor-Prüfung zugunsten Studierender der Rechts- und Staatswissenschaftlichen Fakultät. RRB Nrn. 1552/1943, 1742/1969 und 2908/1975						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	64 045	59 654	– 4 391	– 6.9	
Finanzerträge	3 368 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	15 022	17 834	2 812	18.7	
<b>Total Erträge</b>	<b>3 368</b> Sachanlagen	–	–	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 4 855 übrige Aktiven	–	–	–	–	
Finanzaufwand	– 92	<b>Total Aktiven</b>	<b>79 067</b>	<b>77 488</b>	<b>– 1 579</b>	<b>– 2.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 4 947</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 1 579 Fondsbestand	– 79 067	– 77 488	1 579	2.0	
– davon Finanzerfolg	3 276 <b>Total Passiven</b>	<b>– 79 067</b>	<b>– 77 488</b>	<b>1 579</b>	<b>2.0</b>	
<b>9895 Robert J. F. Schwarzenbach Fonds</b>						
Akten-Nr. 8991 Vermächtnis von Generalkonsul Robert J.F. Schwarzenbach in New York für Sammlung, Erwerb und Erhaltung von Helvetica. RRB Nr. 297/1930						
Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	181 816	279 690	97 875	53.8	
Finanzerträge	4 428 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	152 785	59 775	– 93 010	– 60.9	
<b>Total Erträge</b>	<b>4 428</b> Sachanlagen	–	–	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– übrige Aktiven	650	105	– 545	– 83.8	
Finanzaufwand	– 108	<b>Total Aktiven</b>	<b>335 251</b>	<b>339 571</b>	<b>4 320</b>	<b>1.3</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 108</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	4 320 Fondsbestand	– 335 251	– 339 571	– 4 320	– 1.3	
– davon Finanzerfolg	4 320 <b>Total Passiven</b>	<b>– 335 251</b>	<b>– 339 571</b>	<b>– 4 320</b>	<b>– 1.3</b>	
<b>9899 Bertha Meierhofer Fonds</b>						
Akten-Nr. 9899 Schenkung von Frau Bertha Meierhofer-Brauchli zu Gunsten des Instituts für Hirnforschung zur Förderung von Forschung und Lehre am Zentrum für Neurowissenschaften. Reglement vom 27.11.2003 und RRB Nr. 1278/2012						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	47 793	71 583	23 790	49.8	
Finanzerträge	218 037 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	928 514	932 054	3 539	0.4	
<b>Total Erträge</b>	<b>218 037</b> Sachanlagen	3 191 000	3 191 000	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 171 125 übrige Aktiven	1 534	1 301	– 233	– 15.2	
Finanzaufwand	– 19 815	<b>Total Aktiven</b>	<b>4 168 841</b>	<b>4 195 938</b>	<b>27 097</b>	<b>0.6</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 190 940</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	27 097 Fondsbestand	– 4 168 841	– 4 195 938	– 27 097	– 0.6	
– davon Finanzerfolg	198 222 <b>Total Passiven</b>	<b>– 4 168 841</b>	<b>– 4 195 938</b>	<b>– 27 097</b>	<b>– 0.6</b>	
<b>9912 Legat Sylvia Isobel Willener</b>						
Akten-Nr. 9912 Vermächtnis von Frau Sylvia Isobel Willener zur finanziellen Unterstützung begabter Akademiker, die an wissenschaftlichen Forschungsprojekten der UZH beteiligt sind. Beschluss des Universitätsrats der Universität Zürich vom 23. Januar 2012						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	172 963	148 782	– 24 181	– 14.0	
Finanzerträge	1 222 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–	
<b>Total Erträge</b>	<b>1 222</b> Sachanlagen	1 759 000	1 759 000	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 25 319 übrige Aktiven	–	–	–	–	
Finanzaufwand	– 84	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 931 963</b>	<b>1 907 782</b>	<b>– 24 181</b>	<b>– 1.3</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 25 403</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 24 181 Fondsbestand	– 1 931 963	– 1 907 782	24 181	1.3	
– davon Finanzerfolg	1 138 <b>Total Passiven</b>	<b>– 1 931 963</b>	<b>– 1 907 782</b>	<b>24 181</b>	<b>1.3</b>	
<b>9913 Gerda Zeltner Legat</b>						
Die am 2. Oktober 2015 verstorbene Frau Gerda Zeltner setzte die philosophische Fakultät der Universität Zürich als Alleinerbin ein. Die Erbschaft wurde mit Beschluss des Universitätsrats vom 2. August 2016 angenommen. Mit dem Erbschein des Kantons Solothurn vom 24. November 2016 wurde die Universität Zürich als einzige Erbin bestätigt.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	2 095 761	1 787 579	– 308 183	– 14.7	
Finanzerträge	19 632 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	–	–	–	–	
<b>Total Erträge</b>	<b>19 632</b> Sachanlagen	–	–	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 327 731 übrige Aktiven	–	–	–	–	
Finanzaufwand	– 84	<b>Total Aktiven</b>	<b>2 095 761</b>	<b>1 787 579</b>	<b>– 308 183</b>	<b>– 14.7</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 327 815</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	– 308 183 Fondsbestand	– 2 095 761	– 1 787 579	308 183	14.7	
– davon Finanzerfolg	19 548 <b>Total Passiven</b>	<b>– 2 095 761</b>	<b>– 1 787 579</b>	<b>308 183</b>	<b>14.7</b>	
<b>9914 Erbschaft Max Kuhn</b>						
Der am 17. April 2019 verstorbene Herr Max Kuhn setzte das Paläontologische Institut und Museum der Universität Zürich als Alleinerbin ein. Mit dem Beschluss des Bezirksgerichts Uster vom 2. Dezember 2019 wurde die Universität Zürich als Alleinerbin bestätigt. Die Erbschaft wurde mit dem Beschluss des Universitätsrates vom 15. Juni 2020 angenommen.						
Zuwendungen und betriebliche Erträge	– Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente	122 086	181 410	59 324	48.6	
Finanzerträge	200 220 Finanzanlagen (kurz- und langfristig)	1 745 970	1 872 975	127 005	7.3	
<b>Total Erträge</b>	<b>200 220</b> Sachanlagen	–	–	–	–	
Aufwand für Legatzwecke und Verwaltung	– 13 891 übrige Aktiven	–	–	–	–	
Finanzaufwand	– 13 891	<b>Total Aktiven</b>	<b>1 868 056</b>	<b>2 054 385</b>	<b>186 329</b>	<b>10.0</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>– 13 891</b> übrige Passiven	–	–	–	–	
Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)	186 329 Fondsbestand	– 1 868 056	– 2 054 385	– 186 329	– 10.0	
– davon Finanzerfolg	186 329 <b>Total Passiven</b>	<b>– 1 868 056</b>	<b>– 2 054 385</b>	<b>– 186 329</b>	<b>– 10.0</b>	

# **Beteiligungsbericht**

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Einleitung</b>	<b>124</b>
<b>Axpo Holding AG</b>	<b>125</b>
<b>BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)</b>	<b>127</b>
<b>Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)</b>	<b>129</b>
<b>Flughafen Zürich AG</b>	<b>131</b>
<b>Gebäudeversicherung Kanton Zürich</b>	<b>133</b>
<b>Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland</b>	<b>135</b>
<b>Kantonsspital Winterthur</b>	<b>137</b>
<b>Opernhaus Zürich AG</b>	<b>139</b>
<b>Pädagogische Hochschule Zürich</b>	<b>141</b>
<b>Psychiatrische Universitätsklinik Zürich</b>	<b>143</b>
<b>Schweizerische Nationalbank</b>	<b>145</b>
<b>Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich (SVA Zürich)</b>	<b>147</b>
<b>Universität Zürich</b>	<b>149</b>
<b>Universitätsspital Zürich</b>	<b>151</b>
<b>Zürcher Hochschule der Künste</b>	<b>153</b>
<b>Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften</b>	<b>155</b>
<b>Zürcher Kantonalbank</b>	<b>157</b>

# **Einleitung**

Gegenstand des vorliegenden Berichts ist die Berichterstattung über die Umsetzung der Beteiligungsstrategie gemäss § 107 des Kantonsratsgesetzes (KRG, LS 171.1).

Ausführlichere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen finden sich im Geschäftsbericht der jeweiligen Organisation und in deren Berichten zur Umsetzung der Eigentümerstrategie.

# Axpo Holding AG

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Erläuterungen

Der Zweck besteht im Erwerb, Halten, Betreuen und Veräussern von Beteiligungen an andere Unternehmen im In- und Ausland im Energie- und Telekommunikationsbereich sowie in verwandten Gebieten. Die Holdingtätigkeit umfasst insbesondere die Bereiche Handel und Vertrieb, Netze, Produktion Hydro und Produktion Kernenergie.

Aktiengesellschaft

Baden

Nein

IFRS

Ja (NOK-Gründungsvertrag, LS 732.2)

–

Gemäss §3 des NOK-Gründungsvertrags dürfen die beteiligten Kantone Aktien nicht an Dritte veräussern, ausser an eigene staatliche Elektrizitätswerke.

Der Regierungsrat hat mit Beschluss Nr. 1196/2016 die Eigentümerstrategie für die Axpo Holding AG festgesetzt. Mit Beschluss Nr. 772/2024 hat er den jährlichen Bericht der Baudirektion zur Umsetzung der Axpo-Eigentümerstrategie zur Kenntnis genommen. Der Kantonsrat verabschiedete am 4. Dezember 2023 die Vorlage 5813b betreffend einen Aktionärbindungsvertrag (ABV) und eine gemeinsame Eignerstrategie aller Aktionäre sowie Änderungen des Energiegesetzes und des EKZ-Gesetzes. Mit dem Projekt sollte der NOK-Gründungsvertrag von 1914 durch zeitgemässen Regelungen unter den Aktionären abgelöst werden. Das Projekt wurde Ende August des Berichtsjahres von den Schaffhauser Stimmberrechtigten abgelehnt. Damit können nur die Änderungen des Energiegesetzes und des EKZ-Gesetzes in Kraft gesetzt werden.

Keine Veränderungen. Die drei vom Kanton zusammen mit den EKZ nominierten und von der Generalversammlung vom 27. März 2023 einstimmig gewählten Vertretungen im Verwaltungsrat der Axpo Holding AG für die Amtszeit 2023–2025 waren Katja Pluto, Dr. rer. pol. Peter Kreuzberg und Roger Wüthrich-Hasenböhler.

100% Axpo Grid AG  
100% Axpo Hydro AG  
100% Axpo Power AG  
100% Axpo Solutions AG  
81.1% CKW AG  
38.5% Swissgrid AG

Die Axpo Holding AG erfüllte die Vorgaben der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 1196/2016). Insbesondere betrieb sie ihre Stromnetze und Kraftwerke sicher und zuverlässig.

Die Axpo verfügt über einen seit mehreren Jahren bestehenden Risikomanagementprozess und führt ein internes Kontrollsysteem. Die Risiken werden halbjährlich identifiziert und nach der Wahrscheinlichkeit ihres Eintretens sowie nach ihren Auswirkungen bewertet. Höhere Chancen und Risiken ergeben sich aus der zunehmenden Liberalisierung des Strommarktes. Die Axpo ist als grösste Stromproduzentin in der Schweiz stark abhängig von der Entwicklung des Strompreises im Grosshandel. Zur Risikominderung wurde vor einigen Jahren eine Diversifikation in Richtung Dienstleistungen eingeleitet. Die Axpo ist an den Kernkraftwerken (KKW) Beznau (KKB), Gösgen (KKG) und Leibstadt (KKL) wie folgt beteiligt: KKB: 100% Axpo Power; KKG: 25% Axpo Power; 12.5% CKW; KKL: 22.8% Axpo Power, 16.3% Axpo Solutions, 13.6% CKW. Bis zum Verschluss eines Tiefenlagers für radioaktive Abfälle haben die Betreiber von Kernkraftwerken eine Nachschusspflicht, falls im dafür vorgesehenen Entsorgungsfonds nicht ausreichend Mittel vorhanden sind. Mit regelmässigen Kostenabschätzungen und bei Bedarf angepassten Zahlungen der Betreiber in den Fonds wird das Risiko einer Unterdeckung des Fonds verringert.

Im Juni des Berichtsjahres wurde das Bundesgesetz über eine sichere Stromversorgung mit erneuerbaren Energien (Mantelerlass) von den Stimmberrechtigten angenommen. Mit diesem werden insbesondere das Energiegesetz vom 30. September 2016 (EnG, SR 730.0) und das Stromversorgungsgesetz vom 23. März 2007 (StromVG, SR 734.7) revidiert. Die Kernelemente sind verbindliche Zielwerte für den Ausbau der erneuerbaren Energien für die Jahre 2035 und 2050, eine Senkung des Energie- und Elektrizitätsverbrauchs pro Kopf und eine Winterreserve zur Stärkung der Versorgungssicherheit im Winter. Netzbetreiber sollen weiterhin verpflichtet sein,

# Finanzbericht

## Beteiligungsbericht

ihnen angebotene Elektrizität aus erneuerbaren Energien abzunehmen, neu jedoch zu einem schweizweit harmonisierten Preis. Weiter schafft das Gesetz neu eine Grundlage für lokale Elektrizitätsgemeinschaften (Erzeuger können Endverbraucherinnen und Endverbrauchern unter Inanspruchnahme des Verteilnetzes Strom liefern). Nach dem weltweit starken Anstieg der Energiepreise, einschliesslich der Strompreise 2022 (insbesondere aufgrund des Krieges in der Ukraine), sind die Energiepreise wieder gesunken, bewegen sich aber immer noch auf einem eher hohen Niveau. Wie sich die Strompreise mittelfristig entwickeln, hängt massgeblich von internationalen Entwicklungen ab, insbesondere vom weiteren Verlauf des Ukraine-Konflikts und der generellen wirtschaftlichen Entwicklung.

Andere wesentliche Miteigentümer

Nordostschweizer Kantone bzw. deren Kantonswerke, inkl. 18.4% EKZ

	30.09.2023 R 2022/23	30.09.2024 R 2023/24
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung <sup>1)</sup>	67.9	67.9
Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>	370.0	370.0
Anteil des Kantons <sup>1,2)</sup>	18.3%	18.3%
Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>	6 786 490	6 786 490
Eigenkapital/Reserven	11 565.4	13 150.9
Anteiliger Eigenkapitalwert	2 116.5	2 406.6
Erhaltene Dividende <sup>3)</sup>	–	–
Gesamtleistung	10 450.5	7 634.6
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern	4 192.1	1 753.8
Unternehmensergebnis nach Steuern und Minderheiten	3 301.5	1 472.5
Anlagevermögen <sup>4)</sup>	18 817.4	17 036.3
Umlaufvermögen	22 526.4	16 988.8
Langfristiges Fremdkapital	–14 433.5	–11 752.7
Kurzfristiges Fremdkapital	–15 344.9	–9 121.5
Vergütung Verwaltungsrat	1.2	1.2
Vergütung Geschäftsleitung	4.7	8.6

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2024 und 31.12.2023

<sup>2)</sup> Die vom Kanton Zürich zu 100% gehaltenen EKZ sind zusätzlich mit 18.4% an der Axpo Holding AG beteiligt.

<sup>3)</sup> Keine Ausschüttung im Berichtsjahr. Ausblick Folgejahr: An der Generalversammlung vom 19.1.2024 wurde ein Dividendenverzicht beschlossen, als Folge der vom Bund gewährten (aber nicht beanspruchten) Kreditlinie im Zusammenhang mit den Verwerfungen an den Strommärkten 2022.

<sup>4)</sup> Die im Vergleich zum Ende des Vorjahrs gesunkenen Energiepreise verminderten sowohl die positiven als auch die negativen Wiederbeschaffungswerte der derivativen Finanzinstrumente und führten zu einer Verkürzung der Bilanz.

# **BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)**

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgeehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

Erläuterungen

Die Anstalt ist kantonale Aufsichtsbehörde über folgende Einrichtungen mit Sitz im Kanton:

- Vorsorgeeinrichtungen sowie Einrichtungen, die nach ihrem Zweck der beruflichen Vorsorge dienen, gemäss Art. 61 des Bundesgesetzes vom 25. Juni 1982 über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (SR 831.40)
- Personalfürsorgestiftungen nach Art. 89bis Abs. 6 des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB, SR 210). Sie ist Aufsichtsbehörde über Stiftungen nach Art. 84 ZGB, die nach ihrer Bestimmung dem Kanton oder mehreren Bezirken angehören.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER (Kern-FER)

Die BVS ist eine kantonale Aufsichtsbehörde gemäss Gesetz über die BVG- und Stiftungsaufsicht (BVSG, LS 833.1).

Im Rahmen interkantonaler Vereinbarungen nimmt die BVS für den Kanton Schaffhausen die Aufsicht über Einrichtungen der beruflichen Vorsorge wahr. Sie kann diese auch für weitere Kantone wahrnehmen (§ 2 BVSG).

–

Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss Ziff. 5.5 der Richtlinien über die Public Corporate Governance (nachfolgend PCG-Richtlinien). Der Kantonsrat genehmigt den Geschäftsbericht und die Jahresrechnung auf Antrag des Regierungsrates.

Im Berichtsjahr erfolgten keine Änderungen.

Die BVS hat keine Unterbeteiligungen.

Die BVS überwacht sämtliche Vorsorgeeinrichtungen und Einrichtungen, die nach ihrem Zweck der beruflichen Vorsorge dienen, mit Sitz im Kanton Zürich oder im Kanton Schaffhausen. Weiter beaufsichtigt sie klassische Stiftungen, die nach ihrer Bestimmung dem Kanton Zürich oder einer Gemeinde des Kantons Zürich angehören.

Per Ende des Berichtsjahres waren 15 Rechtsmittelverfahren gegen Verfügungen der BVS beim Bundesverwaltungsgericht sowie ein Verfahren beim kantonalen Verwaltungsgericht pendent. Bei all diesen Verfahren ist es denkbar, dass die Rechtsmittelinstanz die Verfügung der BVS aufhebt und der BVS eine Parteientschädigung von rund Fr. 6000 pro Verfahren auferlegt. Es bestehen somit quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter in der Höhe von insgesamt Fr. 96 000.

Es sind keine weiteren nicht zu bilanzierenden Verpflichtungen, beispielsweise aus angedrohten oder hängigen Rechtsfällen, bekannt.

Mit Beschluss Nr. 621/2024 beantragt der Regierungsrat dem Kantonsrat den Beitritt zur Interkantonalen Vereinbarung über die BVG- und Stiftungsaufsicht.

Die BVS hat keine Miteigentümer.

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

Eckwerte Mio. Franken / %	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Buchwert der Beteiligung	-	-
Aktien- bzw. Dotationskapital	-	-
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven	4.2	3.9
Anteiliger Eigenkapitalwert	4.2	3.9
Erhaltene Dividende	-	-
Ordentliches Ergebnis	-0.3	-0.5
Unternehmensergebnis	-0.1	-0.3
Anlagevermögen	0.6	0.8
Umlaufvermögen	4.5	4.0
Langfristiges Fremdkapital	-	-
Kurzfristiges Fremdkapital	-0.9	-0.8
Vergütung Verwaltungsrat	0.1	0.1
Vergütung Geschäftsleitung	-	-

# **Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)**

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Erläuterungen

Die EKZ versorgen den Kanton wirtschaftlich, sicher und umweltgerecht mit elektrischer Energie; ausgenommen ist das Gebiet der Stadt Zürich.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER

Ja (EKZ-Gesetz, LS 732.1)

–

–

Der Regierungsrat hat im Juni des Berichtsjahres mit Beschluss Nr. 653/2024 die überarbeitete Eigentümerstrategie für die EKZ festgesetzt. Diese ersetzt die Eigentümerstrategie von 2016. Die Genehmigung durch den Kantonsrat ist noch ausstehend. Mit Beschluss Nr. 773/2024 hat der Regierungsrat den jährlichen Bericht der Baudirektion zur Umsetzung der EKZ-Eigentümerstrategie zur Kenntnis genommen.

Keine Veränderungen. Regierungsrat Ernst Stocker und Regierungsrat Martin Neu-kom im Verwaltungsrat. Oberaufsicht Kantonsrat mit Aufgabendelegation an Kom-mission des Kantonsrates.

100% EKZ Contracting AG  
100% EKZ Eltop AG  
100% EKZ Renewables AG  
38% Repower AG  
25% Primeo Energie AG  
18.41% Axpo Holding AG

Die EKZ erfüllten die Vorgaben der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 653/2024) und diejenigen des Gesetzes betreffend die Elektrizitätswerke des Kantons Zürich vom 19. Juni 1983 (EKZ-Gesetz, LS 732.1), insbesondere versorgten sie den Kanton in ihrem Gebiet wirtschaftlich, sicher und umweltgerecht mit Strom (§ 2 EKZ-Gesetz). Die Gewinnausschüttung an den Kanton von 25.2 Mio. Franken (Vorjahr 9.5 Mio. Franken) lag unter den Erwartungen des Regierungsrates.

Die EKZ führen ein angemessenes Risikomanagement und ein internes Kontrollsysteem. Einmal jährlich werden die wesentlichen Risiken identifiziert, bewertet und Massnahmen zur Risikominderung ergriffen. Höhere Chancen und Risiken ergeben sich aus der zunehmenden Liberalisierung des Strommarktes. Die Risiken sind aufgrund der grossen Diversifikation der EKZ und des risikoarmen Netzgeschäfts mit der Grundversorgung beschränkt, daher sind keine besonderen Massnahmen erforderlich. Die Verwerfungen der Energiemarkte aufgrund des Krieges in der Ukraine mit den darauffolgenden teilweise massiven Strompreiserhöhungen konnten die EKZ aufgrund ihrer Verankerung im Monopolgeschäft (Netz, Grundversorgung) gut bewältigen. Die EKZ sind im Bereich erneuerbare Energien zur Risikominimierung diversifiziert tätig, mit Beteiligungen an Windkraftanlagen in Frankreich und Deutschland sowie an Photovoltaikanlagen in Portugal und Spanien.

Im Juni des Berichtsjahres wurde das Bundesgesetz über eine sichere Stromversor-gung mit erneuerbaren Energien (Mantelerlass) von den Stimmberchtigten ange-nommen. Mit diesem werden insbesondere das Energiegesetz vom 30. September 2016 (EnG, SR 730.0) und das Stromversorgungsgesetz vom 23. März 2007 (StromVG, SR 734.7) revidiert. Die Kernelemente sind verbindliche Zielwerte für den Ausbau der erneuerbaren Energien für die Jahre 2035 und 2050, eine Senkung des Energie- und Elektrizitätsverbrauchs pro Kopf und eine Winterreserve zur Stärkung der Versorgungssicherheit im Winter. Netzbetreiber sollen weiterhin verpflichtet sein, ihnen angebotene Elektrizität aus erneuerbaren Energien abzunehmen, neu jedoch zu einem schweizweit harmonisierten Preis. Weiter schafft das Gesetz neu eine Grundlage für lokale Elektrizitätsgemeinschaften (Erzeuger können Endverbraucherinnen und Endverbrauchern unter Inanspruchnahme des Verteilnetzes Strom liefern). Nach dem weltweit starken Anstieg der Energiepreise, einschliesslich der Strompreise 2022 (insbesondere aufgrund des Krieges in der Ukraine) sind die Energiepreise wieder gesunken, bewegen sich aber immer noch auf einem eher hohen Niveau. Wie sich die Strompreise mittelfristig entwickeln, hängt massgeblich von

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

internationalen Entwicklungen ab, insbesondere vom weiteren Verlauf des Ukraine-Konflikts und der generellen wirtschaftlichen Entwicklung.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

	30.09.2023 R 2022/23	30.09.2024 R 2023/24
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung <sup>1) 2)</sup>	–	–
Grundkapital <sup>1) 2)</sup>	–	–
Max. Höhe des Grundkapitals <sup>1) 2)</sup>	120.0	120.0
Anteil des Kantons <sup>1)</sup>	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>	–	–
Eigenkapital/Reserven	2 219.9	2 330.7
Anteiliger Eigenkapitalwert	2 219.9	2 330.7
Abgeltung für Grundkapital	–	–
Erhaltene Dividende	9.5	25.2
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern	61.1	53.5
Unternehmensergebnis nach Steuern und Minderheiten	146.2	149.1
Anlagevermögen	2 218.9	2 302.4
Umlaufvermögen	430.3	531.5
Langfristiges Fremdkapital	–255.4	–221.5
Kurzfristiges Fremdkapital	–173.9	–281.7
Vergütung Verwaltungsrat	0.6	0.6
Vergütung Geschäftsleitung	2.1	2.2

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2024 und 31.12.2023

<sup>2)</sup> Der Höchstwert des Grundkapitals wurde durch den Kantonsrat auf 120 Mio. Franken festgesetzt. Das Grundkapital ist vollständig zurückgezahlt.

# Flughafen Zürich AG

Informationen

Zweck

Erläuterungen

Planung, Projektierung, Bau und Betrieb von Verkehrsinfrastrukturen sowie deren kommerzielle Nutzung und die Erbringung von damit verwandten Dienstleistungen wie alle Arten von Immobiliendienstleistungen, insbesondere Betrieb des interkontinentalen Flughafens Zürich nach Massgabe der vom Bund erteilten Bau- und Betriebskonzession unter Wahrung der gesetzlichen Nachtflugordnung und unter Berücksichtigung der Anliegen der Bevölkerung um den Flughafen.

Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an Unternehmen im In- und Ausland beteiligen. Die Gesellschaft kann alle Geschäfte tätigen, die mit dem Zweck der Gesellschaft direkt oder indirekt zusammenhängen, insbesondere auch Liegenschaften erwerben, verwalten und veräussern.

Rechtsform

Aktiengesellschaft gemäss Art. 762 des Obligationenrechts (SR 220)

Sitz

Kloten

Börsenkotierung

Ja

Rechnungslegung

IFRS

Veräusserungsbeschränkungen

Seitens Kanton: Gesetz über den Flughafen Zürich (LS 748.1): Der Staat ist am Aktienkapital der Gesellschaft beteiligt. Er muss über mehr als einen Drittels des stimmberechtigten Kapitals verfügen.

Seitens Flughafen Zürich AG: Keine

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Leistungsvereinbarung zwischen Kantonspolizei und Flughafen Zürich AG betreffend Durchführung von Sicherheitsmassnahmen am Flughafen Zürich

Einschränkung der Aktionärsrechte

Stimmrechtsbeschränkung von 5%, gilt nicht für den Kanton Zürich

Die Eigentümerstrategie wurde mit RRB Nr. 1003/2015 festgelegt. Mit Beschluss Nr. 924/2023 hat der Regierungsrat eine überarbeitete Eigentümerstrategie für die Flughafen Zürich AG festgelegt. Diese wurde mit RRB Nr. 230/2025 zurückgezogen. Zugleich stellt der Regierungsrat mit Beschluss Nr. 230/2025 in Aussicht, dass er dem Kantonsrat spätestens im ersten Quartal 2026 eine neue Eigentümerstrategie zur Genehmigung unterbreiten wird, mit dem Ziel, dass diese noch in der laufenden Legislatur beraten und genehmigt werden kann.

Änderungen der Eigentümerstrategien

gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Keine Veränderungen: Regierungsrätin Carmen Walker Späh und zwei mandatierte externe Vertretungen im Verwaltungsrat.

Veränderungen in den Organen und

100% Airport Ground Services AG, Kloten

Total der Vertretungen

100% Zurich Airport International AG, Kloten

Wesentliche Unterbeteiligungen

100% Yamuna International Airport Private Ltd., Neu-Delhi

100% Concessionária do Aeroporto Internacional de Florianópolis S.A., Florianópolis

100% Zurich Airport Latin America Ltda., Rio de Janeiro

100% Aeroportos do Sudeste do Brasil S.A., Vitória

100% Concessionária do Aeroporto Internacional de Natal S.A., Natal

100% A-port S.A., Santiago de Chile

100% Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Antofagasta S.A., Santiago de Chile

100% Sociedad Concesionaria Aeropuerto Diego Aracena S.A., Santiago de Chile

99.0% A-port Operaciones S.A., Santiago de Chile

99.0% A-port Operaciones Columbia S.A., Bogotá

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

In der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 1003/2015) hat der Kanton Zürich für insgesamt vier Bereiche (volks- und verkehrswirtschaftliche Bedeutung des Flughafens Zürich, Umweltschutz, Unternehmensführung und Beziehungspflege) strategische Ziele definiert. Die Erwartungen, welche die kantonale Eigentümerstrategie an die Flughafen Zürich AG vorgibt, wurden nur teilweise erfüllt. Eine ausführliche Überprüfung zu den strategischen Zielen erfolgt alljährlich im kantonalen Flughafenbericht.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen

Die Beteiligung an der Flughafen Zürich AG wird im Verwaltungsvermögen geführt. Das wirtschaftliche Umfeld und damit das Unternehmensergebnis und der Aktienkurs müssten sich sehr stark verschlechtern, bis eine Abwertung der Beteiligung mit Auswirkungen auf den Kantonshaushalt nötig wäre. Die Flughafen Zürich AG betreibt ein stabiles und gewinnbringendes Geschäftsmodell, die Risiken für die Volkswirtschaft aus Unternehmenssicht sind somit gering. Eine Wertminderung der Beteiligung muss bilanziert werden, wenn der Aktienkurs unter den Anschaffungswert von Fr. 49.44 fallen sollte. Per 31. Dezember des Berichtsjahres lag der Aktienkurs bei Fr. 217.60. Aus heutiger Sicht kann die Wahrscheinlichkeit einer bilanzwirksamen Wertberichtigung als gering eingeschätzt werden.

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

Veränderungen innerhalb oder  
im Umfeld der Organisation

Die Luftfahrt- und die Kommerznachfrage folgen den gewohnten Konjunkturzyklen. Beide Geschäftsfelder sind wichtige Unternehmensbereiche der Flughafen Zürich AG. Vermehrte Herausforderungen im internationalen Luftverkehr, wie beispielsweise Kapazitätsengpässe bei der Flugsicherung, erschweren eine planmässige Abwicklung des Betriebs am Flughafen erheblich.

Andere wesentliche Miteigentümer

Stadt Zürich (5%)

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	505.9	505.9
Aktien- bzw. Dotationskapital	307.0	307.0
Anteil des Kantons in %	33%	33%
Anzahl Beteiligungsrechte	10 233 965	10 233 965
Eigenkapital / Reserven	2 803.6	2 966.4
Anteiliger Eigenkapitalwert	934.5	988.8
Erhaltene Dividende	35.8	54.2
Betriebsertrag	1 236.3	1 326.3
Gewinn	304.2	326.7
Gesamtergebnis	232.7	325.2
Anlagevermögen	4 143.3	4 463.5
Umlaufvermögen	962.6	739.0
Langfristiges Fremdkapital	-1 696.1	-1 897.4
Kurzfristiges Fremdkapital	-606.2	-338.7
Vergütung Verwaltungsrat	1.6	1.7
Vergütung Geschäftsleitung	5.3	5.1

# Gebäudeversicherung Kanton Zürich

Informationen	Erläuterungen
Zweck	Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich nimmt Aufgaben der kantonalen Feuerpolizei, der kantonalen Feuerwehr sowie der kantonalen Gebäudeversicherung wahr.
Rechtsform	Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt
Sitz	Zürich
Börsenkotierung	Nein
Rechnungslegung	Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER sowie nach dem Branchenstandard Swiss GAAP FER 41 und in Einklang mit dem Gesetz über die Gebäudeversicherung (GebVG).
Veräusserungsbeschränkungen	Ja (Gesetz über die Gebäudeversicherung [GebVG, LS 862.1])
Zusätzliche vertragliche Verbindungen	–
Einschränkung der Aktionärsrechte	–
Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen	Keine. Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss PCG-Richtlinie 5.5 (vgl. RRB Nr. 377/2015)
Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen	Keine Veränderungen. Die Oberaufsicht liegt beim Kantonsrat und dessen Aufsichtskommission über die wirtschaftlichen Unternehmen (AWU). Die allgemeine Aufsicht übt der Regierungsrat aus. Revisionsstelle ist seit 2020 die Ernst & Young AG.
Wesentliche Unterbeteiligungen	–
Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können	Mit ihrem breiten, gesetzlich definierten Tätigkeitsfeld befasst sich die Gebäudeversicherung mit Schadenvermeidung (Prävention), -begrenzung (Feuerwehr) und -regulierung (Gebäudeversicherung). Diese Aktivitäten wirken positiv aufeinander. Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich arbeitet nicht gewinnorientiert und ist selbsttragend. Sie wird betriebswirtschaftlich geführt und die Bedürfnisse der verschiedenen Anspruchsgruppen stehen im Zentrum ihrer Tätigkeit. Dazu gehört, dass sie ihre Dienstleistung zu vorteilhaften Konditionen für ihre Kundinnen und Kunden erbringt. Weitere Informationen sind im Geschäftsbericht der Gebäudeversicherung Kanton Zürich ersichtlich.
Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen	Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich verfügt über keine Staatsgarantie und hält deshalb für ihre Verbindlichkeiten selbst. Sie begegnet ihren Risiken unter anderem durch den Abschluss von Rückversicherungen, die Beteiligung an der Interkantonalen Risikogemeinschaft (IRG) sowie die jährliche Überwachung der Solvenz mittels Schweizer Solvenztest (SST). Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich betreibt ein Integrales Risikomanagement. Es umfasst das klassische Risikomanagement, das interne Kontrollsysteem (IKS) sowie die Compliance (Regelkonformität).
Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation	Austritt von Martin Kull (bisher Leiter Versicherung und Mitglied der Geschäftsleitung); Eintritt von Andre Banz, neuer Leiter Versicherung und Mitglied der Geschäftsleitung sowie Eintritt von Stefan Nickisch, Leiter Informatik und Mitglied der Geschäftsleitung, beide per 1. Juni des Berichtsjahres.
Andere wesentliche Miteigentümer	–

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	-	-
Aktien- bzw. Dotationskapital	-	-
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven <sup>1)</sup>	1 575.9	1 593.9
Anteiliger Eigenkapitalwert	1 575.9	1 593.9
Erhaltene Dividende	-	-
Bruttoertrag <sup>2)</sup>	203.2	212.0
Jahresergebnis	12.2	18.0
Anlagevermögen	2 445.4	2 681.9
Umlaufvermögen	67.4	65.1
Langfristiges Fremdkapital <sup>3)</sup>	-905.5	-1 120.3
Kurzfristiges Fremdkapital <sup>3)</sup>	-31.4	-32.8
Vergütung Verwaltungsrat	0.1	0.1
Vergütung Geschäftsleitung <sup>4)</sup>	1.9	2.0

<sup>1)</sup> Reservefonds und Jahresergebnis

<sup>2)</sup> Bruttoprämien und Betriebsertrag

<sup>3)</sup> Aufteilung entspricht nicht Swiss GAAP FER 41.

<sup>4)</sup> Grund für den Anstieg im Berichtsjahr: Seit Juli besteht die Geschäftsleitung aus acht Mitgliedern (vorher sieben Mitglieder).

# Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können  
Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipwG, LS 813.18) dient die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland der integrierten psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Regionen Winterthur und Zürcher Unterland, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Winterthur

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für psychiatrische Versorgung.

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland 2022–2025 am 27. September 2021 genehmigt (Vorlage 5698).

Geplante Neubesetzungen in der Geschäftsleitung im Berichtsjahr: Peter Krüsi (Bereichsleiter Akutpsychiatrie, Start Januar 2024) und Linda Prager (Direktorin Betrieb und Infrastruktur, Start Februar 2024) haben ihre Tätigkeit aufgenommen und die Geschäftsleitung ergänzt. Weggang von Andrea Meyer, Mitglied Geschäftsleitung und Bereichsleiterin Psychiatrie für Jugendliche und junge Erwachsene. Ad Interim führt der Ärztliche Direktor die Abteilung bis zur Neubesetzung im ersten Quartal 2025.

–

Die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland erfüllte ihre Leistungsaufträge zur psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Regionen Winterthur und Zürcher Unterland, im Berichtsjahr vollumfänglich. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland.

Es wird auf den Risk-Management-Lagebericht für das Berichtsjahr verwiesen. Es gelten folgende Fokusrisiken für das Risk-Management-Jahr 2025: abnehmende EBITDA-Marge (stagnierende oder sinkende Tarife), instabile Ressourcenverfügbarkeit (Fachkräftemangel), inadäquate Infrastruktur (fehlendes oder nicht geeignetes Infrastrukturangebot), Überlastung der internen Ressourcen (Zunahme von Projektarbeiten), abnehmende Übernahme von Führungsverantwortung, administrativer Aufwand.

Es sind Massnahmen zur Risikominderung definiert und bereit zur Umsetzung.

Der Neubau am Standort Schlosstal ist weit fortgeschritten. Die Arbeiten für den Umzug und die Prozessanpassungen erfolgen gemäss Planung. Die komplette Inbetriebnahme ist für das zweite Quartal 2025 geplant. Es besteht weiterhin eine ange spannte Tarifsituation. Digitalisierungspotenziale sind infolge Datenschutzbestimmungen nicht vollumfänglich umsetzbar.

–

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	46.2	46.2
Aktien- bzw. Dotationskapital	43.3	43.3
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven <sup>1)</sup>	65.8	63.0
Anteiliger Eigenkapitalwert	65.8	63.0
Erhaltene Dividende	-	-
Bruttoertrag	112.9	114.6
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG)	10.9	12.3
Unternehmensergebnis	3.4	-2.7
Anlagevermögen	77.2	84.2
Umlaufvermögen	52.5	61.4
Langfristiges Fremdkapital	-49.7	-48.4
Kurzfristiges Fremdkapital	-14.2	-34.2
Investitionsausgaben	-9.8	-10.5
Vergütung oberste Verwaltungsebene	0.3	0.4
Vergütung Geschäftsleitung	2.0	2.1

<sup>1)</sup> Inkl. provisorisches Jahresergebnis 2024 nach Swiss GAAP FER.

# Kantonsspital Winterthur

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-geehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über das Kantonsspital Winterthur (KSWG, LS 813.16) dient das Kantonsspital Winterthur der überregionalen medizinischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Winterthur

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für akutsomatische und psychiatrische Versorgung.

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für das Kantonsspital Winterthur 2022–2025 am 27. September 2021 genehmigt (Vorlage 5696).

Seit Juni des Berichtsjahres ist Guido Speck CEO und Vorsitzender der Geschäftsleitung des Kantonsspitals Winterthur. In dieser Rolle nimmt er Einstieg im Spitalrat des Kantonsspitals Winterthur (mit beratender Stimme). Er ist zudem Mitglied des Finanzausschusses, des Personalausschusses sowie des Strategieausschusses des Spitalrates (jeweils mit beratender Stimme).

Zentrum für Radiotherapie Rüti Zürich-Ost-Linth AG (ZRR)

ZWZ AG

Das Kantonsspital Winterthur erfüllte im Berichtsjahr seine Leistungsaufträge zur medizinischen Versorgung, insbesondere der Region Winterthur. Für weitere Informationen siehe Jahresbericht des Kantonsspitals Winterthur.

Das Risikomanagement am Kantonsspital Winterthur folgt den Vorgaben der Schweizer Norm ISO 31000:2018. Ein Element des Risikomanagements des Kantonsspitals Winterthur bildet das interne Kontrollsysteem (IKS). Der Spitalrat beurteilt Angemessenheit und Wirksamkeit des Risikomanagements und des IKS jährlich anhand eines Risk-Reports sowie eines IKS-Reports.

Zu den zentralen Risiken des Berichtsjahres zählten die Folgen möglicher Cyberangriffe, der Fachkräftemangel sowie die herausfordernde finanzielle Situation. Auch Verzögerungen bei der Umsetzung der Digitalisierungsroadmap sind als Risiko für den Spitalbetrieb einzustufen.

Das im Berichtsjahr eingerichtete Security-Operations-Center überwacht laufend, ob es Cyberangriffe auf das Kantonsspital Winterthur gibt, und leitet entsprechende Massnahmen ein. Zudem werden die Mitarbeitenden laufend für IT-Sicherheitsrisiken sensibilisiert. Zu den Sensibilisierungsmassnahmen im Berichtsjahr gehörte etwa eine Phishing-Mail-Kampagne, die hilft, betrügerische E-Mails zu erkennen.

Das 2022 vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels lancierte Massnahmenpaket zur Steigerung der Arbeitgeberattraktivität und zur Verbesserung der Bedingungen für bestehendes Personal wurde im Frühjahr des Berichtsjahres abgeschlossen. Die definierten Massnahmen wurden in das Tagesgeschäft überführt. Der herausfordernen finanziellen Situation wird mit konsequentem Kostenmanagement und verschiedenen ergebnisverbessernden Massnahmen begegnet. Bei der Umsetzung der Digitalisierungsroadmap werden Projekte priorisiert, die den grösstmöglichen Mehrwert schaffen und im Rahmen der vorhandenen Ressourcen umsetzbar sind.

Im Februar des Berichtsjahres verliessen Dr. Hansjörg Lehmann, CEO und Vorsitzender der sechsköpfigen Geschäftsleitung, und Susanna Oechslin, Chief Nursing Officer, das Kantonsspital Winterthur.

Von Februar bis Mai führte Prof. Dr. med. Cornel Sieber das KSW als CEO ad interim, zusätzlich zu seiner Rolle als Chief Medical Officer des Klinischen Bereichs A.

Am 1. Juni des Berichtsjahres trat Guido Speck die Position als CEO an. Er verfügt über langjährige Erfahrung im Gesundheitswesen auf höchsten Führungsebenen und war zuletzt während neun Jahren als CEO der Lindenhofgruppe AG tätig.

## **Finanzbericht**

### **Beteiligungsbericht**

Im Juli wählte der Spitalrat zudem Doris Rathgeb als neue Chief Nursing Officer (CNO) in die Geschäftsleitung. Doris Rathgeb verfügt über langjährige Erfahrung auf verschiedenen Führungsstufen. Zuletzt leitete sie während elf Jahren den Bereich Pflege am Kantonsspital Frauenfeld und war Mitglied der Spitaldirektion Akutsomatik Frauenfeld/Münsterlingen. Doris Rathgeb trat ihre Stelle per 1. Januar 2025 an. Die Aufgaben der zwischen Februar und Dezember des Berichtsjahres vakanten CNO-Funktion wurde im Sinne einer Übergangslösung auf mehrere interne Personen verteilt.

Nach der erfolgreichen Einführung des neuen Klinikinformationssystems (KISIM) im Vorjahr wurden über das gesamte Berichtsjahr Anpassungen vorgenommen und das neue System in den Regelbetrieb überführt. KISIM ist das Rückgrat aller klinischen und administrativen Prozesse des Spitals. Seine Einführung markierte einen signifikanten Fortschritt in der Patientenversorgung und der Steigerung der Effizienz der Abläufe.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	200.1	200.1
Aktien- bzw. Dotationskapital	200.1	200.1
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	–	–
Eigenkapital/Reserven	334.1	312.5
Anteiliger Eigenkapitalwert	334.1	312.5
Erhaltene Dividende	–	–
Bruttoertrag	606.0	653.1
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG) <sup>1)</sup>	10.9	12.1
Unternehmensergebnis	–49.5	–21.6
Anlagevermögen	492.7	484.2
Umlaufvermögen	182.6	173.0
Langfristiges Fremdkapital	–247.2	–132.4
Kurzfristiges Fremdkapital	–94.1	–212.3
Investitionsausgaben	–37.6	–26.3
Vergütung oberste Verwaltungsebene	0.4	0.4
Vergütung Geschäftsleitung	2.4	2.5

# Opernhaus Zürich AG

Informationen	Erläuterungen
Zweck	Betrieb eines Musiktheaters und eines Balletts
Rechtsform	Gemischtwirtschaftliche Aktiengesellschaft nach Obligationenrecht
Sitz	Zürich
Börsenkotierung	Ja
Rechnungslegung	Swiss GAAP FER
Veräusserungsbeschränkungen	Nein
Zusätzliche vertragliche Verbindungen	Grundlagenvertrag (Kantonsratsbeschluss zur Vorlage 5644, RRB Nr. 706/2018) und Leistungsvereinbarung (RRB Nr. 1045/2019) als Ergänzung zum Opernhausgesetz (OpHG, LS 440.2) 1 Stimme pro Aktie, keine Einschränkung Die Eigentümerstrategie wurde mit RRB Nr. 705/2018 festgelegt und mit RRB Nr. 954/2022 vervollständigt.
Einschränkung der Aktionärsrechte	
Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen	
Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen	Regierungsrätin Jacqueline Fehr und fünf mandatierte externe Vertreterinnen und Vertreter im Verwaltungsrat, u.a. seit 1. August 2023 Dr. Marc Ehrenperger als vom Regierungsrat Abgeordneter und Beauftragter zur Überwachung der Ausführung und Einhaltung des Grundlagenvertrags und der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zürich. Die Opernhaus Zürich AG hat keine wesentlichen Unterbeteiligungen. Der Kanton verfolgt folgende Ziele: Das Opernhaus ist als national und international beachtetes Musiktheater und Ballett positioniert. Es präsentiert ein innovatives und abwechslungsreiches Opernrepertoire, das alle Gattungen und Epochen und insbesondere auch die zeitgenössische Musik berücksichtigt. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht des Opernhauses.
Wesentliche Unterbeteiligungen	
Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können	
Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen	Die Opernhaus Zürich AG verfügt über ein internes Kontrollsysteem (IKS). Die Risiken werden jährlich beurteilt. Wesentliche Risiken sind Finanzengpässe wegen Umsatz- und Drittmitteleinbrüchen oder hohen Unkosten als Folge von Reputationsschäden, Vermögensschäden (z.B. Bauschäden, Gerichtskosten), höherer Gewalt (v.a. Pandemien, Terror, Krieg, Naturkatastrophen), IT (Betrug, Erpressung). Das Projekt «Zukunft Oper» zielt darauf ab, das Opernhaus Zürich zu modernisieren und zu erweitern, um den Anforderungen eines zeitgemässen Opernbetriebes gerecht zu werden. Mit einer Aufstockung oder einem Neubau des Erweiterungsbaus soll die Zukunftsfähigkeit des Opernhauses sichergestellt werden und darüber hinaus ein Mehrwert für die Bevölkerung, den Standort Zürich und den Tourismus geschaffen werden. Das Projekt befindet sich zurzeit in der Vorstudienphase.
Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation	Credit Suisse AG, UBS AG
Andere wesentliche Miteigentümer	

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.07.2023 R 2022/23	31.07.2024 R 2023/24
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung <sup>1)</sup>	0.1	0.1
Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>	8.8	8.8
Anteil des Kantons <sup>1)</sup>	2%	2%
Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>	200.0	200.0
Eigenkapital/Reserven	61.8	62.3
Anteiliger Eigenkapitalwert	1.2	0.9
Erhaltene Dividende	–	–
Laufende Beiträge des Kantons ans Opernhaus <sup>2)</sup>	83.6	86.9
Betriebsertrag	134.7	138.3
Betriebliches Ergebnis	1.1	0.7
Jahresergebnis	1.0	0.6
Anlagevermögen	97.8	96.8
Umlaufvermögen	22.7	24.1
Langfristiges Fremdkapital	–36.4	–36.1
Kurzfristiges Fremdkapital	–22.4	–22.5
Vergütung Verwaltungsrat <sup>3)</sup>	–	–
Vergütung Geschäftsleitung <sup>4)</sup>	–	–

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2024 und 31.12.2023

<sup>2)</sup> Kostenbeitrag Betrieb Kanton Zürich

<sup>3)</sup> ehrenamtlich

<sup>4)</sup> Auf Bekanntgabe wird aus Datenschutzgründen verzichtet.

# Pädagogische Hochschule Zürich

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Erläuterungen

Die Pädagogische Hochschule Zürich erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre und Forschung sowie Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Die Pädagogische Hochschule Zürich ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Mit Beschluss Nr. 1248/2017 verzichtete der Regierungsrat auf die Eigentümerstrategie. Gestützt auf PCG-Richtlinie 5.5 stellte der Regierungsrat fest, dass die strategischen Ziele in der Spezialgesetzgebung (Fachhochschulgesetz [FaHG, LS 414.10]) ausreichend bestimmt sind. Der Regierungsrat unterbreitet dem Kantonsrat jährlich für jede bedeutende Beteiligung den Jahresbericht über das Erreichen der Ziele und Vorgaben gemäss Spezialgesetzgebung zur Genehmigung.

In Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategie für die Zürcher Fachhochschule wurden im Berichtsjahr die Rechtsgrundlagen für eine Eigentümerstrategie erarbeitet.

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 FaHG). Im Berichtsjahr wurde aufgrund eines Rücktritts ein neues Mitglied des Fachhochschulrates für den Rest der Amtszeit 2023–2026 gewählt.

–

Zweck und Auftrag sind vom Fachhochschulgesetz und vom Gesetz über die Pädagogische Hochschule (PHG, LS 414.41) vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppe Nr. 9740, Pädagogische Hochschule Zürich).

Die Pädagogische Hochschule Zürich betreibt ein hochschulübergreifendes Risikomanagement, das auf die grössten strategischen Risiken fokussiert. Im Rahmen des definierten Risikomanagementprozesses beurteilt die Hochschulleitung im Jahresbericht die Umsetzung der Massnahmen, nimmt eine erneute Bewertung der Risiken vor und legt die Massnahmenplanung für das Folgejahr fest. Zu den grössten Risiken gehören unter anderem eine gefährdete finanzielle Stabilität bzw. Nachhaltigkeit, ein Mangel an Fach- und Führungskräften, eine ungenügende Informations- und Datensicherheit sowie ein nicht bedarfsorientiertes Leistungsangebot. Für operative finanzrelevante Risiken ist ein funktionstüchtiges internes Kontrollsystem (IKS) implementiert, das kontinuierlich weiterentwickelt wird und in das Risikomanagement eingebunden ist. Jährlich werden die Risiken auf ihre Eintretenswahrscheinlichkeit und ihr Schadenpotenzial hin überprüft. Grössere Risiken sind im Berichtsjahr nicht eingetreten.

Im Januar 2025 übernahm Andrea Schweizer das Amt der Rektorin von Heinz Rhyn, der in den Ruhestand tritt.

–

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	-	-
Aktien- bzw. Dotationskapital	-	-
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven	12.7	11.7
Anteiliger Eigenkapitalwert	12.7	11.7
Erhaltene Dividende	-	-
Bruttoertrag	166.4	169.2
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich	117.2	119.9
Unternehmensergebnis	-1.0	-1.0
Anlagevermögen	3.1	3.5
Umlaufvermögen	29.8	29.3
Langfristiges Fremdkapital	-0.1	-0.1
Kurzfristiges Fremdkapital	-20.0	-21.0
Investitionsausgaben	-0.3	-1.6
Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup>	-	-
Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>	-	-

<sup>1)</sup> Besoldungen gemäss Lohnklasseneinteilungen im Rahmen des kantonalen Lohnsystems

# Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-geehrte Massnahmen

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich (PUKG, LS 813.17) dient die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich der regionalen und überregionalen medizinisch-psychiatrischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für psychiatrische Versorgung.

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich 2022–2025 genehmigt (Vorlage 5697).

Der Kantonsrat hat Susanne Vanini als neues Mitglied für den Spitalrat der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich gewählt. Sie hat per 1. Juni des Berichtsjahres die neue Funktion angetreten und im Spitalrat Guido Speck ersetzt.

–

Die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich erfüllte ihre Leistungsaufträge zur psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Region Zürich und Spezialversorgung (Forensik, Kinder- und Jugendpsychiatrie), im Berichtsjahr vollumfänglich. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich.

Im Berichtsjahr hat die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich ihren Risikomanagementprozess weiter ausgebaut und dabei verstärkt auf eine ganzheitliche Betrachtung möglicher Gefährdungen gesetzt. Neben globalen Unsicherheiten berücksichtigen die regelmässigen Risikobewertungen sowohl interne als auch externe Einflussfaktoren, die den Klinikbetrieb betreffen können.

Ein Schwerpunkt lag im Berichtsjahr auf dem Aufbau des Business Continuity Managements (BCM), das initiiert wurde. Der Aufbau wird sich über 2025 hinaus erstrecken. Ziel des BCM ist es, den Ausfall wichtiger Ressourcen wie Personal, Gebäude, externe Dienstleister und ICT frühzeitig zu erkennen und durch geeignete Massnahmen bestmöglich abzufedern. Dabei flossen auch die Erkenntnisse aus der Covid-19-Pandemie systematisch in die Weiterentwicklung der Krisenorganisation der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich ein. Der Krisenstab wurde entsprechend angepasst und um neue Kompetenzen erweitert, sodass bei zukünftigen Ereignissen noch rascher und koordinierter reagiert werden kann.

Darüber hinaus beschloss die Klinik die Weiterentwicklung des bestehenden Informationssicherheits-Managementsystems (ISMS), die ab 2025 konzeptionell vorbereitet und etappenweise umgesetzt wird. Damit will die Klinik den fortschreitenden Anforderungen im Bereich der Informationssicherheit noch besser gerecht werden und den wachsenden Bedrohungen durch Cyberangriffe effektiv begegnen.

Trotz einem zunehmend angespannten Arbeitsmarkt im Gesundheitswesen und dem Mangel an qualifiziertem Fachpersonal konnte die Klinik ihre personellen Ressourcen weiter stabilisieren. Die getroffenen Massnahmen zur Personalgewinnung und -bindung werden kontinuierlich überprüft und angepasst, um dem Fachkräftemangel zu begegnen.

Insgesamt wurden alle risikomindernden Massnahmen im Berichtsjahr regelmässig evaluiert und sofern erforderlich neu ausgerichtet.

Weiterhin angespannte Situation bei der Suche nach Fachkräften, Teuerung und Kostensteigerungen.

–

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	122.7	122.7
Aktien- bzw. Dotationskapital	115.5	115.5
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven	131.6	130.0
Anteiliger Eigenkapitalwert	131.6	130.0
Erhaltene Dividende	-	-
Bruttoertrag	282.8	292.3
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG)	27.7	31.6
Unternehmensergebnis	7.4	- 1.5
Anlagevermögen	147.3	141.7
Umlaufvermögen	66.5	73.4
Langfristiges Fremdkapital	-48.4	-32.9
Kurzfristiges Fremdkapital	-33.9	-52.2
Investitionsausgaben	-9.8	-8.8
Vergütung oberste Verwaltungsebene	0.4	0.3
Vergütung Geschäftsleitung	1.8	1.9

# Schweizerische Nationalbank

Informationen	Erläuterungen
Zweck	Führung der Geld- und Währungspolitik im Gesamtinteresse der Schweiz, Gewährleistung der Preisstabilität unter Berücksichtigung der Konjunktur.
Rechtsform	Spezialgesetzliche Aktiengesellschaft
Sitz	Bern und Zürich
Börsenkotierung	Ja
Rechnungslegung	Swiss GAAP FER in Verbindung mit den Vorschriften des Nationalbankgesetzes (NBG, SR 951.11)
Veräußerungsbeschränkungen	–
Zusätzliche vertragliche Verbindungen	–
Einschränkung der Aktionärsrechte	Die Rechte der Aktionäre sind gesetzlich eingeschränkt (Nationalbankgesetz, SR 951.11). So darf die Dividende höchstens 6% des Aktienkapitals betragen. Sofern der Bilanzgewinn die Dividende übersteigt, fällt er zu einem Drittel an den Bund und zu zwei Dritteln an die Kantone. Die Höhe der jährlichen Ausschüttung an Bund und Kantone wird in einer Vereinbarung zwischen dem Eidgenössischen Finanzdepartement (EFD) und der Schweizerischen Nationalbank (SNB) festgehalten. Jährlich wird ein Betrag von bis zu 6 Mrd. Franken an Bund und Kantone ausgeschüttet, sofern es die finanzielle Situation der Nationalbank zulässt. Die maximale Gewinnausschüttung besteht aus einem Grundbetrag von 2 Mrd. Franken, sofern ein Bilanzgewinn von mindestens 2 Mrd. Franken vorhanden ist. Hinzu kommen, abgängig vom Bilanzgewinn, vier mögliche Zusatzausschüttungen von je 1 Mrd. Franken.
Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen	Keine Veränderungen. Betreffend Gewinnausschüttung der SNB gilt die Vereinbarung zwischen dem EFD und der SNB vom 29. Januar 2021, die bis 2025 läuft.
Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen	Der Bundesrat hat an seiner Sitzung vom 26. Juni 2024 Dr. Martin Schlegel zum neuen Präsidenten des Direktoriums der SNB und somit zum Nachfolger von Prof. Dr. Thomas Jordan ernannt. Martin Schlegel trat sein Amt per 1. Oktober 2024 an. Zum Vizepräsidenten des Direktoriums hat der Bundesrat auf denselben Zeitpunkt Dr. Antoine Martin, bisher Mitglied des Direktoriums, ernannt. Zum neuen Mitglied des Direktoriums hat der Bundesrat auf Antrag des Bankrates Dr. habil. Petra Tschudin, bisher Stellvertretendes Mitglied des Direktoriums, ernannt. Die Generalversammlung vom 26. April 2024 wählte Vania Alleva, Prof. Dr. Rajna Gibson Brandon, Dr. Romeo Lacher, Christoph Mäder und Prof. Dr. Angelo Ranaldo als Mitglieder des Bankrates für die Amtszeit 2024–2028. Romeo Lacher, Vizepräsident des Bankrates, tritt per Datum der Generalversammlung vom 25. April 2025 aus dem Bankrat zurück.
Wesentliche Unterbeteiligungen	97% Landqart AG 33% Orell Füssli 3% Bank für Internationalen Zahlungsausgleich (BIZ)
Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können	Der Auftrag der SNB ergibt sich aus der Bundesverfassung (BV, SR 101). Nach Art. 99 BV hat die Nationalbank eine Geld- und Währungspolitik zu führen, die dem Gesamtinteresse des Landes dient. Zudem verankert Art. 99 BV die Unabhängigkeit der SNB und verpflichtet sie, aus ihren Erträgen ausreichende Währungsreserven zu bilden, wobei ein Teil davon in Gold zu halten ist. Schliesslich bestimmt die BV, dass die SNB ihren Reingewinn zu zwei Dritteln an die Kantone abzuliefern hat. Der Bilanzverlust des Berichtsjahrs von 53 Mrd. Franken (nach Berücksichtigung der vorhandenen Ausschüttungsreserve) verunmöglicht gemäss den Bestimmungen des Nationalbankgesetzes sowie der Gewinnausschüttungsvereinbarung zwischen dem EFD und der SNB eine Ausschüttung für das Berichtsjahr. Das betrifft sowohl die Dividende an die Aktionärinnen und Aktionäre der SNB als auch die Gewinnausschüttung an Bund und Kantone.
Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen	Neben finanziellen Risiken in Form von Markt-, Kredit-, Länder- oder Liquiditätsrisiken ist die SNB zudem Compliance- und operationellen Risiken ausgesetzt. Diese umfassen Personenschäden, finanzielle Einbussen und Reputationsschäden als Folge unzureichender Geschäftsprozesse, nicht korrekter Berichterstattung, fehlender oder nicht eingehaltener Vorschriften und Verhaltensregeln, mangelnder Überwachung, technischen Versagens oder Einwirkungen von aussen. Der Aufbau des internen Kontrollsystems (IKS) der SNB folgt dem Drei-Linien-Modell.

## **Finanzbericht**

### **Beteiligungsbericht**

Die drei Linien bestehen aus den operativ tätigen Einheiten, der Risikoüberwachung und der Internen Revision. Der Bankrat und insbesondere der Prüfungs- und der Risikoausschuss beurteilen die Angemessenheit und die Wirksamkeit des IKS und vergewissern sich, dass die Sicherheit und die Integrität der Geschäftsprozesse gewährleistet sind.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Im Berichtsjahr leitete die SNB einen Kurswechsel in ihrer geldpolitischen Ausrichtung ein. Nachdem die Inflation in der Schweiz bereits im Vorjahr wieder unter 2% und somit in den Bereich der Preisstabilität gesunken war, ging sie im Berichtsjahr weiter zurück. Die SNB lockerte ihre Geldpolitik, indem sie den SNB-Leitzins ab März des Berichtsjahres in vier Schritten von 1.75% auf 0.5% senkte.

Die SNB stellt im Rahmen eines Pilotbetriebs digitales Zentralbankgeld für Finanzinstitute in Franken (Wholesale Central Bank Digital Currency) auf der regulierten Plattform der SIX Digital Exchange bereit. Sie entschied im Berichtsjahr, diesen Pilotbetrieb bis mindestens Juni 2026 weiterzuführen.

Zudem kündigte die SNB an, eine neue Banknotenserie zu entwickeln. Die von der SNB herausgegebenen Banknoten erfüllen hohe Anforderungen bezüglich Sicherheit, Funktionalität und grafischer Gestaltung. Dies soll mit der neuen Serie auch in Zukunft sichergestellt sein.

Auch im Berichtsjahr beschäftigte sich die SNB mit den Lehren aus der Krise der Credit Suisse. Sie teilt die im Bericht des Bundesrates zur Bankenstabilität dargelegte Einschätzung, dass Handlungsbedarf besteht, um die durch die Krise der Credit Suisse offengelegten Schwachstellen in der Bankenregulierung zu beheben. Der vom Bundesrat identifizierte Handlungsbedarf betrifft insbesondere die Bereiche Kapital- und Liquiditätsregulierung, Frühintervention, Stabilisierungsplanung sowie die Vorbereitung auf eine Sanierung oder Abwicklung von Banken im Krisenfall. Die SNB beteiligte sich sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene an den Diskussionen zu den nötigen regulatorischen Anpassungen.

69 öffentlich-rechtliche Aktionäre (75.8%), davon 26 Kantone und 24 Kantonalbanken

Andere wesentliche Miteigentümer

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	1.3	1.4
Aktien- bzw. Dotationskapital	25.0	25.0
Anteil des Kantons	5.2%	5.2%
Anzahl Beteiligungsrechte	5 200	5 233
Eigenkapital/Reserven	62 583.9	143 313.0
– Währungsreserven vor Gewinnverwendung	105 247.0	115 771.7
– Ausschüttungsreserve vor Gewinnverwendung	–39 504.0	–53 212.8
Anteiliger Eigenkapitalwert	3 254.4	7 452.3
Erhaltene Dividende vom Vorjahresergebnis	–	–
Gewinnausschüttung	–	–
Bruttoerfolg	–2 765.5	81 159.9
Jahresergebnis	–3 184.1	80 729.1
Gold	57 817.7	79 047.8
Devisenanlagen	677 395.8	754 159.5
Notenumlauf	–76 321.4	–74 171.8
Girokonten inländischer Banken	–449 439.5	–420 034.9
Vergütung Bankrat	0.9	0.9
Vergütung Geschäftsleitung	6.2	7.4

# **Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich (SVA Zürich)**

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgeehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Erläuterungen

Die Hauptaufgaben der SVA Zürich ergeben sich aus dem Bundesrecht, insbesondere dem Bundesgesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung (AHVG, SR 831.10), dem Bundesgesetz über die Invalidenversicherung (IVG, SR 831.20) und dem Bundesgesetz über den Erwerbsersatz (SR 834.1). Die SVA Zürich ist das Kompetenzzentrum für Sozialversicherungen im Kanton und vereint neun Produkte unter einem Dach: AHV, IV, Zusatzleistungen, Erwerbsersatz für Dienstleistende, Mutter-schafts-, Vaterschafts- und Betreuungsentschädigung, Familienzulagen und Prämienverbilligungen. Dazu kommen weitere Aufgaben für Bund, Kanton und Gemeinden (z.B. Befreiung Krankenversicherungspflicht, Berufsbildungsfonds, Differenzzulagen zu Familienzulagen in der Landwirtschaft, UVG-Anschlussprüfung, BVG-Anschlussprüfung, Verlustscheine KVG, Überbrückungsleistungen). Die SVA Zürich untersteht der Aufsicht des Bundes und seinen Weisungen, soweit sie nicht übertragene kantonale Aufgaben wahrnimmt.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Weisungen über Buchführung und Geldverkehr der Ausgleichskassen des Bundesamtes für Sozialversicherungen

Nach Art. 61 AHVG errichtet jeder Kanton durch besonderen Erlass eine kantonale Ausgleichskasse als selbstständige öffentliche Anstalt.

–

–

Keine.

Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss PCG-Richtlinie 5.5 (vgl. RRB Nr. 668/2019)

Gemäss § 4 des Einführungsgesetzes über die Alters- und Hinterlassenenversicherung und Invalidenversicherung (EG AHVG/IVG, LS 831.1) ist der Aufsichtsrat das oberste Organ der Sozialversicherungsanstalt. Er besteht aus sieben Mitgliedern, wovon fünf durch den Kantonsrat und zwei durch den Regierungsrat gewählt werden.

Für die Amts dauer 2023–2027 wurden vom Kantonsrat Sebastian Aeppli, Hans Egloff, Uwe Koch, Urs Lauffer und Arno Hold sowie vom Regierungsrat Nicole Barandun und Jacqueline Peter in den Aufsichtsrat gewählt.

–

Hinsichtlich der gesetzmässigen Durchführung der Versicherungsprodukte des Bundes untersteht die SVA Zürich im Rahmen der Gesetze und Weisungen der fachlichen Aufsicht des Bundes. Für die übertragenen Aufgaben des Kantons untersteht sie der fachlichen Aufsicht der zuständigen kantonalen Direktionen. Die Aufgaben erfüllung wird von der externen Revisionsstelle (BDO AG) jährlich überprüft und das Prüfergebnis den zuständigen Aufsichtsbehörden zugestellt.

Die SVA Zürich ist selbsttragend und finanziert sich durch die Verwaltungskostenbeiträge der angeschlossenen Beitragskunden. Die übertragenen Aufgaben werden kostendeckend auf der Grundlage einer Leistungsvereinbarung erbracht. Die SVA Zürich wird betriebswirtschaftlich geführt. Im Mittelpunkt stehen die berechtigten Erwartungen von Kundinnen und Kunden. Die Haftung für Verbindlichkeiten und Verwaltungskostendefizite durch den Kanton ist ausgeschlossen, weshalb die SVA Zürich verpflichtet ist, angemessene Reserven und Rückstellungen für künftige Substitutionen und Investitionen zu bilden. Weitere Informationen sind im Geschäftsbericht der SVA Zürich ersichtlich.

Die SVA Zürich betreibt ein umfassendes Managementsystem mit klar definierten Managementprozessen und -instrumenten (Risikomanagement, Qualitätsmanagement, internes Kontrollsyste m).

Gemäss § 12 EG AHVG/IVG haftet der Staat nicht für Verbindlichkeiten und allfällige Verwaltungskostendefizite der Sozialversicherungsanstalt. Vorbehalten bleiben Art. 70 AHVG und Art. 66 IVG.

Die Aufsicht des Bundes über die AHV, die Ergänzungsleistungen (EL), die Erwerbsersatzordnung (EO) und die Familienzulagen in der Landwirtschaft wurde per 1. Januar des Berichtsjahres gestärkt. Die Aufsicht orientiert sich stärker an den Risiken,

## **Finanzbericht**

### **Beteiligungsbericht**

die Governance wird verstärkt und die Informationssysteme der 1. Säule werden zweckmässig gesteuert. Die Durchführungsstellen sind verpflichtet, moderne Führungs- und Kontrollinstrumente einzuführen (Risiko- und Qualitätsmanagement, internes Kontrollsysteem). Die Grundsätze der Good Governance wurden im Gesetz verankert und die Aufgaben und Zuständigkeiten der kantonalen Aufsichtsbehörde präzisiert. Weiter wurden die Anforderungen an die Integrität der verantwortlichen Personen und an die Transparenz der Rechnungslegung festgelegt. Die Durchführungsstellen müssen sicherstellen, dass ihre Informationssysteme die notwendige Stabilität, Informationssicherheit und den Datenschutz gewährleisten. Die Aufsicht des Bundes hat entsprechende Mindestanforderungen an die Informationssicherheit und den Datenschutz erlassen.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	–	–
Aktien- bzw. Dotationskapital	–	–
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	–	–
Eigenkapital/Reserven	77.2	72.4
Anteiliger Eigenkapitalwert	77.2	72.4
Erhaltene Dividende	–	–
Bruttoertrag	183.2	193.6
Ergebnis der Verwaltungskostenrechnung	–3.4	–4.8
Anlagevermögen	36.7	35.4
Umlaufvermögen	130.5	125.7
Langfristiges Fremdkapital	–67.4	–61.1
Kurzfristiges Fremdkapital	–22.6	–27.6
Vergütung Aufsichtsrat	0.2	0.2
Vergütung Geschäftsleitung	1.4	1.5

# Universität Zürich

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Erläuterungen

Die Universität Zürich leistet wissenschaftliche Arbeit in Lehre und Forschung und erbringt Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Die Universität Zürich ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Mit Beschluss Nr. 1248/2017 verzichtete der Regierungsrat auf die Eigentümerstrategie. Gestützt auf PCG-Richtlinie 5.5 stellte der Regierungsrat fest, dass die strategischen Ziele in der Spezialgesetzgebung (Universitätsgesetz [UniG, LS 415.11]) ausreichend bestimmt sind. Der Regierungsrat unterbreitet dem Kantonsrat jährlich für jede bedeutende Beteiligung den Jahresbericht über das Erreichen der Ziele und Vorgaben gemäss Spezialgesetzgebung zur Genehmigung.

Am 16. September des Berichtsjahres hat der Kantonsrat die vom Regierungsrat beantragte Änderung des Universitätsgesetzes zur Schaffung der Rechtsgrundlage für eine Eigentümerstrategie der Universität Zürich beschlossen (Vorlage 5867). Damit wird die Motion KR-Nr. 178/2018 betreffend Eigentümerstrategie für die Universität Zürich umgesetzt.

Der Universitätsrat ist das oberste Organ der Universität Zürich (§ 29 UniG). Die Zusammensetzung des Universitätsrates hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

Unitecra AG (33.3%), Business Tools AG (33.3%), Geaeta Therapeutics Ltd. (40.0%)

Zweck und Auftrag sind vom Universitätsgesetz vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9600, Universität Zürich).

Die Universität Zürich hat im Berichtsjahr ihr Risikomanagement modernisiert. Sie hat sich mit der Schaffung eines Riskmanagement Office (RMO), welches das strategische Risikomanagement, die Informationssicherheit und das interne Kontrollsyste (IKS) umfasst, eine neue Struktur gegeben und zehn Kernrisiken (sogenanntes UZH Top Risk Profile) auf Universitätsleitungs niveau identifiziert. Diese Risiken sind mit den strategischen Zielen der Universität verknüpft und betreffen: Exzellenz in der Forschung, in der Lehre, in der Bewältigung der Dreifachaufgabe Forschung, Lehre und Dienstleistungserbringung der Universitären Medizin und in der strategischen Entscheidungsfindung und -umsetzung. Hinzu kommen Risiken in Leadership und Talentmanagement, Cyber Security, in der Verstetigung der Finanzierung, der Autonomie, der Instandhaltung und Erstellung von Infrastruktur sowie in der operationellen Resilienz.

Das RMO wird ab 2025 operativ tätig sein und von einem Risk Management Committee als beratendes Gremium begleitet. Das RMO kooperiert eng mit der Internen Revision und unterstützt dabei die Universitätsleitung, die Fakultäten, ausgewählte Institute sowie die Zentralen Einheiten, Risiken zu erkennen, zu begrenzen, zu überwachen und Chancen zu nutzen.

Die finanzrelevanten Risiken werden durch die IKS-Fachstelle abgedeckt. Die IKS-Fachstelle der Universität Zürich überwacht die Prozesse laufend hinsichtlich Wirksamkeit und Effektivität und entwickelt das IKS entsprechend den künftigen Anforderungen weiter.

Die Universität Zürich entwickelt ihr Lehrangebot weiter. Das neue Programm «DSI Minor Digital Skills» für digitale Transformation und der «Biodiversitäts-Master» sind interdisziplinär ausgerichtet.

Der UZH Space Hub bezog seinen neuen Standort im Innovationspark Zürich (IPZ) in Dübendorf und ist Teil einer Absichtserklärung mit dem internationalen Konsortium Starlab Space, um die nachfolgende Raumstation der heutigen ISS mit der Entwicklung und dem Betrieb von Nutzlasten und Experimenten zu unterstützen. Mit dem schweizweit ersten Lehrstuhl für Gendermedizin fördert die Universität Zürich geschlechtsspezifische Forschung zu Krankheitsursachen und -symptomen. Die erste von drei Mittelschulen bezieht zwei umgebaute Gebäude auf dem Campus Irchel – der Startschuss für eine national einzigartige Zusammenarbeit.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

## **Finanzbericht**

### **Beteiligungsbericht**

Die erneute Assoziiierung der Schweiz an das EU-Programm «Horizon Europe» eröffnet Forschenden der Universität Zürich neue Fördermöglichkeiten. Die Finanzabteilung stellt sich neu auf, um die dezentralen Einheiten in finanziellen Belangen verstärkt und gezielter zu begleiten und so die Mittel effizienter einzusetzen.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	–	–
Aktien- bzw. Dotationskapital	–	–
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	–	–
Eigenkapital/Reserven	99.4	101.1
Anteiliger Eigenkapitalwert	99.4	101.1
Erhaltene Dividende	–	–
Bruttoertrag	1 630.3	1 699.0
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich <sup>1)</sup>	731.5	763.0
Unternehmensergebnis	1.0	1.8
Anlagevermögen	215.1	211.2
Umlaufvermögen	419.1	424.4
Langfristiges Fremdkapital	–368.2	–373.4
Kurzfristiges Fremdkapital	–166.6	–161.0
Investitionsausgaben	–61.9	–49.4
Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>2)</sup>	–	–
Vergütung Geschäftsleitung <sup>2)</sup>	–	–

<sup>1)</sup> einschliesslich Beiträge Gesundheitsdirektion

<sup>2)</sup> Besoldungen gemäss Lohnklasseneinteilungen im Rahmen des kantonalen Lohnsystems

# Universitätsspital Zürich

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über das Universitätsspital Zürich (USZG, LS 813.15) dient das Universitätsspital Zürich der überregionalen medizinischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für akutsomatische Versorgung.

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für das Universitätsspital Zürich 2022–2025 am 27. September 2021 genehmigt (Vorlage 5695).

Im Spitalrat wurde die Gesundheitsdirektion bis 30. September des Berichtsjahres durch Dr. iur. RA Deborah Staub vertreten. Per Ende des Berichtsjahres war der Sitz der Vertretung der Gesundheitsdirektion vakant. Remo Inglis hat die Funktion des CFO, die er seit August 2023 interimistisch innehatte, per 1. Januar des Berichtsjahres übernommen.

Die Direktion Immobilien und Betrieb wird seit dem 1. Juli des Berichtsjahres von den Co-Direktoren Daniel Bucheli und Raphael Wicky geleitet.

Per 1. Juli des Berichtsjahres wurden die Bereiche Qualitätsmanagement, Nachhaltigkeit (CSR) sowie Risiko-Management & Compliance in eine neue Direktion «Corporate Center Funktionen» zusammengefasst. Dr. David Chaksad, ehemaliger Leiter Stab Spitaldirektion, leitet die neue Direktion.

ZWZ AG

ZüriPharm AG

Die USZ Foundation wird aufgrund der Vorgaben des Swiss GAAP FER 30 konsolidiert; es besteht keine Kapitalbeteiligung.

Das Universitätsspital Zürich hat die medizinischen Leistungsaufträge des Kantons Zürich für akutsomatische Leistungen volumnäiglich erfüllt. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht des Universitätsspitals Zürich.

Das Universitätsspital Zürich führt ein Risikomanagement und als Bestandteil des Risikomanagements ein internes Kontrollsysteem. Jährlich werden die Hauptrisiken zusammengetragen und anhand eines definierten Rasters für Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadenausmass neu bewertet. Für jedes Risiko wird der Stand der Umsetzung der Massnahmen verfolgt, bei Bedarf werden neue Massnahmen definiert. Wesentliche Risiken sind die Tarifentwicklung, der Fachkräftemangel, bauliche Rahmenbedingungen am Hauptstandort, die mittelfristig ausreichende Finanzierung des Investitionsbedarfs, Herausforderungen im Kontext des Transformationsprozesses sowie Cyberrisiken.

Auf Ende des Berichtsjahres wurden sämtliche Verträge der Obligatorischen Krankenpflegeversicherung mit den Krankenkassen gekündigt und Neuverhandlungen aufgenommen. Ziel ist ein zumindest teilweiser Teuerungsausgleich. Die ersten Verhandlungen mit den Einkaufsgemeinschaften (HSK, CSS und Tarifuisse) wurden Ende November aufgenommen.

Im Zusatzversicherungsbereich (VVG) kündigte die CSS den Tarifvertrag auf Ende des Berichtsjahres und Neuverhandlungen wurden ebenfalls aufgenommen.

Die geplante Ablösung des TARMED durch TARDOC und ambulante Pauschalen (kohärentes Tarifsystem) erfordert grosse Anpassungen an den bestehenden Systemen. Erste Simulationen zeigen, dass das neue Tarifsystem die Unterdeckung im ambulanten Bereich noch verstärken wird.

–

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-geehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 <sup>1)</sup> R 2023 <sup>1)</sup>	31.12.2024 <sup>2)</sup> R 2024 <sup>2)</sup>
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung <sup>3)</sup>	512.6	531.5
Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>3)</sup>	512.7	531.5
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	–	–
Eigenkapital/Reserven	748.3	736.4
Anteiliger Eigenkapitalwert	748.3	736.4
Erhaltene Dividende	–	–
Bruttoertrag	1 584.3	1 747.3
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG)	21.2	23.7
Unternehmensergebnis	–48.9	–30.8
Anlagevermögen	996.7	1 074.5
Umlaufvermögen	519.5	594.8
Langfristiges Fremdkapital	–211.7	–538.5
Kurzfristiges Fremdkapital	–556.2	–394.4
Investitionsausgaben	–122.6	–132.5
Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>4)</sup>	0.6	0.6
Vergütung Geschäftsleitung <sup>5)</sup>	5.1	4.9

<sup>1)</sup> Anpassung der Vorjahreswerte (Restatement) aufgrund Konsolidierung der USZ Foundation im Finanzbericht des Universitätsspitals Zürich

<sup>2)</sup> Konsolidiert inkl. ZüriPharm AG und USZ Foundation

<sup>3)</sup> Erhöhung im Berichtsjahr im Rahmen der Übertragung der ZüriPharm AG

<sup>4)</sup> Vergütung Spitalrat Universitätsspital Zürich

<sup>5)</sup> Vergütung Spitäldirektion Universitätsspital Zürich, provisorische Zahlen per 14. Februar 2025

# Zürcher Hochschule der Künste

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Erläuterungen

Die Zürcher Hochschule der Künste erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre und Forschung sowie Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Die Zürcher Hochschule der Künste ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Mit Beschluss Nr. 1248/2017 verzichtete der Regierungsrat auf die Eigentümerstrategie. Gestützt auf PCG-Richtlinie 5.5 stellte der Regierungsrat fest, dass die strategischen Ziele in der Spezialgesetzgebung (Fachhochschulgesetz [FaHG, LS 414.10]) ausreichend bestimmt sind. Der Regierungsrat unterbreitet dem Kantonsrat jährlich für jede bedeutende Beteiligung den Jahresbericht über das Erreichen der Ziele und Vorgaben gemäss Spezialgesetzgebung zur Genehmigung.

In Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategie für die Zürcher Fachhochschule wurden im Berichtsjahr die Rechtsgrundlagen für eine Eigentümerstrategie erarbeitet.

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 FaHG). Im Berichtsjahr wurde aufgrund eines Rücktritts ein neues Mitglied des Fachhochschulrates für den Rest der Amtsdauer 2023–2026 gewählt.

–

Zweck und Auftrag sind vom Fachhochschulgesetz vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9720, Zürcher Hochschule der Künste).

Im Berichtsjahr wurde das Risikomanagement professionalisiert und neu Toolgestützt in Swiss-GRC geführt. In diesem Rahmen wurden die Risiken durch den Sicherheitsausschuss und eine erweiterte Arbeitsgruppe neu evaluiert, klassifiziert und bewertet. Von insgesamt 37 definierten Risiken werden sieben als Toprisiken eingestuft.

1. Change Management: Drei der Toprisiken lassen sich unter Überforderung der Organisation und der Mitarbeitenden durch Projekte und Veränderungen zusammenfassen.

Massnahmen: Professionalisiertes Projektmanagement, Projektportfolio-Steuerung, Schulungen, Kommunikationsmassnahmen.

2. IT-Sicherheit: Weitere drei der Toprisiken lassen sich unter IT-Betriebssicherheit zusammenfassen. Cyberangriffe, Datensicherheit, Betriebsunterbrüche.

Massnahmen: Überarbeiten ISMS, Authentifizierung, Trainings, Notfallpläne, Tests

3. Stabilisierung der Finanzen: Nach dem dritten Verlustjahr in Folge sinkt das Eigenkapital auf eine Grössenordnung, die Massnahmen verlangt: Überprüfung des Leistungspotfolios und der Supportleistungen, Prozessoptimierungen und Vereinfachungen in der Struktur (Projekt Stabilisierungsinitiative Finanzen 2025–2029).

Im Berichtsjahr hat die Leitung des Departements Musik gewechselt.

–

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	-	-
Aktien- bzw. Dotationskapital	-	-
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	-	-
Eigenkapital/Reserven	15.4	9.5
Anteiliger Eigenkapitalwert	15.4	9.5
Erhaltene Dividende	-	-
Bruttoertrag	186.0	188.0
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich	113.8	115.7
Unternehmensergebnis	-6.9	-5.9
Anlagevermögen	26.8	25.7
Umlaufvermögen	18.6	9.6
Langfristiges Fremdkapital	-2.4	-2.2
Kurzfristiges Fremdkapital	-27.6	-23.6
Investitionsausgaben	-6.0	-3.8
Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup>	-	-
Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>	-	-

<sup>1)</sup> Besoldungen gemäss Lohnklasseneinteilungen des kantonalen Lohnsystems

# Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräußerungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vor-gekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Erläuterungen

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre, Weiterbildung, Forschung und Entwicklung sowie Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Winterthur

Nein

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Mit Beschluss Nr. 1248/2017 verzichtete der Regierungsrat auf die Eigentümerstrategie. Gestützt auf PCG-Richtlinie 5.5 stellte der Regierungsrat fest, dass die strategischen Ziele in der Spezialgesetzgebung (Fachhochschulgesetz [FaHG, LS 414.10]) ausreichend bestimmt sind. Der Regierungsrat unterbreitet dem Kantonsrat jährlich für jede bedeutende Beteiligung den Jahresbericht über das Erreichen der Ziele und Vorgaben gemäss Spezialgesetzgebung zur Genehmigung.

In Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategie für die Zürcher Fachhochschule wurden im Berichtsjahr die Rechtsgrundlagen für eine Eigentümerstrategie erarbeitet.

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 FaHG). Im Berichtsjahr wurde aufgrund eines Rücktritts ein neues Mitglied des Fachhochschulrates für den Rest der Amtszeit 2023–2026 gewählt.

Bei der Business Tools AG besteht eine Beteiligung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften mit einem Anteil am Eigenkapital von über 30%. Diese Beteiligung stellt kein bedeutendes Risiko für den Finanzaushalt dar. Weitere Beteiligungen der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften mit einem Anteil am Eigenkapital von mindestens 30% und bedeutenden Risiken für den Finanzaushalt oder das Ansehen der Beteiligung bestehen nicht.

Zweck und Auftrag der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften sind im Fachhochschulgesetz bestimmt. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9710, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften).

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften führt ein Risikomanagement und als Bestandteil davon ein internes Kontrollsysteem. Die Risiken werden jährlich gemäss Risikoinventar geprüft, bei Bedarf angepasst und ergänzt sowie neu beurteilt.

Folgende Risiken sind aus Sicht der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften nennenswert und werden soweit möglich adressiert:

- Verhältnis Schweiz zur EU (Rahmenabkommen, Teilnahme an Forschungsprogrammen)
- Entwicklung der Studierendenzahlen
- Konkurrenzsituation im Weiterbildungsbereich
- Herausforderungen im Kontext Digitalisierung
- Fristgerechte Bereitstellung der Infrastruktur
- Fachkräftemangel
- Entwicklung der Finanzierungssituation bei der öffentlichen Hand (Bund und Kantone)
- Energieversorgungslage, insbesondere mit Auswirkungen auf den Forschungsbereich

Per 1. Februar 2025 übernahm Regula Jöhl das Amt der Rektorin von Jean-Marc Piveteau, der in den Ruhestand tritt.

Die Umsetzung des Mietermodells erzeugt bei der Hochschule unverändert einen hohen Administrationsaufwand und ist damit ressourcenbindend und auch teilweise intransparent.

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

Andere wesentliche Miteigentümer –

		31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %			
Buchwert der Beteiligung		–	–
Aktien- bzw. Dotationskapital		–	–
Anteil des Kantons		100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte		–	–
Eigenkapital/Reserven		61.2	63.8
Anteiliger Eigenkapitalwert		61.2	63.8
Erhaltene Dividende		–	–
Bruttoertrag		577.5	588.9
davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich		211.9	211.0
Unternehmensergebnis		0.7	2.6
Anlagevermögen		45.8	43.7
Umlaufvermögen		156.2	170.8
Langfristiges Fremdkapital		–1.7	–1.3
Kurzfristiges Fremdkapital		–139.1	–149.4
Investitionsausgaben		–15.7	–13.1
Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup>		–	–
Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>		–	–

<sup>1)</sup> Besoldungen gemäss Lohnklasseneinteilungen im Rahmen des kantonalen Lohnsystems

# Zürcher Kantonalbank

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Erläuterungen

Die Bank hat den Zweck, zur Lösung der volkswirtschaftlichen und sozialen Aufgaben im Kanton beizutragen. Sie unterstützt eine umweltverträgliche und nachhaltige Entwicklung im Kanton.

Selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts

Zürich

Nein

Die Basis für die Rechnungslegung bilden das Bankengesetz (BankG, SR 953.0), die Bankenverordnung (BankV, SR 952.02) sowie die für Banken geltenden Rechnungslegungsvorschriften bestehend aus Rechnungslegungsverordnung-FINMA (ReLV-FINMA, SR 952.024.1) und Finma-Rundschreiben 2020/1 «Rechnungslegung für Banken».

Kantonalbankgesetz (LS 951.1)

–

–

Es gab keine besonderen Entwicklungen mit Auswirkung auf die Eigentümerstrategie.

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Die Bank steht unter der Oberaufsicht des Kantonsrates. Der Kantonsrat bestimmt die zur Durchführung der Oberaufsicht zuständige Kommission.

100% Swisscanto Holding AG

100% Zürcher Kantonalbank Österreich AG

100% ZKB Finance Guernsey Ltd.

100% ZKB Securities (UK) Ltd.

100% Complementa AG

100% Zürcher Kantonalbank Representações Ltda.

85.8% Philanthropy Services AG

100% Complementa GmbH

45% PFS AG

33.3% TECHNOPARK Immobilien AG, Zürich

23.3% Verve Capital Partners AG

17.8% Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken AG, Zürich

14.7% Viseca Payment Services SA, Zürich

9.5% Venture Incubator AG

8.5% TECHNOPARK Winterthur AG

4.0% TWINT AG

3.3% SIX Group AG

1.2% CLS Group Holdings AG

Am 1. Juli des Berichtsjahres hat die Zürcher Kantonalbank eine Vereinbarung zum Verkauf ihrer Tochtergesellschaft, der Zürcher Kantonalbank Österreich AG, an die Liechtensteinische Landesbank AG unterzeichnet. Nachdem alle beidseitigen Bedingungen erfüllt und die erforderlichen Genehmigungen durch die Aufsichts- und Wettbewerbsbehörden erteilt wurden, konnte das Closing am 9. Januar 2025 erfolgen.

Weiter hat die Zürcher Kantonalbank per 26. Juli 2024 die Complementa AG mit Sitz in St. Gallen zu 100% erworben. Durch die Akquisition dieses auf Investment-Reporting-Services spezialisierten Unternehmens baut die Zürcher Kantonalbank ihre Kompetenzen im Custody-Bereich weiter aus.

Der Leistungsauftrag bildet das Fundament der Geschäftstätigkeit der Zürcher Kantonalbank und besteht aus dem Versorgungs-, Unterstützungs- und Nachhaltigkeitsauftrag. «Die Bank hat den Zweck, zur Lösung der volkswirtschaftlichen, der sozialen und ökologischen Aufgaben des Kantons beizutragen, und unterstützt damit eine nachhaltige Entwicklung» (vgl. § 2 Kantonalbankgesetz).

Der Versorgungsauftrag bezweckt, die Bevölkerung und Wirtschaft mit den Dienstleistungen einer Universalbank zu versorgen. Den Kundinnen und Kunden bietet die Bank auf allen Kanälen, ob physisch oder digital, Zugang zu ihren Finanzdienstleistungen. Mit dem Unterstützungsauftrag leistet die Zürcher Kantonalbank einen Beitrag zur Wirtschaftskraft und Lebensqualität im Kanton Zürich. Der Nachhaltigkeitsauftrag ist integraler Bestandteil ihres Leistungsauftrages. Gemäss ihrer Konzernstrategie will die Zürcher Kantonalbank erfolgreiches wirtschaftliches Handeln und die Verantwortung für Umwelt und Gesellschaft dauerhaft in Einklang bringen.

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

## Finanzbericht

### Beteiligungsbericht

Der Bankrat hat den Leistungsauftrag strategisch mit Blick auf das Jahr 2030 weiterentwickelt. Die erste Berichterstattung über den «Leistungsauftrag 2030» erfolgt für das Berichtsjahr. Neu wird die Erfüllung des Leistungsauftrages, der aus den drei Subaufträgen Versorgungs-, Unterstützungs- und Nachhaltigkeitsauftrag besteht, mittels 24 Steuerungsmessgrößen nachgewiesen. Der Versorgungsauftrag besteht aus neun, der Unterstützungsauftrag aus sieben und der Nachhaltigkeitsauftrag aus acht Steuerungsgrößen. Für das Berichtsjahr wurden gesamthaft 21 von 24 Steuerungsgrößen erreicht.

#### Erfüllung des Leistungsauftrages mit seinen drei Subaufträgen



Quelle Grafik: ZKB

Die Aufsichtskommission über die wirtschaftlichen Unternehmen (AWU) überwacht gemäss § 12 des Kantonalkreditgesetzes die Erfüllung des Leistungsauftrages. Zu diesem Zweck erstattet die Zürcher Kantonalkreditbank der AWU jährlich Bericht (vgl. §§ 13 und 14 Richtlinien für die Erfüllung des Leistungsauftrages [LS 951.13]). Der vorliegende Bericht über die Erfüllung des Leistungsauftrages 2024 erfolgt aus einer fokussierten Sicht anhand von strategischen Steuerungsmessgrößen und jährlichen Aufwendungen. Neben diesem Bericht bilden der Geschäftsbericht 2024 der Zürcher Kantonalkreditbank, der auch das von der AWU gewählte Schwerpunktthema «Auslandsgeschäft der Zürcher Kantonalkreditbank» umfasst, sowie der Nachhaltigkeitsbericht 2024 Bestandteile der Berichterstattung zum Leistungsauftrag.

Der Kanton haftet für alle Verbindlichkeiten der Bank, soweit ihre eigenen Mittel nicht ausreichen. Eine Ausnahme bilden die nachrangigen Verbindlichkeiten. Die Bank entschädigt den Kanton jährlich für die Staatsgarantie. Für das Berichtsjahr beträgt die Entschädigung 31.2 Mio. Franken.

Die Zürcher Kantonalkreditbank hat im Berichtsjahr einen Konzerngewinn vor Steuern von 1289 Mio. Franken erzielt (+3.4% im Vergleich zum Vorjahr). Unter Berücksichtigung der im Berichtsjahr erstmals erhobenen OECD-Mindeststeuer ergibt sich ein Steueraufwand von insgesamt 168 Mio. Franken, der damit signifikant über dem Vorjahreswert von 7 Mio. Franken liegt. Der Konzerngewinn nach Steuern beträgt entsprechend 1129 Mio. Franken und liegt 118 Mio. Franken bzw. 9.5% unter dem Vorjahr. Beim Zinsergebnis konnte nicht mehr an das aussergewöhnliche Vorjahr angeknüpft werden. Vielmehr wurde dieses im Berichtsjahr stark durch die vier Zinsschritte der Schweizerischen Nationalbank geprägt. Dafür zeigte das Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft ein sehr erfreuliches Bild und erreichte ein Rekordniveau. Mit einem Anteil von 33.1% am Geschäftsertrag trägt der Kommissions- und Dienstleistungserfolg entsprechend positiv zum Gesamtergebnis der Bank bei. Das Handelsergebnis war gezeichnet von der deutlich geringeren Marktdynamik während des gesamten Berichtsjahrs und erreichte ein gutes Ergebnis, auch wenn nicht das hohe Niveau vom Vorjahr erreicht wurde.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

–

**Finanzbericht**  
**Beteiligungsbericht**

	31.12.2023 R 2023	31.12.2024 R 2024
Eckwerte Mio. Franken / %		
Buchwert der Beteiligung	2 425.0	2 425.0
Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>	2 425.0	2 425.0
Anteil des Kantons	100%	100%
Anzahl Beteiligungsrechte	–	–
Eigenkapital/Reserven	14 268	14 862
Anteiliger Eigenkapitalwert	14 268	14 862
Entschädigung Staatsgarantie	30.1	31.2
Erhaltene Gewinnausschüttung vom Vorjahresergebnis	331.0	357.6
– davon Abgeltung des Dotationskapitals	11.0	17.6
Geschäftsertrag	3 194	3 088
Konzerngewinn	1 238	1 120
Hypothekarforderungen und Forderungen gegenüber Kunden	112 126	118 221
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	25 740	25 349
Forderungen gegenüber Banken	3 401	3 405
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	–101 452	–106 980
Verpflichtungen gegenüber Banken	–35 404	–39 691
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	–14 095	–8 008
Vergütung Bankrat		
– Gesamtvergütung	1.9	1.9
– gewährte Kredite und Hypothekardarlehen	9.9	6.0
Vergütung Geschäftsleitung		
– Gesamtvergütung	19.0	18.0
– gewährte Kredite und Hypothekardarlehen	7.6	8.7
Return on Equity (RoE)	9.3%	8.0%
Risikobasierte Kapitalquote (going-concern) <sup>2)</sup>	18.7%	17.9%
Risikobasierte Kapitalquote (gone-concern) <sup>2)</sup>	8.0%	7.8%

<sup>1)</sup> Der vom Kantonsrat bewilligte Dotationskapital-Rahmen beträgt 3.425 Mrd. Franken, davon sind 2.425 Mrd. Franken ausgeschöpft. Die Dotationskapitalreserve von 1 Mrd. Franken ist vollumfänglich für die Notfallplanung der Bank reserviert.

<sup>2)</sup> Gemäss Bestimmungen für systemrelevante Banken

**Herausgeberin**

Staatskanzlei des Kantons Zürich, 8090 Zürich

**Foto Umschlag**

Kanton Zürich / Salvatore Vinci

**Druck**

Kantonale Drucksachen- und Materialzentrale (kdmz)

**Auflage**

410 Expl.

**Datum des Beschlusses des Regierungsrates**

9. April 2025

**Internet**

[zh.ch/gb](http://zh.ch/gb)

**Weitere Informationen**

[info@sk.zh.ch](mailto:info@sk.zh.ch)

**Bezugsquelle**

Kantonale Drucksachen- und Materialzentrale (kdmz)

Art.-Nr. 692428

**ISSN-Nummer**

ISSN 1663-2885

